



SUPERINTENDENCIA DE PUERTOS Y TRANSPORTE

MINISTERIO DE TRANSPORTE

SUPERINTENDENCIA DELEGADA DE PUERTOS

**RELACIÓN VIGILADOS DE LA DELEGADA DE PUERTOS, INDICADORES
BSC 2005-2010 SOCIEDADES PORTUARIAS DE SERVICIO PÚBLICO.**

ANDREA ROMERO GUZMAN*
FRANCISCO JAVIER AVENDAÑO**
DIEGO ARMANDO DIAZ VELASQUEZ♦
ADRIANA OYOLA IZQUIERDO♦♦

**OFICINA DE PLANEACION
BOGOTA
SEPTIEMBRE 2011**

* Estudiante Octavo Semestre Economía Universidad La Gran Colombia.

** Estudiante Octavo Semestre Economía Universidad Autónoma.

♦ Estudiante Noveno Semestre Economía Universidad Militar Nueva Granada.

♦♦ Profesional Especializado. Grupo de Informática y Estadística. Oficina de Planeación.



INTRODUCCION

La Superintendencia de Puertos y Transporte es una entidad pública que tiene la obligación de vigilar, inspeccionar y controlar la prestación del servicio público de transporte marítimo, fluvial, terrestre, férreo y aéreo en el país, en cuanto a lo que calidad de infraestructura y prestación del servicio se refiere.

El estudio del desarrollo de los puertos y el transporte en general del país, se lleva a cabo de forma eficiente a través del control que la Supertransporte ejerce sobre sus vigilados, los cuales tienen la obligación de reportar periódicamente información de su movimiento de carga dependiendo el tipo de vigilado, que para este caso se tratara únicamente de la Delegada de Puertos de La Supertransporte.



INDICE

Introducción

Capítulo 1

Relación de Vigilados Superintendencia Delegada de Puertos

- 1.1 Vigilados Delegada de Puertos
- 1.2 Vigilados Delegada de Puertos según tipo de servicio que presta
- 1.3 Vigilados Delegada de Puertos según estado
- 1.4 Instalaciones portuarias vigentes que realizan actividades de comercio exterior

Capítulo 2

Relación de zonas portuarias de Colombia

- 2.1 Zonas portuarias de Colombia
- 2.2 Ubicación de las zonas portuarias
- 2.3 Sociedades Portuarias por zonas portuarias

Capítulo 3

Entidades de la economía solidaria – Vigilados portuarios

- 3.1 Listado de entidades de la economía solidaria

Capítulo 4

Proyectos de Puertos Marítimos con actividad exportadora de carbón con contrato de concesión portuaria, según la zona portuaria y el estado de operación

- 4.1 Proyectos Portuarios Marítimos con actividad exportadora de carbón, según zona portuaria



- 4.2 Proyectos Portuarios Marítimos con actividad exportadora de carbón, según estado de operación

Capítulo 5

Sociedades Portuarias con actividad exportadora de carbón, según zona portuaria y estado de operación

- 5.1 Sociedades Portuarias con actividad exportadora de carbón según zona portuaria
- 5.2 Sociedades Portuarias con actividad exportadora de carbón según estado de operación

Capítulo 6

Exportaciones de carbón al granel 2005-2010

- 6.1 Comportamiento de la exportación de carbón al granel 2005-2010
- 6.2 Comportamiento de la exportación de carbón al granel por zona portuaria 2005-2010
- 6.3 Comportamiento de la exportación de carbón al granel por Sociedades Portuarias 2005-2010

Capítulo 7

Movimiento de pasajeros

- 7.1 Número de recaladas de cruceros y pasajeros 2005-2011 - Sociedad Portuaria Regional de Cartagena
- 7.2 Número de pasajeros transportados último trimestre 2010 – Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta

Capítulo 8

Indicadores BSC Sociedad Portuaria Contecar



- 8.1 Comportamiento indicador BSC: total egresos sin contraprestación y tasa de vigilancia 2005-2010
- 8.2 Comportamiento indicador BSC: contraprestación SPT y tasa de vigilancia 2005-2010
- 8.3 Comportamiento indicador BSC: tiempo promedio de respuesta a reclamos 2005-2010
- 8.4 Comportamiento indicador BSC: percepción de seguridad 2005-2010
- 8.5 Comportamiento indicador BSC: utilización de muelles 2005-2010
- 8.6 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de patios 2005-2010
- 8.7 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de bodegas 2005-2010
- 8.8 Comportamiento indicador BSC: tiempo ocioso en muelle por motonave 2005-2010

Capítulo 9

Indicadores BSC Sociedad Grupo Portuario

- 9.1 Comportamiento indicador BSC: total egresos sin contraprestación y tasa de vigilancia 2005-2010
- 9.2 Comportamiento indicador BSC: contraprestación SPT y tasa de vigilancia 2005-2010
- 9.3 Comportamiento indicador BSC: percepción de seguridad 2005-2010
- 9.4 Comportamiento indicador BSC: utilización de muelles 2005-2010
- 9.5 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de patios 2005-2010
- 9.6 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de bodegas 2005-2010
- 9.7 Comportamiento indicador BSC: tiempo ocioso en muelle por motonave 2005-2010
- 9.8 Comportamiento indicador BSC: inversión social / ingresos 2005-2010



- 9.9 Comportamiento indicador BSC: inversión en protección al medio ambiente / ingresos 2005-2010

Capítulo 10

Indicadores BSC Sociedad Portuaria Regional de Barranquilla

- 10.1 Comportamiento indicador BSC: total egresos sin contraprestación y tasa de vigilancia 2005-2010
- 10.2 Comportamiento indicador BSC: contraprestación SPT y tasa de vigilancia 2005-2010
- 10.3 Comportamiento indicador BSC: percepción de seguridad 2005-2010
- 10.4 Comportamiento indicador BSC: utilización de muelles 2005-2010
- 10.5 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de patios 2005-2010
- 10.6 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de bodegas 2005-2010
- 10.7 Comportamiento indicador BSC: tiempo ocioso en muelle por motonave 2005-2010
- 10.8 Comportamiento indicador BSC: inversión social / ingresos 2005-2010
- 10.9 Comportamiento indicador BSC: inversión en protección al medio ambiente / ingresos 2005-2010

Capítulo 11

Indicadores BSC Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura

- 11.1 Comportamiento indicador BSC: total egresos sin contraprestación y tasa de vigilancia 2005-2010
- 11.2 Comportamiento indicador BSC: contraprestación SPT y tasa de vigilancia 2005-2010
- 11.3 Comportamiento indicador BSC: tiempo promedio de respuesta a reclamos 2005-2010
- 11.4 Comportamiento indicador BSC: percepción de seguridad



- 11.5 Comportamiento indicador BSC: utilización de muelles 2005-2010
- 11.6 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de patios 2005-2010
- 11.7 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de bodegas 2005-2010
- 11.8 Comportamiento indicador BSC: tiempo ocioso en muelle por motonave 2005-2010
- 11.9 Comportamiento indicador BSC: inversión social / ingresos 2005-2010
- 11.10 Comportamiento indicador BSC: inversión en protección al medio ambiente / ingresos 2005-2010

Capítulo 12

Indicadores BSC Sociedad Portuaria Regional de Cartagena

- 12.1 Comportamiento indicador BSC: total egresos sin contraprestación y tasa de vigilancia 2005-2010
- 12.2 Comportamiento indicador BSC: contraprestación SPT y tasa de vigilancia 2005-2010
- 12.3 Comportamiento indicador BSC: tiempo promedio de respuesta a reclamos 2005-2010
- 12.4 Comportamiento indicador BSC: percepción de seguridad
- 12.5 Comportamiento indicador BSC: utilización de muelles 2005-2010
- 12.6 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de patios 2005-2010
- 12.7 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de bodegas 2005-2010
- 12.8 Comportamiento indicador BSC: tiempo ocioso en muelle por motonave 2005-2010
- 12.9 Comportamiento indicador BSC: inversión social / ingresos 2005-2010
- 12.10 Comportamiento indicador BSC: inversión en protección al medio ambiente / ingresos 2005-2010



Capítulo 13

Indicadores BSC Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta

- 13.1 Comportamiento indicador BSC: total egresos sin contraprestación y tasa de vigilancia 2005-2010
- 13.2 Comportamiento indicador BSC: contraprestación SPT y tasa de vigilancia 2005-2010
- 13.3 Comportamiento indicador BSC: tiempo promedio de respuesta a reclamos 2005-2010
- 13.4 Comportamiento indicador BSC: percepción de seguridad
- 13.5 Comportamiento indicador BSC: utilización de muelles 2005-2010
- 13.6 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de patios 2005-2010
- 13.7 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de bodegas 2005-2010
- 13.8 Comportamiento indicador BSC: tiempo ocioso en muelle por motonave 2005-2010
- 13.9 Comportamiento indicador BSC: inversión social / ingresos 2005-2010
- 13.10 Comportamiento indicador BSC: inversión en protección al medio ambiente / ingresos 2005-2010

Capítulo 14

Indicadores BSC Sociedad Portuaria Muelles El Bosque

- 14.1 Comportamiento indicador BSC: total egresos sin contraprestación y tasa de vigilancia 2005-2010
- 14.2 Comportamiento indicador BSC: contraprestación SPT y tasa de vigilancia 2005-2010



- 14.3 Comportamiento indicador BSC: tiempo promedio de respuesta a reclamos 2005-2010
- 14.4 Comportamiento indicador BSC: percepción de seguridad
- 14.5 Comportamiento indicador BSC: utilización de muelles 2005-2010
- 14.6 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de patios 2005-2010
- 14.7 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de bodegas 2005-2010
- 14.8 Comportamiento indicador BSC: tiempo ocioso en muelle por motonave 2005-2010
- 14.9 Comportamiento indicador BSC: inversión social / ingresos 2005-2010
- 14.10 Comportamiento indicador BSC: inversión en protección al medio ambiente / ingresos 2005-2010

Capítulo 15

Indicadores BSC Sociedad Portuaria Regional de Tumaco

- 15.1 Comportamiento indicador BSC: total egresos sin contraprestación y tasa de vigilancia 2005-2010
- 15.2 Comportamiento indicador BSC: contraprestación SPT y tasa de vigilancia 2005-2010
- 15.3 Comportamiento indicador BSC: percepción de seguridad
- 15.4 Comportamiento indicador BSC: utilización de muelles 2005-2010
- 15.5 Comportamiento indicador BSC: aprovechamiento de patios 2005-2010
- 15.6 Comportamiento indicador BSC: tiempo ocioso en muelle por motonave 2005-2010



Superintendencia de Puertos y Transporte
República de Colombia

**Prosperidad
para todos**

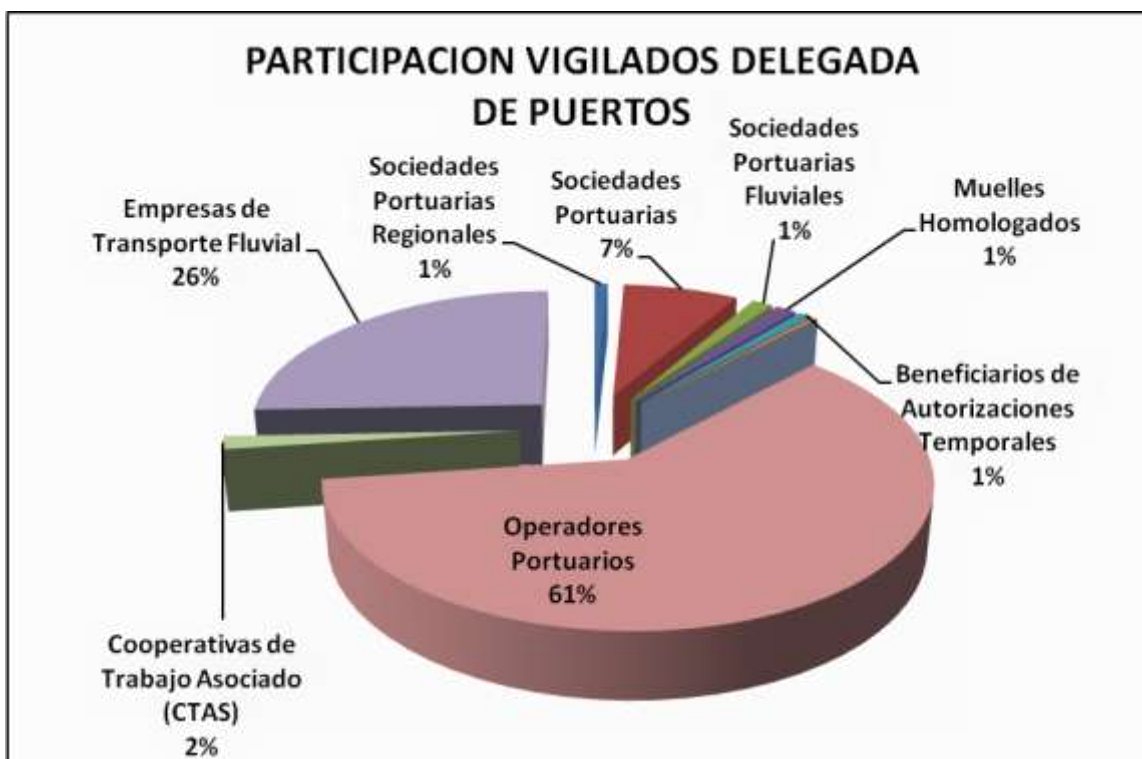


CAPITULO 1

RELACIÓN DE VIGILADOS SUPERINTENDENCIA DELEGADA DE PUERTOS

1.1 VIGILADOS DELEGADA DE PUERTOS*

VIGILADOS DELEGADA DE PUERTOS	NUMERO DE VIGILADOS
Sociedades Portuarias Regionales	5
Sociedades Portuarias	44
Sociedades Portuarias Fluviales	8
Muelles Homologados	8
Beneficiarios de Autorizaciones Temporales	5
Licencias Portuarias	2
Muelles Homologados Fluviales	0
Operadores Portuarios	358
Cooperativas de Trabajo Asociado (CTAS)	9
Empresas de Transporte Fluvial	151
TOTAL VIGILADOS DELEGADA DE PUERTOS	590



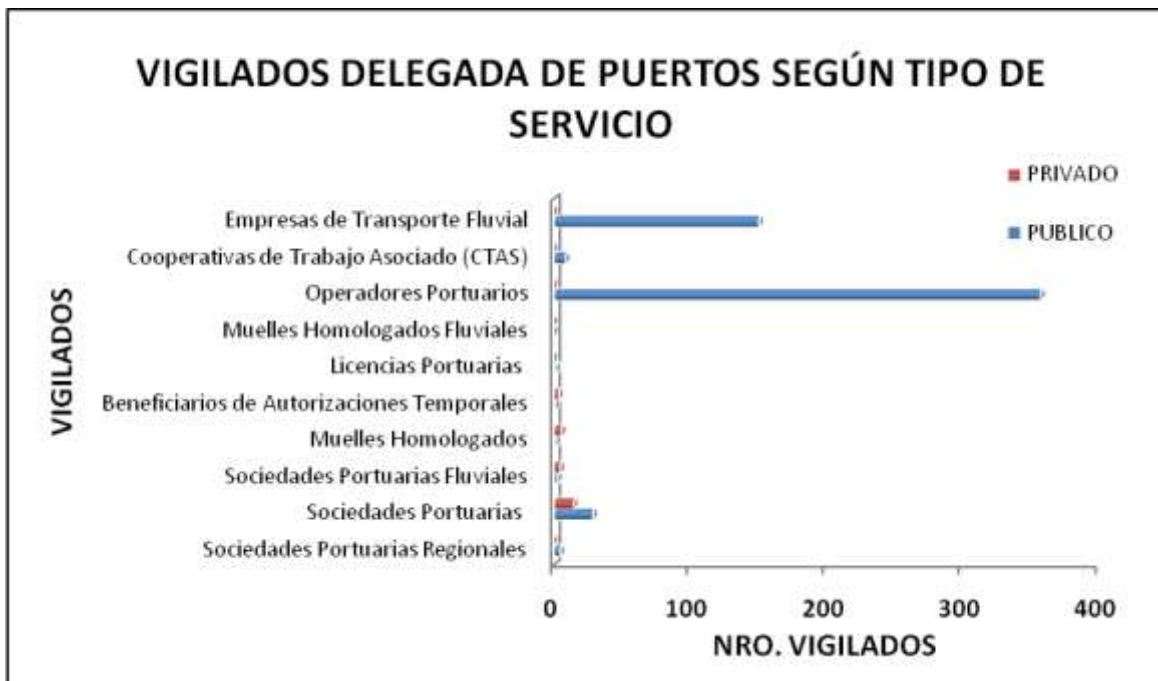
*Información al mes de mayo de 2011



1.2 VIGILADOS DELEGADA DE PUERTOS SEGÚN TIPO DE SERVICIO QUE PRESTA

VIGILADOS DELEGADA DE PUERTOS	TIPO DE SERVICIO		
	PUBLICO	PRIVADO	TOTAL VIGILADOS
Sociedades Portuarias Regionales	5	0	5
Sociedades Portuarias	29	15	44
Sociedades Portuarias Fluviales	3	5	8
Muelles Homologados	2	6	8
Beneficiarios de Autorizaciones Temporales	1	4	5
Licencias Portuarias	2	0	2
Muelles Homologados Fluviales	0	0	0
Operadores Portuarios	358	0	358
Cooperativas de Trabajo Asociado (CTAS)	9	0	9
Empresas de Transporte Fluvial	151	0	151
TOTAL	560	30	590

Información actualizada al mes de mayo de 2011
Unidades : Numero de vigilados





1.3 VIGILADOS DELEGADA DE PUERTOS SEGÚN ESTADO

VIGILADOS DELEGADA DE PUERTOS	ESTADO DE LOS VIGILADOS				
	OPERATIVA	PRE OPERATIVA	INOPERANTE	VALIDANDO	TOTAL VIGILADOS
Sociedades Portuarias Regionales	5	0	0	0	5
Sociedades Portuarias	31	11	2	0	44
Sociedades Portuarias Fluviales	8	0	0	0	8
Muelles Homologados	7	0	1	0	8
Beneficiarios de Autorizaciones Temporales	5	0	0	0	5
Licencias Portuarias	2	0	0	0	2
Muelles Homologados Fluviales	0	0	0	0	0
Operadores Portuarios	0	0	0	358	358
Cooperativas de Trabajo Asociado (CTAS)	0	9	0	0	9
Empresas de Transporte Fluvial	0	0	0	151	151
TOTAL VIGILADOS DELEGADA PUERTOS	58	20	3	509	590

Información actualizada al mes de mayo de 2011

Unidades : Numero de vigilados

Estado:

Operando:

Vigilado que se encuentra desarrollando actividades portuarias marítimas o fluviales

Pre-operativa

Vigilado que se encuentra en proceso de planificación, en construcción, por empezar construcción y/o suspendido

Inoperante

Vigilado que se encuentra inactivo y sin realizar actividades portuarias

Validando

Fase en la cual la D. de Puertos, se encuentra actualizando información sobre su estado



1.4 INSTALACIONES PORTUARIAS VIGENTES QUE REALIZAN ACTIVIDADES DE COMERCIO EXTERIOR

ZONA PORTUARIA	SOCIEDADES PORTUARIAS	NUMERO SOCIEDADES
TUMACO	Sociedad Portuaria Regional de Tumaco S.A.	2
	ECOPETROL S.A.	
BUENAVENTURA	Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A	4
	Sociedad Grupo Portuario S.A.	
	Sociedad Portuaria de Cementeras Asociadas S.A.- CEMAS S.A.	
	Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A.- TCBUEN S.A.	
GOLFO MORROSQUILLO	Oleoducto Central S.A.-OCENSA S.A.	3
	Sociedad Portuaria Golfo de Morrosquillo S.A.	
	ECOPETROL S.A.	
CARTAGENA	Sociedad Portuaria Regional de Cartagena terminal de contenedores de Cartagena S.A.- CONTECAR S.A	12
	Sociedad Portuaria Terminal Marítimo Muelles el Bosque S.A.	
	VOPAK de Colombia S.A.	
	ExxonMobil de Colombia S.A.	
	Sociedad Zona Franca ARGOS S.A.	
	AJOVER S.A.	
	Sociedad Portuaria Olefinas y Derivados S.A.	
	ECOPETROL S.A.	
	Sociedad Puerto Buenavista S.A.	
	Sociedad Puerto de Mamonal S.A.	
Dow Química de Colombia S.A.		



BARRANQUILLA	Sociedad Portuaria Regional de Barranquilla S.A.	6
	Sociedad Portuaria Monómeros Colombo Venezolanos S.A.	
	Sociedad Portuaria Michellmar S.A.	
	Sociedad Palermo Sociedad Portuaria S.A.	
	Sociedad PORTMAGDALENA S.A.	
SANTA MARTA	Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta S.A	5
	PRODECO S.A.	
	American Port Company Inc	
	Sociedad Portuaria Rio Córdoba S.A.	
	ECOPETROL S.A.	
GUAJIRA	Sociedad cerrejón Zona Norte S.A.	2
	Sociedad Portuaria de la Península S.A.- PENSOPORT S.A.	
TOTAL SOCIEDADES PORTUARIAS QUE REALIZAN ACTIVIDADES DE COMERCIO EXTERIOR		35





CAPITULO 2

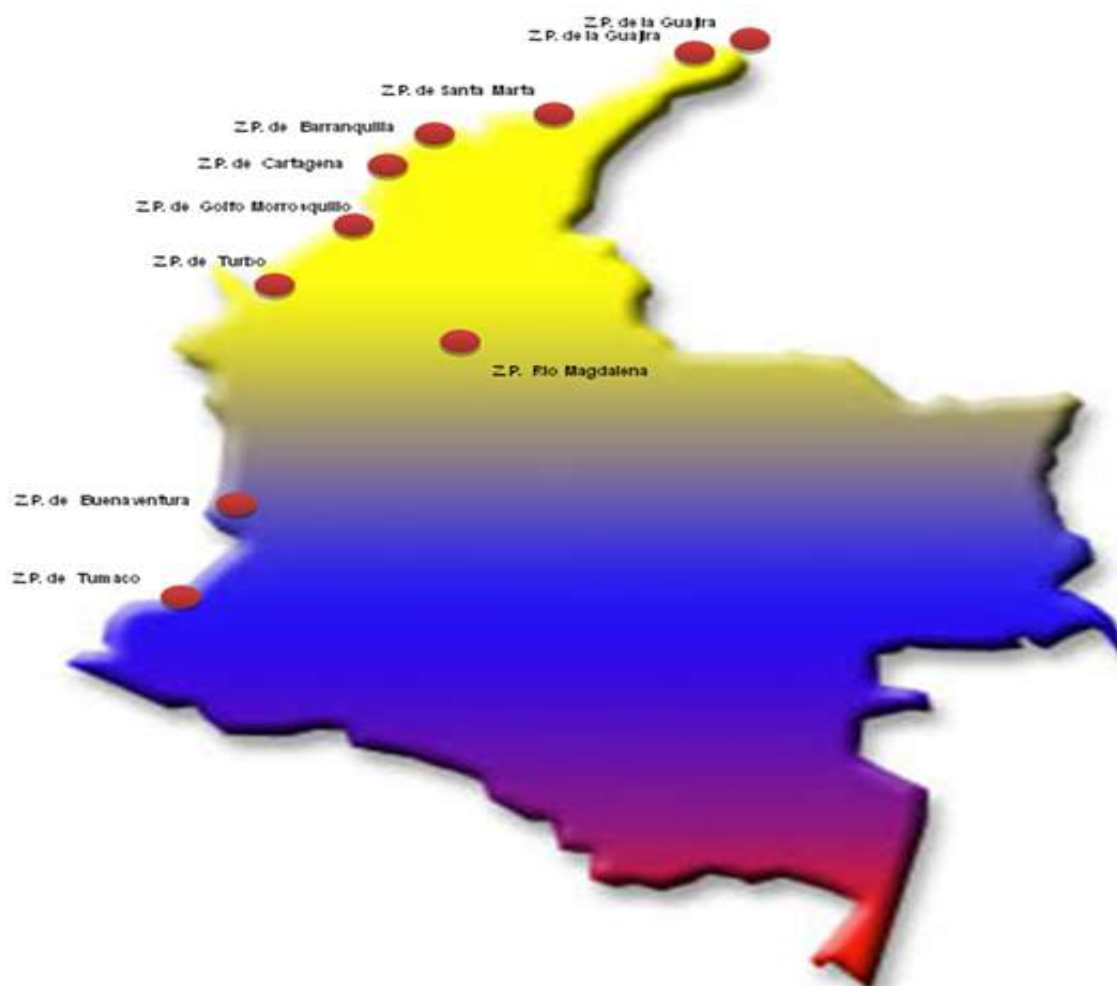
RELACIÓN DE ZONAS PORTUARIAS DE COLOMBIA

2.1 ZONAS PORTUARIAS DE COLOMBIA



1	Zona Portuaria de Barranquilla
2	Zona Portuaria de Buenaventura
3	Zona Portuaria de Cartagena
4	Zona Portuaria de la Guajira
5	Zona Portuaria de Santa Marta
6	Zona Portuaria de Tumaco
7	Zona Portuaria de Golfo de Morrosquillo
8	Zona Portuaria de San Andrés Isla
9	Zona Portuaria del Rio Magdalena
10	Zona Portuaria de Turbo

2.2 UBICACIÓN DE LAS ZONAS PORTUARIAS



2.3 SOCIEDADES PORTUARIAS POR ZONAS PORTUARIAS



ZONA PORTUARIA	SOCIEDAD PORTUARIA
Z.P. BARRANQUILLA	SOCIEDAD PALERMO SOCIEDAD PORTUARIA
	SOCIEDAD PORTUARIA PESCAMAR
	MONOMEROS COLOMBO VENEZOLANOS S.A
	PIZANO S.A
	SIDERURGICA DEL NORTE SIDUNOR S.A.
	SOCIEDAD CEMENTOS ARGOS BQUILLA
	PETROCOMERCIAL S.A
	SOCIEDAD PORTUARIA DEL NORTE
	SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES MICHELLMAR
	SOCIEDAD PORTUARIA PORTMAGDALENA S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA
	SOCIEDAD PORTUARIA RIO GRANDE S.A
	SOCIEDAD PORTUARIA BARRANQUILLA INTERNACIONAL COMPANY S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA TERMINAL LAS FLORES S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA BOCAS DE CENIZA S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA TERMINAL DE MALLORQUIN S.A.
	QUIMICA INTERNACIONAL S.A. QUINTAL
	SOCIEDAD PORTUARIA RIVER PORT S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA ATLANTIC COAL
SOCIEDAD PORTUARIA DEL CARIBE S.A.	
VOPAK S.A.	
Z.P. BUENAVENTURA	GRUPO PORTUARIO S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA
	SOCIEDAD PORTUARIA CEMENTERAS ASOCIADAS – CEMAS
	SOCIEDAD PORTUARIA TERMINAL DE CONTENEDORE DE BTURA TCBUEN
	AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES – MUELLE 13
SOCIEDAD PUERTO INDUSTRIAL AGUADULCE S.A.	
Z.P. CARTAGENA	ALGRANEL S.A.
	ARGOS S.A.
	SOCIEDAD PUERTO DE MAMONAL S.A.
	DOW QUIMICA DE COLOMBIA S.A.
	EMPRESA COLOMBIANA DE PETROLEOS
	EXXON MOBIL DE COLOMBIA S.A
	SOCIEDAD PORTUARIA PUERTO BAHIA S.A.
	PUERTO BUENAVISTA S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA BAVARIA S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA DE LA ZONA ATLANTICA S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA DEL DIQUE
SOCIEDAD PORTUARIA OLEFINAS Y DERIVADOS S.A.	



ZONA PORTUARIA	SOCIEDAD PORTUARIA
	SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA
	TERMINAL DE CONTENEDORES DE CARTAGENA
	SOCIEDAD PUERTO BUENAVISTA S.A.
	SOCIEDAD ZONA FRANCA ARGOS S.A.
	AJOVER S.A.
	REMOLQUES Y TRANSPORTES MARTITIMOS S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA CENTRAL DE CARTAGENA S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA BAVARIA S.A
	TERMINAL MARITIMO MUELLES EL BOSQUE S.A.
	TRANSMARSYP
	VOPAK S.A.
Z.P. SANTA MARTA	AMERICAN PORT COMPANY
	C.I. PRODUCTOS DE COLOMBIA S.A.
	EMPRESA COLOMBIANA DE PETROLEOS
	SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA
	SOCIEDAD PORTUARIA PUERTO NUEVO S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA RIO CORDOBA
Z.P. GOLFO MORROSQUILLO	EMPRESA COLOMBIANA DE PETROLEOS
	OLEODUCTO CENTRAL S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA GOLFO MORROSQUILLO
Z.P. DE LA GUAJIRA	SOCIEDAD PORTUARIA DE LA PENINSULA PENSOPORT S.A.
	SOCIEDAD CERREJON ZONA NORTE S.A. *
Z.P. TUMACO	EMPRESA COLOMBIANA DE PETROLEOS
	SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE TUMACO
Z.P. SAN ANDRES ISLA	SAN ANDRES PORT SOCIETY
Z.P. RIO MAGDALENA	SOCIEDAD PORTUARIA SALAMINA S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE MAGANGUE S.A.
	SOCIEDAD NAVIERA CENTRAL S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA DE BARRANCABERMEJA S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA TERMINAL DE GALAN S.A.
	ECOPETROL S.A.
	TERMINAL FLUVIAL DE BARRANCABERMEJA
	SOCIEDAD PORTUARIA COAL CORP S.A.
	SOCIEDAD ADMINISTRADORA PUERTO BERRIO S.A.
	SOCIEDAD PORTUARIA MARDIQUE S.A.



CAPITULO 3

ENTIDADES DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA VIGILADOS PORTUARIOS

3.1 LISTADO DE ENTIDADES DE LA ECONOMIA SOLIDARIA



Nro.	NOMBRE DE LOS VIGILADOS PORTUARIOS (ECONOMIA SOLIDARIA)
1	Cooperativa de Trabajo Asociado y Especializado de Ex trabajadores y Empleados de los Puertos de Colombia
2	Cooperativa de Trabajo Asociado del Litoral Pacífico CTA – COOPACIFICO CTA
3	Cooperativa de Trabajo Asociado Braceros del Puerto CTA- COOBPUERTO CTA
4	Cooperativa de Trabajo Asociado Estibadores Marítimos y Terrestres- COOESMART CTA
5	Cooperativa de Trabajo Asociado de Servicios Integrales – COOASERVIN CTA
6	Cooperativa de Trabajo Asociado Alianza Rio y Mar
7	Cooperativa de Trabajo Asociado al Servicio de los Operadores Portuarios del Norte –SERVINORTE CTA
8	Cooperativa de Trabajo Asociado SERPOPORTUARIOS- SERPORTUARIOS CTA
9	Cooperativa Nacional de Trabajo Asociado de Estibadores Marítimos y Fluviales- COONAESTIBA CTA
10	Cooperativa de Trabajo Asociado del Barrio Terminal- COOTRABATER CTA
11	Cooperativa de Trabajo Asociado Estibadores del Caribe- ESCARIBE CTA
12	Cooperativa de Trabajo Asociado y Servicios Portuarios- COOPERAR CTA
13	Cooperativa de Trabajo Asociado de Carperos de la Costa – COOPERCAR CTA
14	Cooperativa de Trabajo Asociado de Servicios Generales de Colombia-COOTRASERGEN CTA
15	Cooperativa de Trabajo Asociado Unidos por Buenaventura- COOTRABUN CTA
16	Cooperativa de técnicos Especializados Portuarios de Buenaventura- COOTERPORT CTA
17	Precoperativa de Trabajadores Asociados de Estibadores Portuarios de la Costa Atlántica- COOTRANMAR CTA
18	Precoperativa de Trabajadores del Litoral – PRECOOL CTA
19	Cooperativa de Trabajo Asociado de Wincheros y Braceros del Atlántico- COOWINBRA CTA
20	Cooperativa de Trabajo Asociado de Servicios de la Costa – COOSTAMAR CTA
21	Compañía Operadora de Servicios Múltiples y Navieras LTDA- COOSERMUNAVI LTDA
22	Cooperativa de Servicios Portuarios- COOPAC
23	Cooperativa de Cargueros de Buenaventura – DESCARCOOP
24	Cooperativa de Trabajo Asociado del Litoral Pacífico CTA – COOPACIFICO
25	Cooperativa de Movilización a la carga Portuaria MERCOOP – MERCOOP CTA
26	Precoperativa de Procesos Logísticos del Caribe- PROLOCAR CTA
27	Precoperativa de Trabajadores del Caribe- PRECOOTRACAR CTA
28	Cooperativa del Litoral Pacífico- COOSERVICE
29	Cooperativa de Transportadores de Gamarra LTDA – COOTRAGAM
30	Cooperativa de Transportadores Fluviales del Río Magdalena LTDA- COOTRAFLURMAG
31	Cooperativa de Transportadores Fluviales del Chairá- COOTRANSCHAIRA
32	Cooperativa de Motoristas al Turismo del Amazonas. – Coomutaram
33	Cooperativa de Transp Fluvial y Terrestre de Sitio Nuevo. – Cootransflusi
34	Cooperativa de Transportadores Fluviales de Piñuña Negro Putumayo Ltda- Cootranspiñuña Ltda
35	Cooperativa de Transportadores Fluviales Puerto Asís
36	Coop de Transportadores Fluviales y Marítimos
37	Coop de Transportadores Fluviales y Terrestres El Porteño
38	Cooperativa de Transportadores Fluviales y Terrestres Unidos LTDA.- COOTRANSFLUVIALES
39	Cooperativa de Transporte Fluvial y Terrestre de Cantagallo LTDA- COOTARNSFLUCAN LTDA
40	Coop de Transportes Fluvial de Carga y Pasajeros de El Banco Ltda- Cootranfluacp
41	Coop de Transportes Fluviales Terrestre de Remolino.- Cootransfluremo



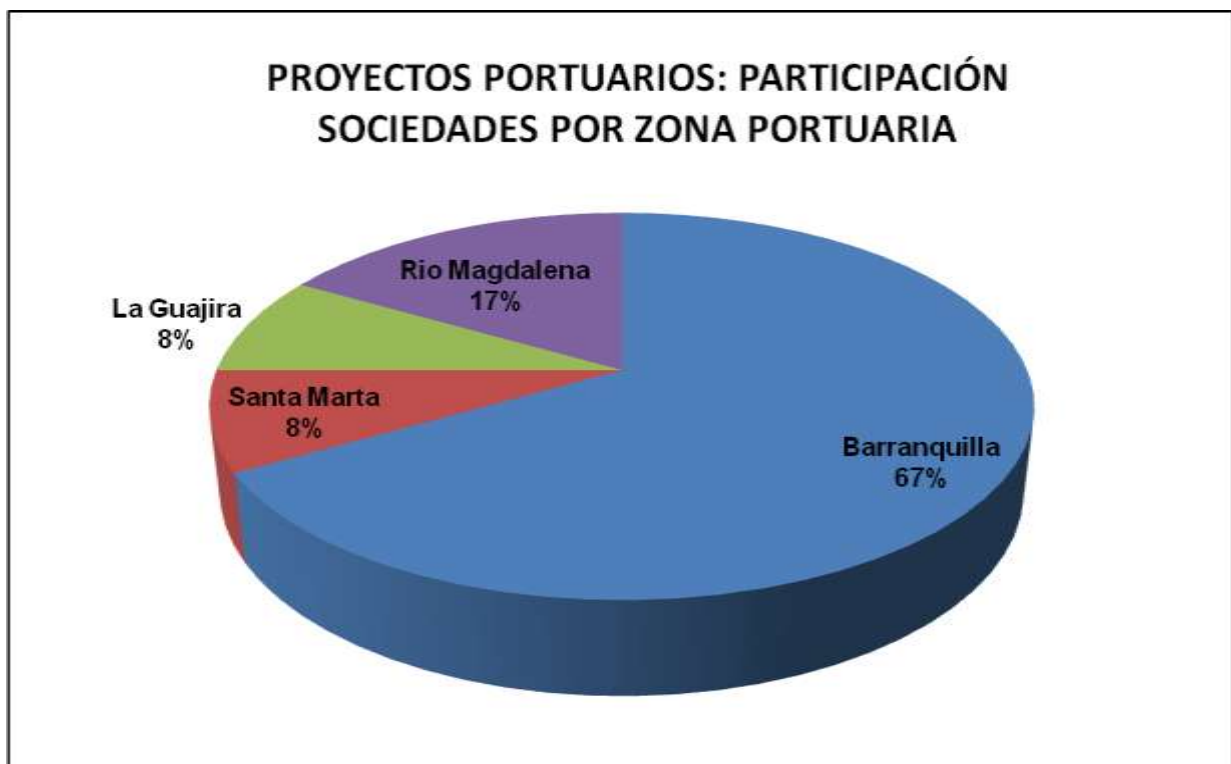
CAPITULO 4

PROYECTOS DE PUERTOS MARÍTIMOS CON ACTIVIDAD EXPORTADORA DE CARBÓN CON CONTRATO DE CONCESION PORTUARIA SEGÚN LA ZONA PORTUARIA Y ESTADO DE OPERACIÓN



4.1 PROYECTOS PORTUARIOS MARITIMOS CON ACTIVIDAD EXPORTADORA DE CARBON SEGÚN ZONA PORTUARIA

ZONA PORTUARIA	NUMERO SOCIEDADES	SOCIEDADES PORTUARIAS
Barranquilla	8	Sociedad Portuaria del Caribe S.A.
		Sociedad Portuaria Terminal las Flores S.A.
		Sociedad Portuaria Terminal de Mallorquin S.A.
		Sociedad Portuaria River Port S.A.
		Sociedad Portuaria Bocas de Ceniza S.A.
		Sociedad Portuaria Atlantic Coal S.A.
		Sociedad Barranquilla International Terminal Company S.A.
		Sociedad Portuaria Integral de Colombia S.A.- SODINTEC S.A.
Santa Marta	1	Puerto Nuevo Sociedad Portuaria S.A.
La Guajira	1	Sociedad Puerto Brisa S.A.
Rio Magdalena	2	Sociedad Portuaria Coalcorp S.A.
		Sociedad Portuaria Terminal de Galán S.A.





4.2 PROYECTOS PORTUARIOS MARITIMOS CON ACTIVIDAD EXPORADORA DE CARBON SEGÚN ESTADO DE OPERACION

ESTADO DE OPERACIÓN	NUMERO SOCIEDADES PORTUARIAS	SOCIEDADES PORTUARIAS
Fase Preoperativa (Sin instalación portuaria)	7	Sociedad Portuaria del Caribe S.A.
		Sociedad Portuaria Terminal las Flores S.A.
		Sociedad Portuaria Terminal de Mallorquin S.A.
		Sociedad Puerto Brisa S.A.
		Sociedad Portuaria Bocas de Ceniza S.A.
		Sociedad Portuaria Coalcorp S.A.
		Sociedad Portuaria Terminal de Galán S.A.
Fase Preoperativa (En proceso constructivo)	2	Sociedad Portuaria Puerto Nuevo S.A.
		Sociedad Portuaria River Port S.A.
Fase Preoperativa (Inoperatividad)	2	Sociedad Portuaria Atlantic Coal S.A.
		Sociedad Barranquilla International Terminal Company S.A.





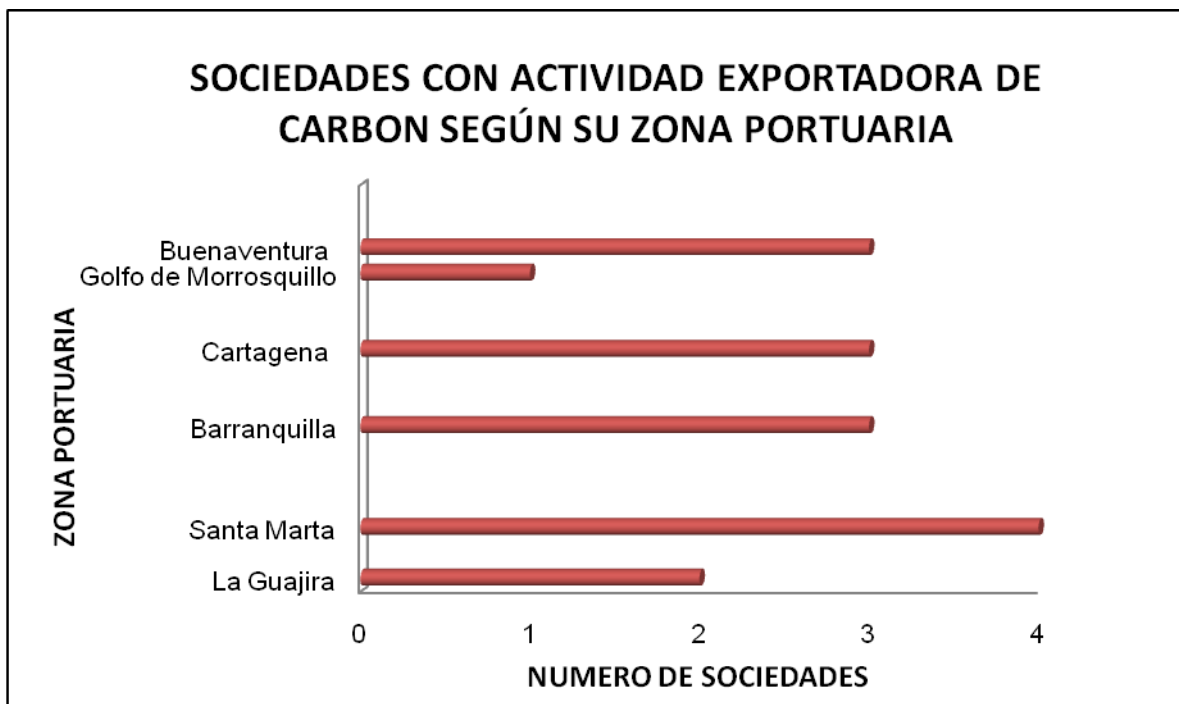
CAPITULO 5

SOCIEDADES PORTUARIAS CON ACTIVIDAD EXPORTADORA DE CARBÓN SEGÚN ZONA PORTUARIA Y ESTADO DE OPERACIÓN

5.1 SOCIEDADES PORTUARIAS CON ACTIVIDAD EXPORTADORA DE CARBÓN SEGÚN SU ZONA PORTUARIA



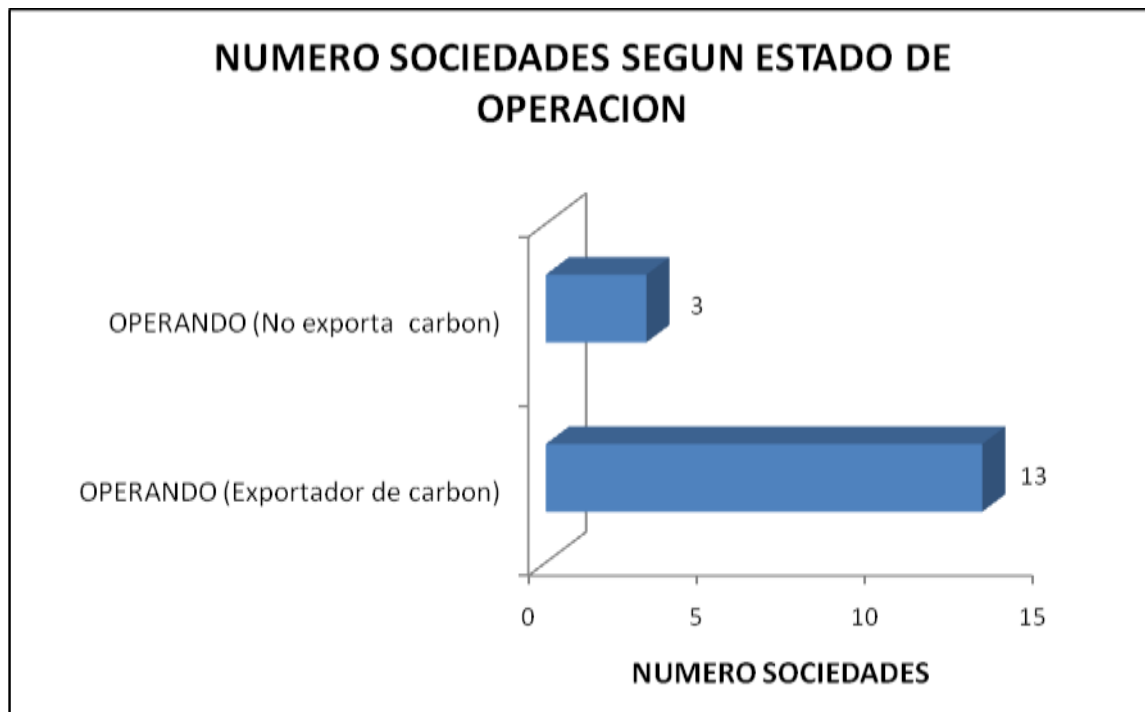
ZONA PORTUARIA	NUMERO SOCIEDADES	SOCIEDADES PORTUARIAS
La Guajira	2	Sociedad Cerrejón Zona Norte S.A.
		Sociedad Puerto Brisa S.A.
Santa Marta	4	Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta S.A.
		C.I. PRODECO S.A.
		Sociedad Portuaria Rio Córdoba S.A.
		American Port Company Inc
Barranquilla	3	Sociedad Portuaria Regional de Barranquilla S.A.
		Sociedad Portuaria Michellmar S.A.
		Cementos ARGOS S.A.
Cartagena	3	Sociedad Puerto Mamonal S.A.
		Sociedad ARGOS Zona Franca S.A.S.
		Sociedad Portuaria Terminal Marítimo Muelles El Bosque S.A.
Golfo de Morrosquillo	1	Sociedad Portuaria Golfo de Morrosquillo S.A.
Buenaventura	3	Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A.
		Sociedad Portuaria Cementeras Asociadas S.A.- CEMAS S.A.
		Sociedad Grupo Portuario S.A.



5.2 SOCIEDADES PORTUARIAS CON ACTIVIDAD EXPORTADORA DE CARBON SEGÚN SU ESTADO DE OPERACIÓN



ESTADO DE OPERACIÓN	NUMERO SOCIEDADES	SOCIEDADES PORTUARIAS
OPERANDO (Exportador de Carbón)	13	Sociedad Cerrejón Zona Norte S.A.
		Sociedad Puerto Brisa S.A.
		Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta S.A.
		C.I. PRODECO S.A.
		Sociedad Portuaria Río Córdoba S.A.
		American Port Company Inc
		Sociedad Portuaria Regional de Barranquilla S.A.
		Sociedad Portuaria Michellmar S.A.
		Cementos ARGOS S.A.
		Sociedad Puerto Mamonal S.A.
		Sociedad ARGOS Zona Franca S.A.S.
		Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A.
		Sociedad Grupo Portuario S.A.
OPERANDO (No Exporta Carbón)	3	Sociedad Portuaria Cementeras Asociadas S.A. - CEMAS S.A.
		Sociedad Portuaria Terminal Marítimo Muelles El Bosque S.A.
		Sociedad Portuaria Golfo de Morrosquillo S.A.





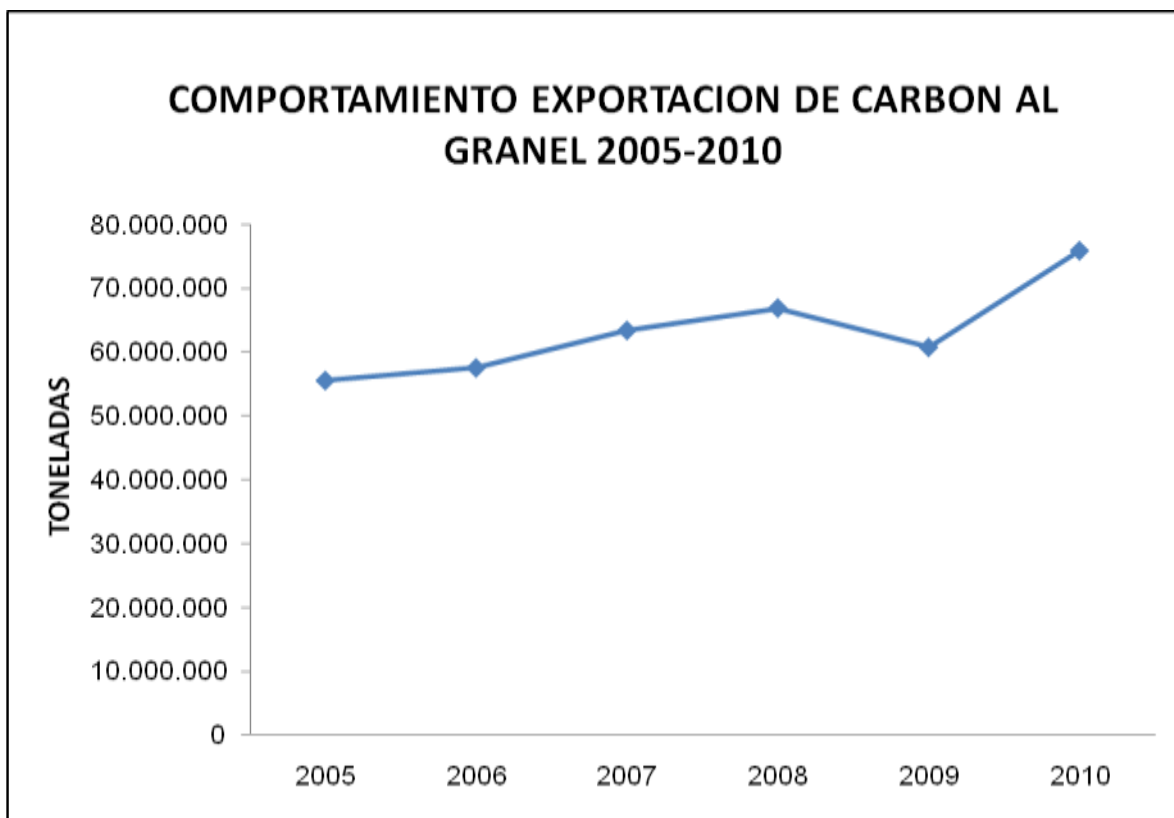
CAPITULO 6

EXPORTACIONES DE CARBÓN AL GRANEL 2005-2010

6.1 COMPORTAMIENTO DE LA EXPORTACION DE CARBON AL GRANEL 2005-2010



AÑO	TONELADAS	VARIACION PORCENTUAL
2005	55.492.525,14	
2006	57.478.108,46	3,58%
2007	63.328.434,31	10,18%
2008	66.813.308,05	5,50%
2009	60.684.930	-9,17%
2010	75.772.590,42	25%



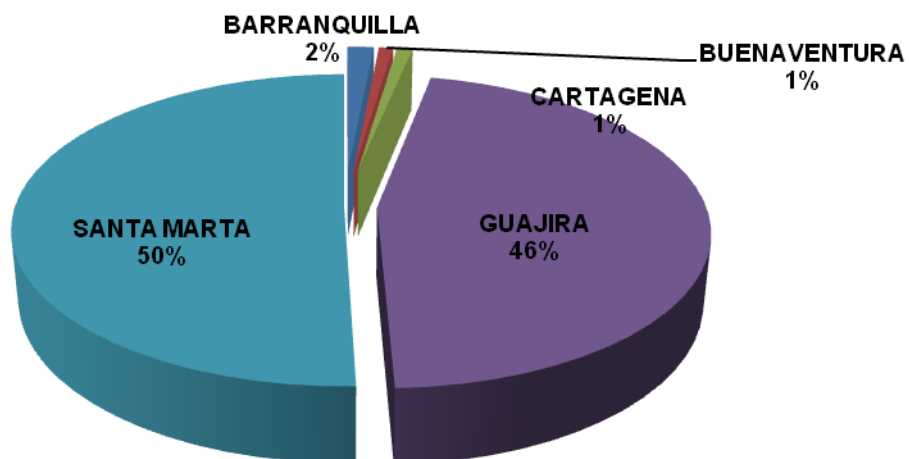
6.2 COMPORTAMIENTO DE LA EXPORTACION DE CARBÓN AL GRANEL POR ZONA PORTUARIA 2005-2010



ZONA PORTUARIA	AÑOS					
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
BARRANQUILLA	415.883	914.251	961.002	784.870,89	670.445,54	1.160.718,45
BUENAVENTURA	475.974,12	591.991,46	519.533,76	405.160,50	619.397,56	619.870,13
CARTAGENA	206.951	85.824	42.889	543.871	621.017	696.642
GUAJIRA	26.389.010	27.109.414	29.282.891	31.432.548	27.612.046	35.035.624
SANTA MARTA	27.945.722,89	28.625.346,34	32.482.325,41	33.646.857,66	31.162.023,90	38.259.735,84
GOLFO MORROQUILLO	58.984,13	151.281,66	39.793,14			
TOTAL	55.492.525,14	57.478.108,46	63.328.434,31	66.813.308,05	60.684.930,00	75.772.590,42

Unidad: toneladas

PARTICIPACIÓN DE LAS ZONAS PORTUARIAS EN LA EXPORTACION DE CARBÓN 2010





6.3 COMPORTAMIENTO DE LA EXPORTACION DE CARBÓN AL GRANEL POR SOCIEDADES PORTUARIAS 2005-2010

SOCIEDADES PORTUARIAS	AÑOS					
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
AMERICAN PORT COMPANY	22.021.420,56	20.239.779,70	22.782.153,18	22.118.627,05	19.607.112,69	21.740.886,08
ARGOS S.A.	149.358,00	55.147				
C.I. PRODUCTOS DE COLOMBIA S.A.	4.103.035,59	5.976.822,64	5.963.128,23	7.181.863,61	7.964.301,21	9.345.915,48
COMPANIA PUERTO MAMONAL S.A.	57.593			498.640	570.898	635.053
GRUPO PORTUARIO S.A.	11.096	60.667			31.550	
S.P. GOLFO MORROSQUILLO	58.984,13	151.281,66	39.793,14			
S.P. RIO CORDOBA S.A.						3.023.977,28
SOCIEDAD CEMENTOS ARGOS BQUILLA				1.201,89		
SOCIEDAD CERREJON ZONA NORTE S.A.	26.389.010	27.109.414	29.282.891	31.432.548	27.612.046	35.035.624
SOCIEDAD PORTUARIA DEL NORTE		356.746	409.828	235.319	232.786	294.005
SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES MICHELLMAR					100.018,54	175.654,45
SPR BARRANQUILLA	415.883	557.505	551.174	548.350	337.641	691.059
SPR BUENAVENTURA	464.878,12	531.324,46	519.533,76	405.160,50	587.847,56	619.870,13
SPR SANTA MARTA	1.821.266,74	2.408.744	3.737.044	4.346.367	3.590.610	4.148.957
TERMINAL MARITIMO MUELLES EL BOSQUE S.A.		30.677	42.889	45.231	50.119	61.589
TOTAL	55.492.525,14	57.478.108,46	63.328.434,31	66.813.308,05	60.684.930	75.772.590,42



CAPITULO 7

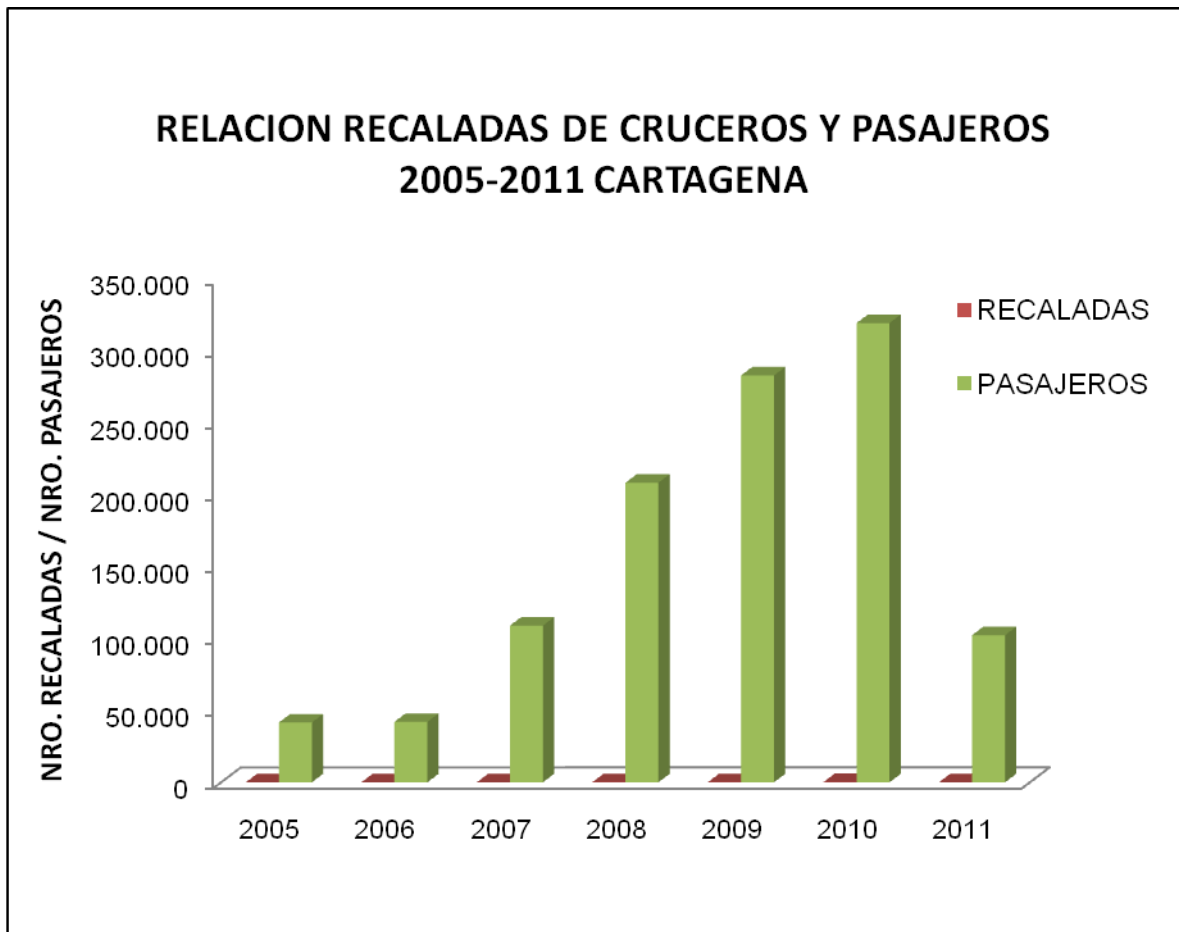
MOVIMIENTO DE PASAJEROS



7.1 NUMERO DE RECALADAS DE CRUCEROS Y PASAJEROS 2005-2011 SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	RECALADAS	PASAJEROS*
2005	35	41.542
2006	38	42.024
2007	76	108.892
2008	137	208.161
2009	168	282.705
2010	197	319.111
2011	59	102.212

*Incluye pasajeros en tránsito y embarcando





7.2 NUMERO DE PASAJEROS TRANSPORTADOS ÚLTIMO TRIMESTRE 2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

MES	NUMERO DE PASAJEROS
OCTUBRE	5.591
NOVIEMBRE	9.033
DICIEMBRE	10.721





CAPITULO 8

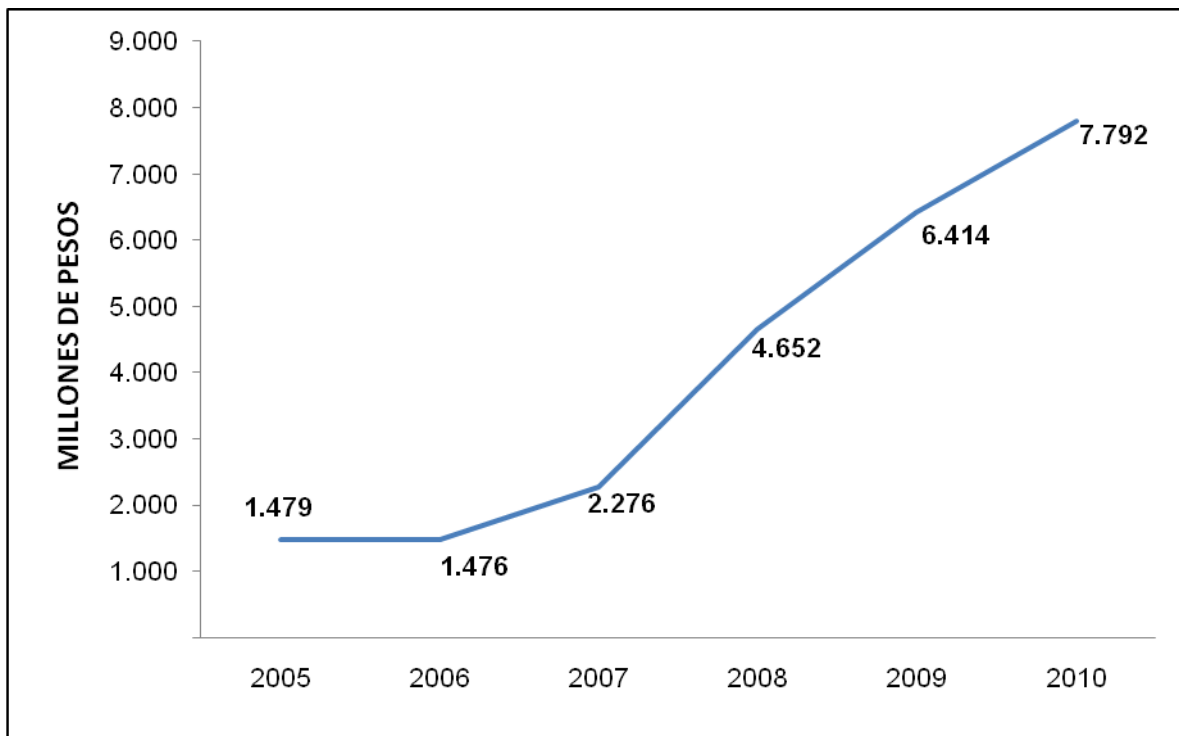
INDICADORES BSC SOCIEDAD PORTUARIA CONTECAR



8.1 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TOTAL EGRESOS SIN CONTRAPRESTACION Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

CONTECAR S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	1.479,35
2006	1.476,33
2007	2.275,92
2008	4.651,92
2009	6.414,25
2010	7.792,42

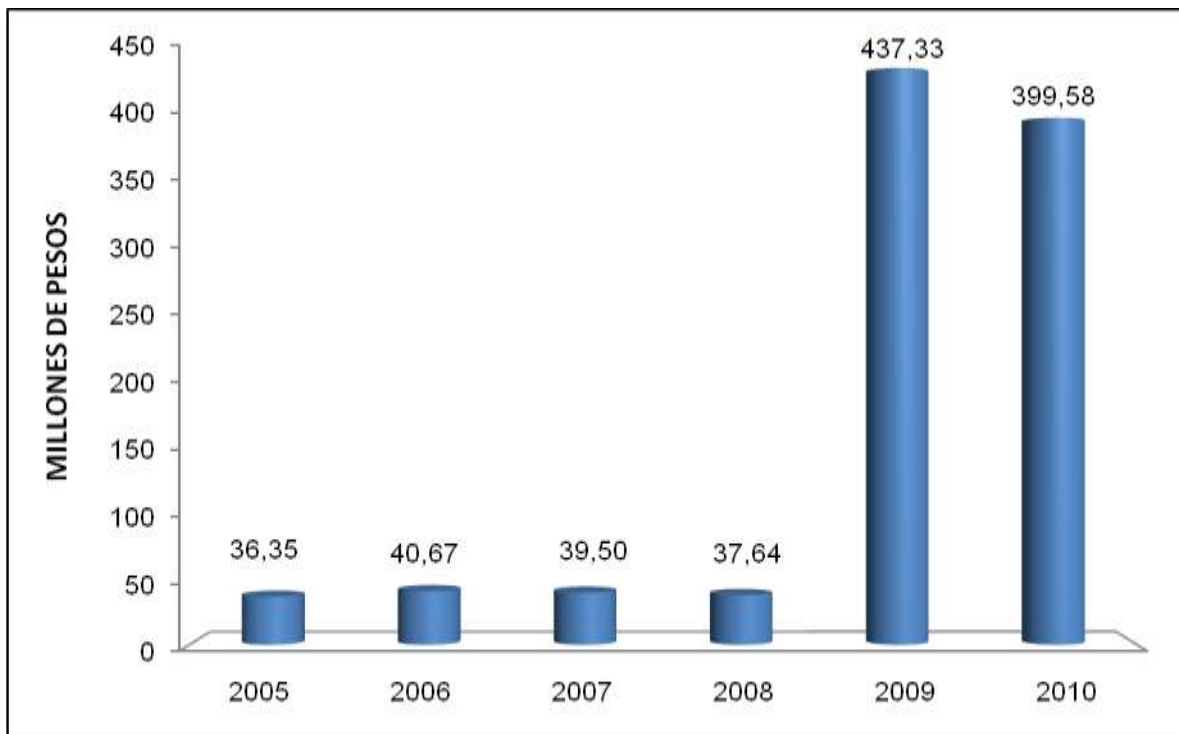




8.2 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: CONTRAPRESTACION SPT Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

CONTECAR S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	36,35
2006	40,67
2007	39,50
2008	37,64
2009	437,33
2010	399,58

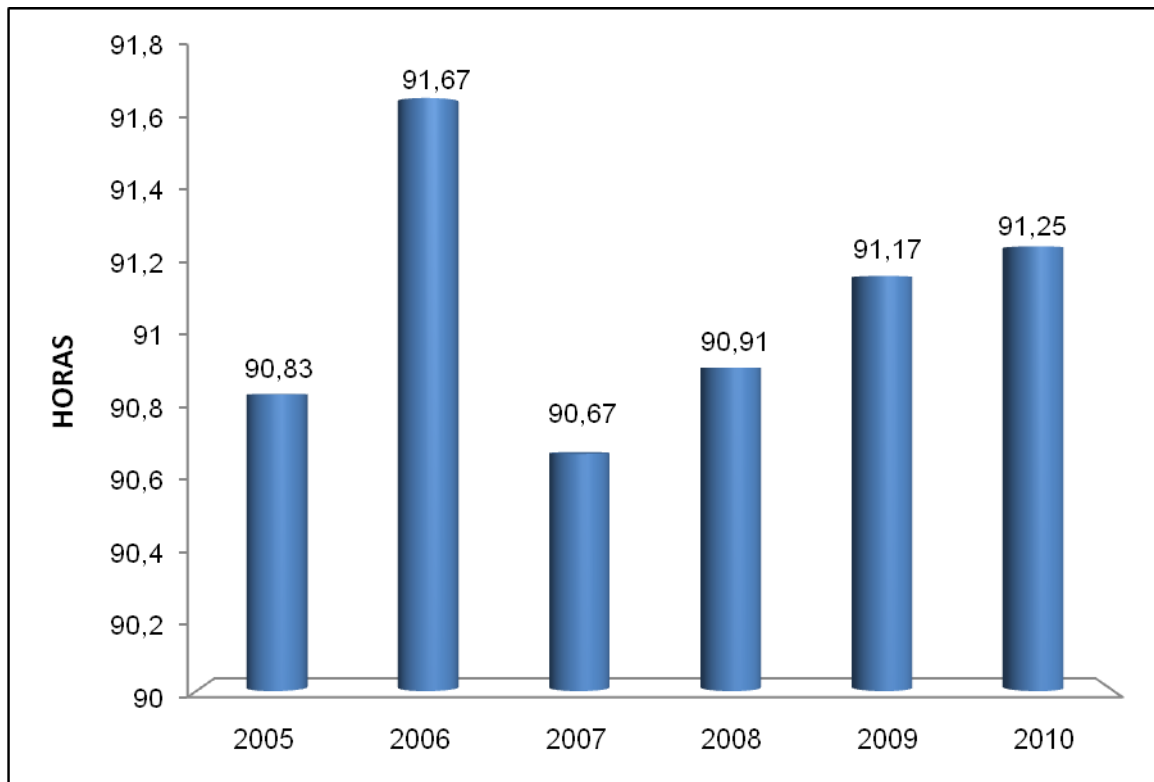




8.3 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO PROMEDIO DE RESPUESTA A RECLAMOS 2005-2010

CONTECAR S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	90,83
2006	91,67
2007	90,67
2008	90,91
2009	91,17
2010	91,25

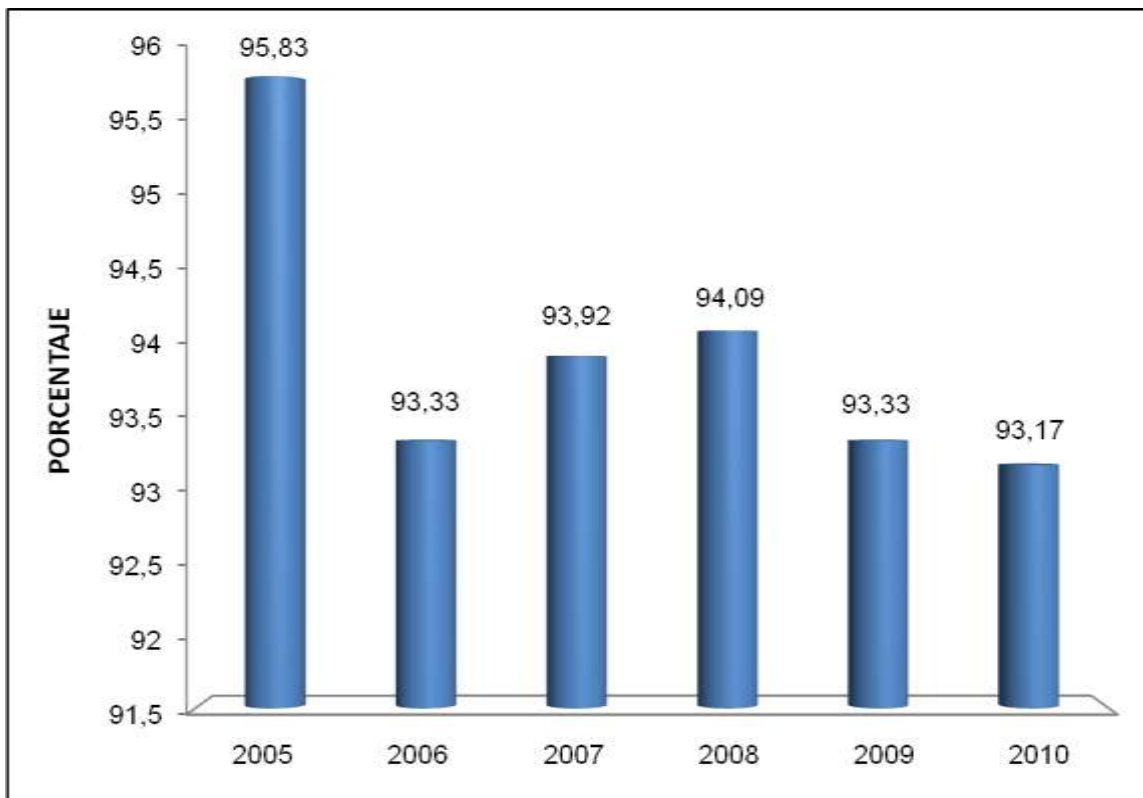




8.4 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: PERCEPCIÓN DE SEGURIDAD 2005-2010

CONTECAR S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL / VALOR %
2005	95,83
2006	93,33
2007	93,92
2008	94,09
2009	93,33
2010	93,17

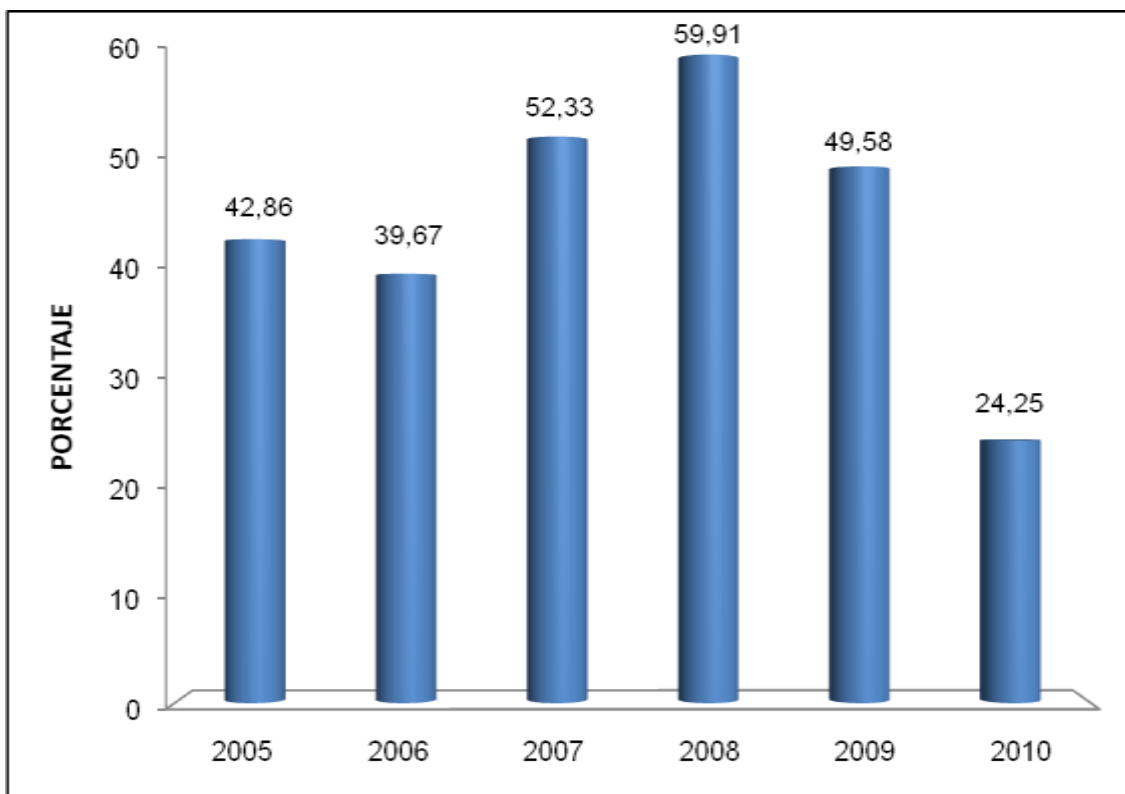




8.5 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: UTILIZACIÓN DE MUELLES 2005-2010

CONTECAR S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL / VALOR %
2005	42,86
2006	39,67
2007	52,33
2008	59,91
2009	49,58
2010	24,25

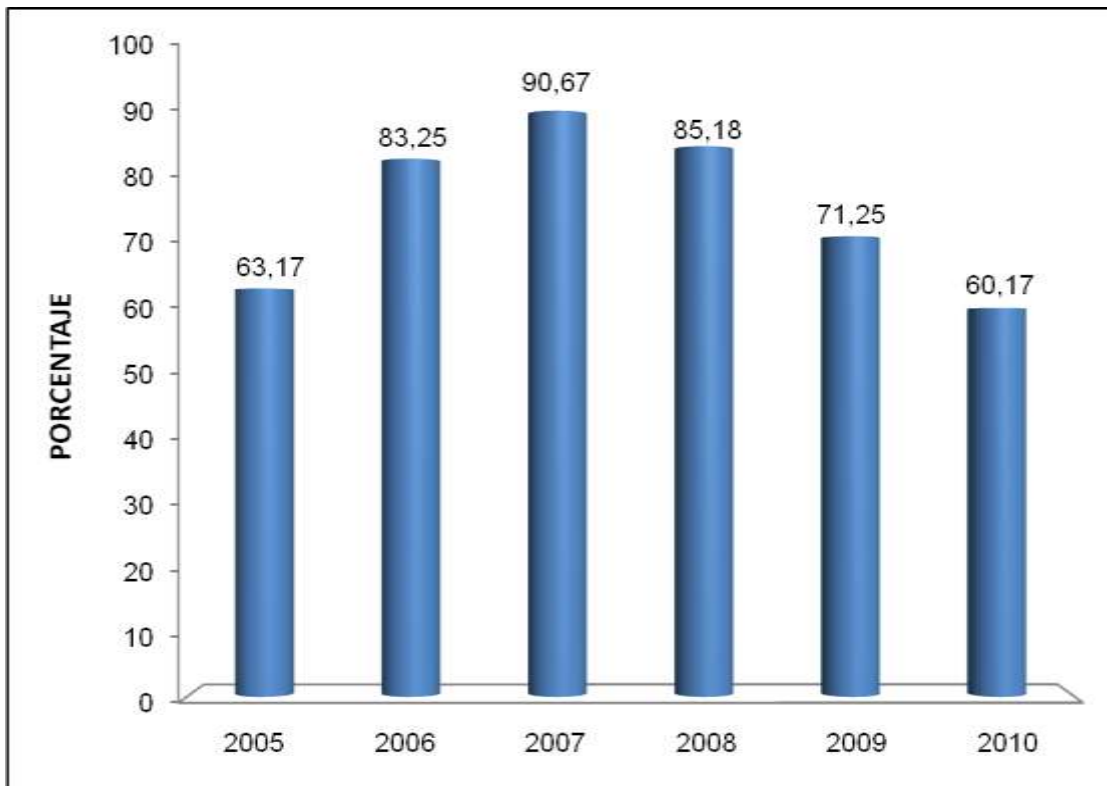




8.6 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE PATIOS 2005-2010

CONTECAR S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL / VALOR %
2005	63,17
2006	83,25
2007	90,67
2008	85,18
2009	71,25
2010	60,17

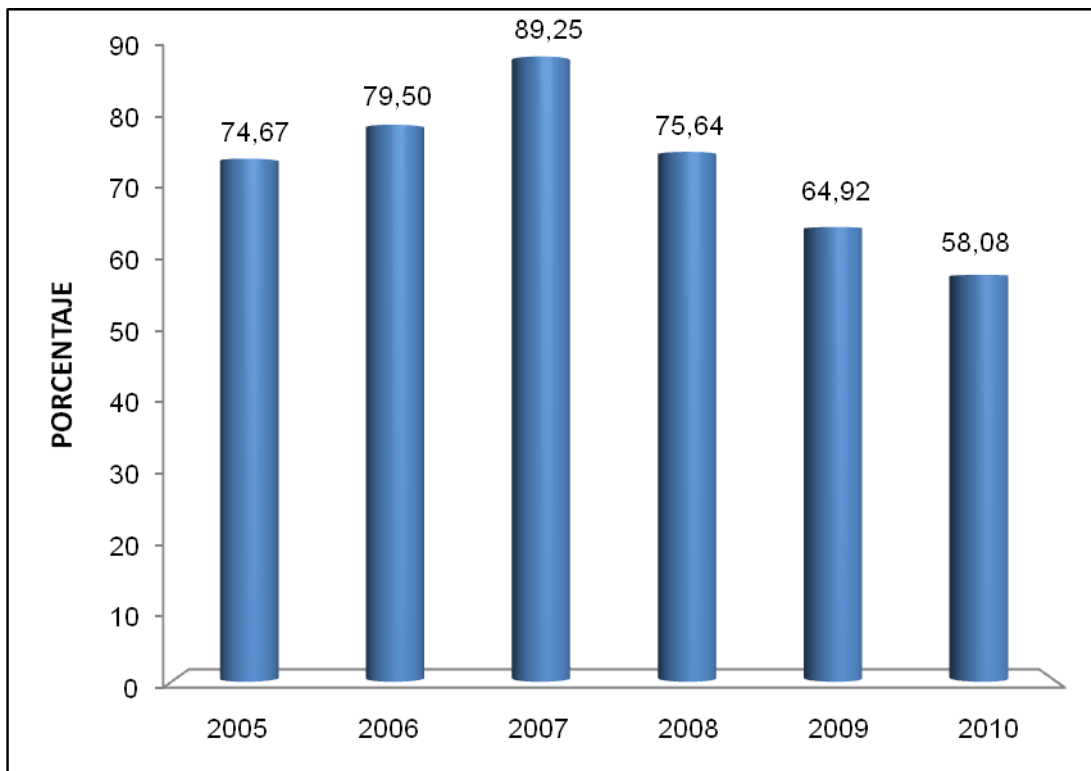




8.7 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE BODEGAS 2005-2010

CONTECAR S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL / VALOR %
2005	74,67
2006	79,50
2007	89,25
2008	75,64
2009	64,92
2010	58,08

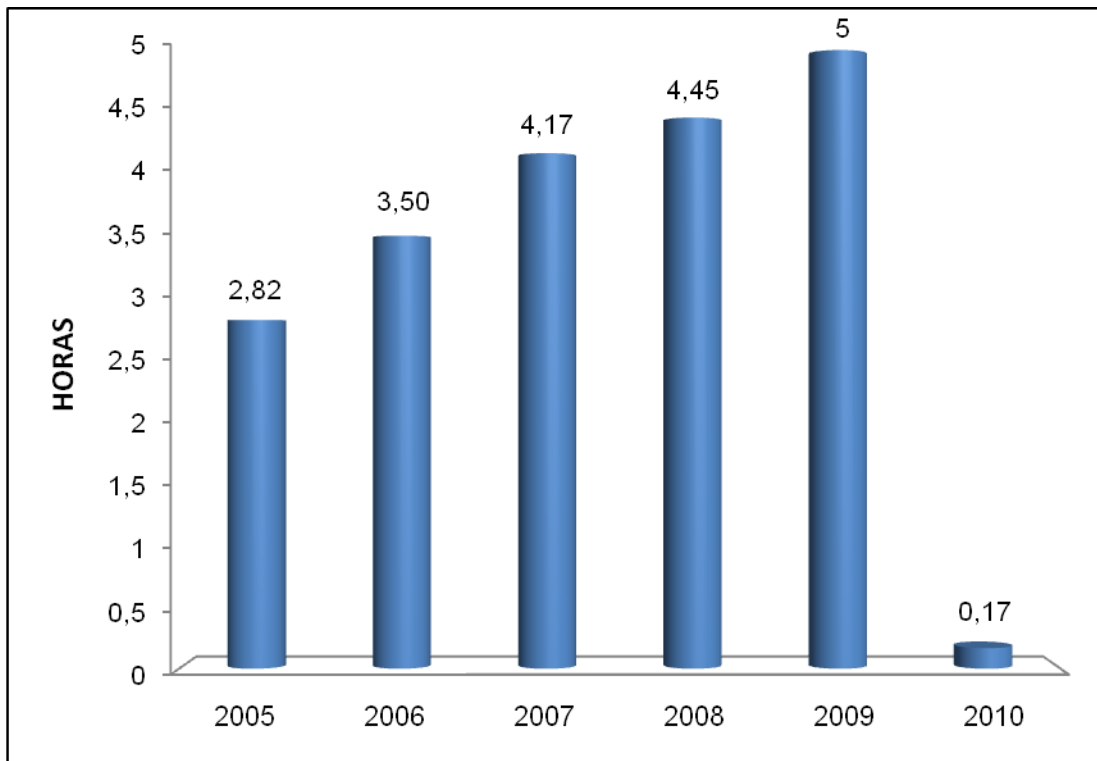




8.8 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO OCIOSO EN MUELLE POR MOTONAVE 2005-2010

CONTECAR S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL /HORAS
2005	2,82
2006	3,50
2007	4,17
2008	4,45
2009	5
2010	0,17





CAPITULO 9

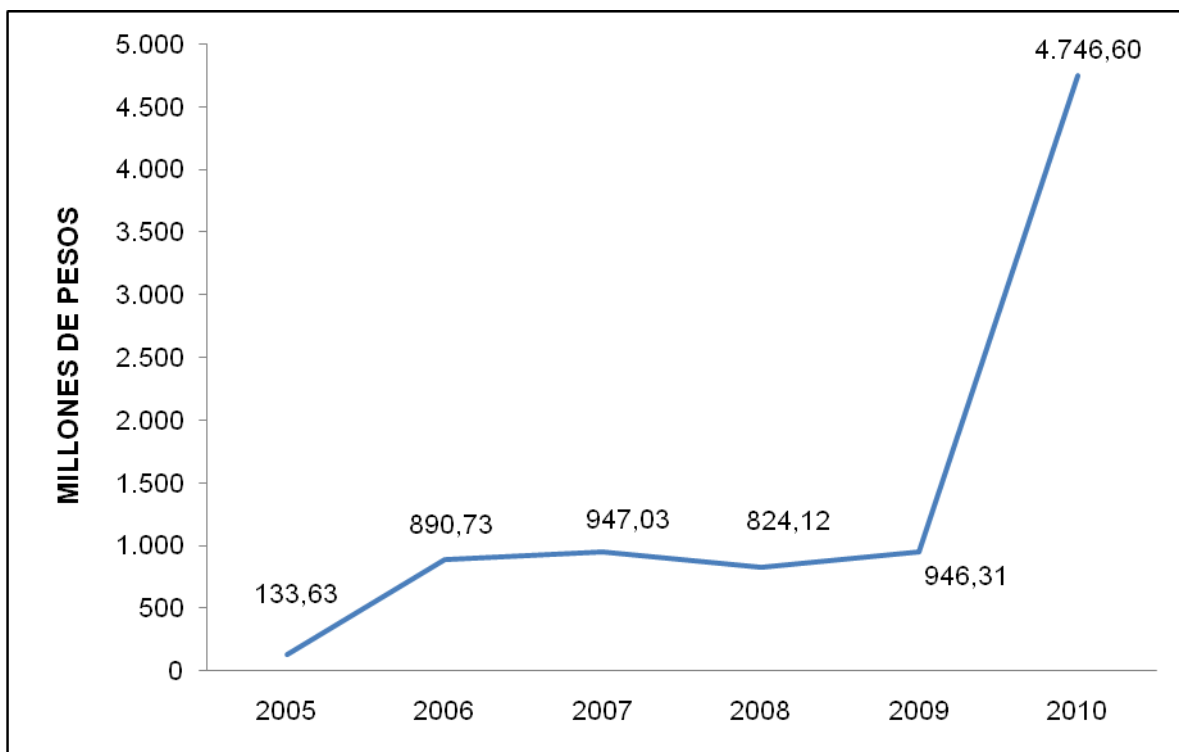
INDICADORES BSC SOCIEDAD GRUPO PORTUARIO



9.1 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TOTAL EGRESOS SIN CONTRAPRESTACION Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

GRUPO PORTUARIO S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	133,63
2006	890,73
2007	947,03
2008	824,12
2009	946,31
2010	4.746,60

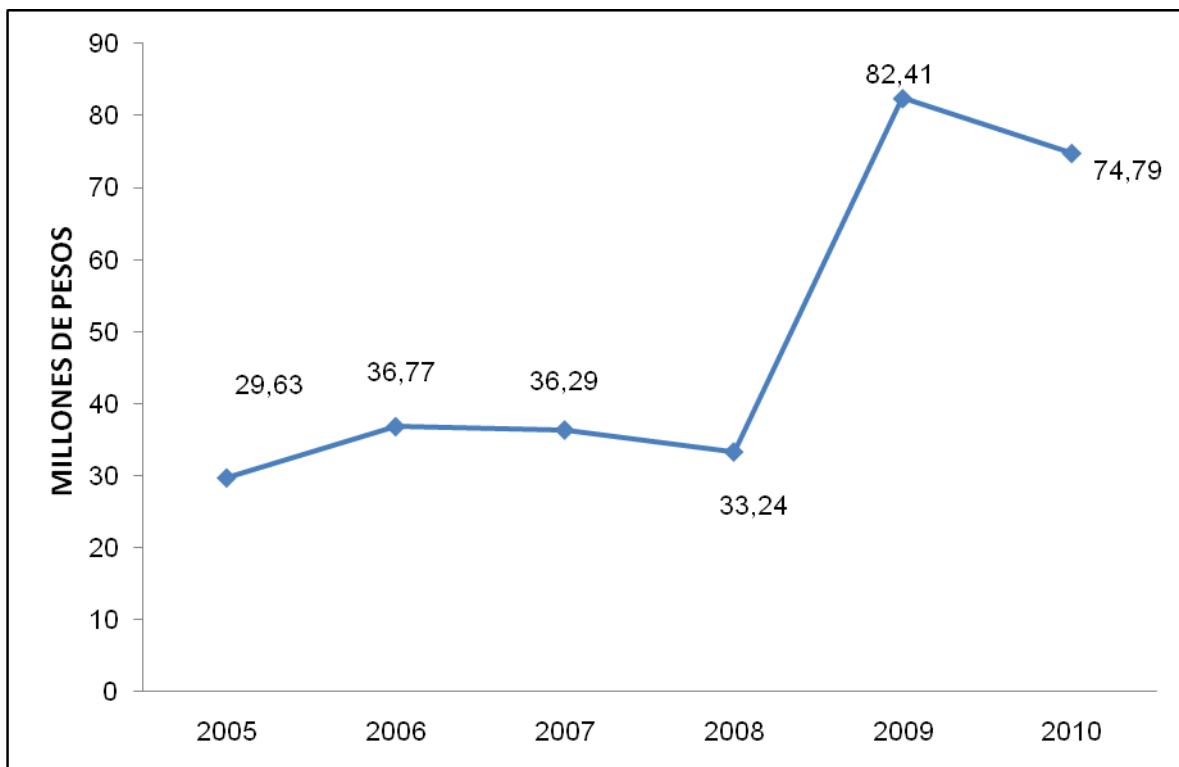




9.2 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: CONTRAPRESTACION SPT Y TASA DE VIGILANCIA

GRUPO PORTUARIO S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	29,63
2006	36,77
2007	36,29
2008	33,24
2009	82,41
2010	74,79



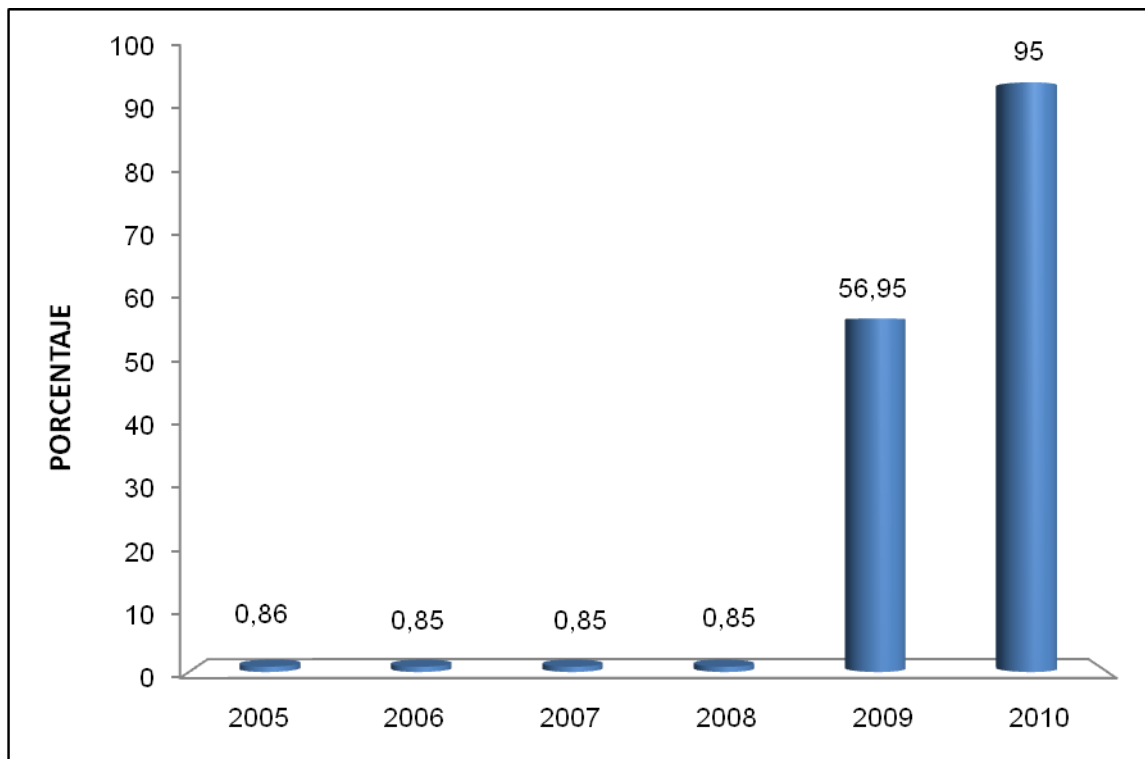


9.3 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: PERCEPCIÓN DE SEGURIDAD

2005-2010

GRUPO PORTUARIO S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,86
2006	0,85
2007	0,85
2008	0,85
2009	56,95
2010	95

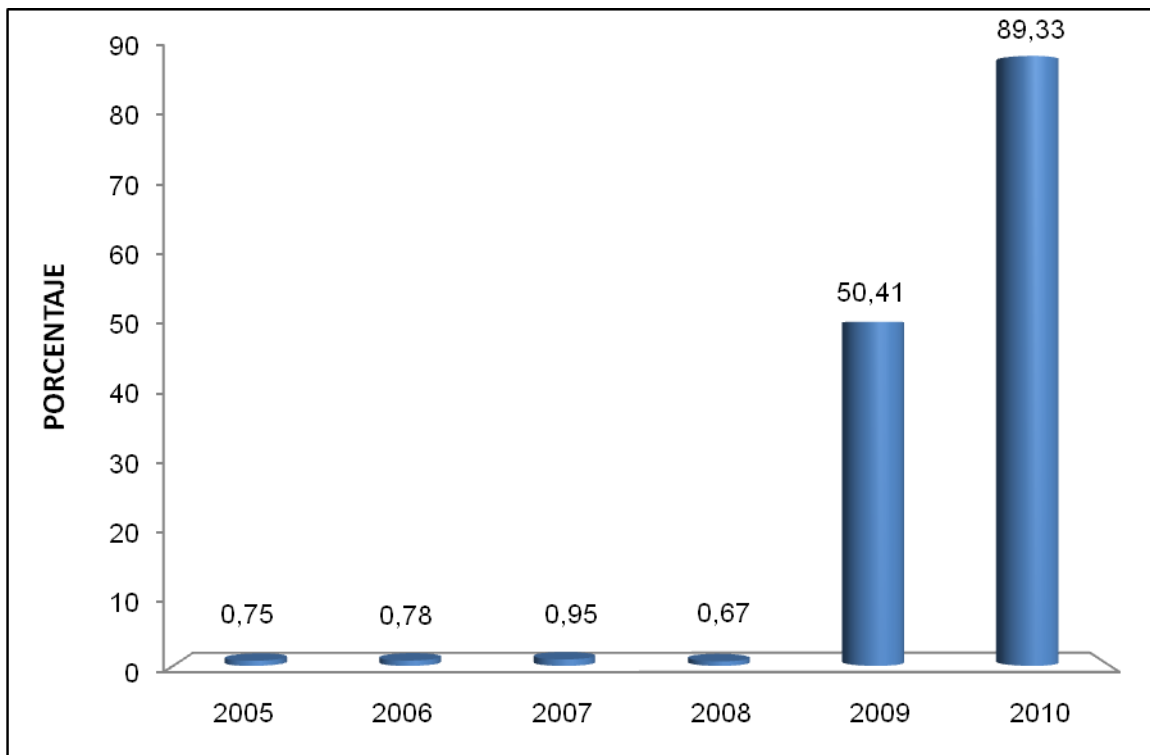




9.4 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: UTILIZACION DE MUELLES 2005-2010

GRUPO PORTUARIO S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,75
2006	0,78
2007	0,95
2008	0,67
2009	50,41
2010	89,33

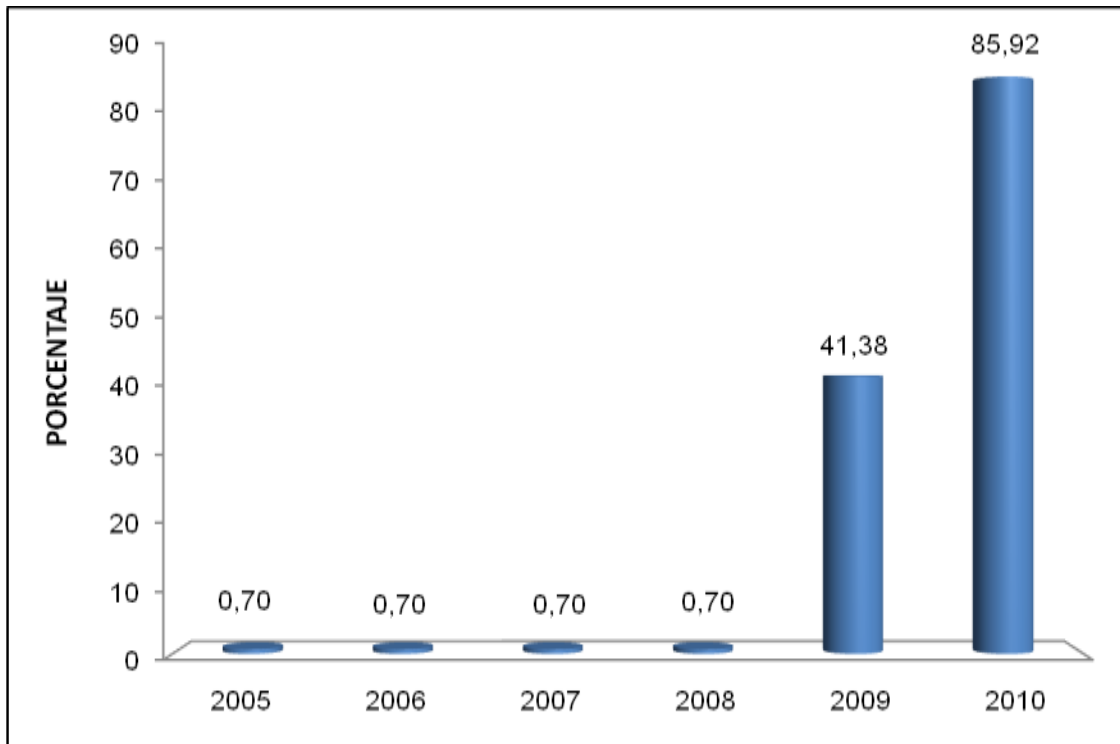




9.5 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE PATIOS 2005-2010

GRUPO PORTUARIO S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,70
2006	0,70
2007	0,70
2008	0,70
2009	41,38
2010	85,92

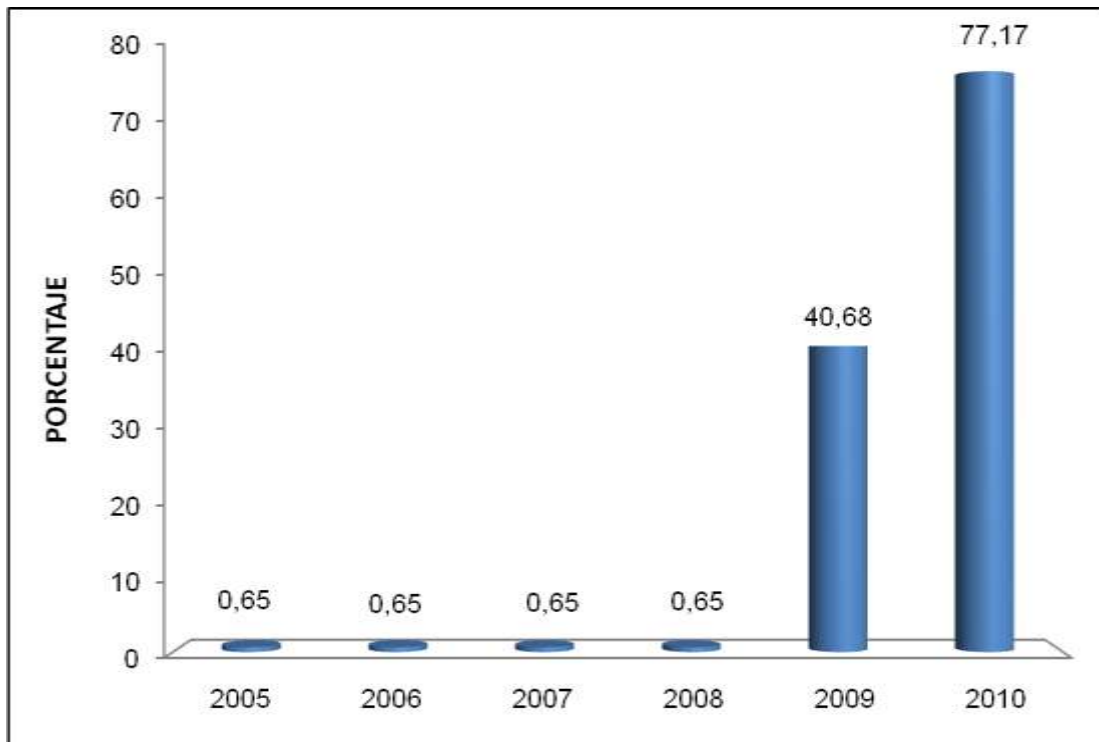




9.6 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE BODEGAS 2005-2010

GRUPO PORTUARIO S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,65
2006	0,65
2007	0,65
2008	0,65
2009	40,68
2010	77,17

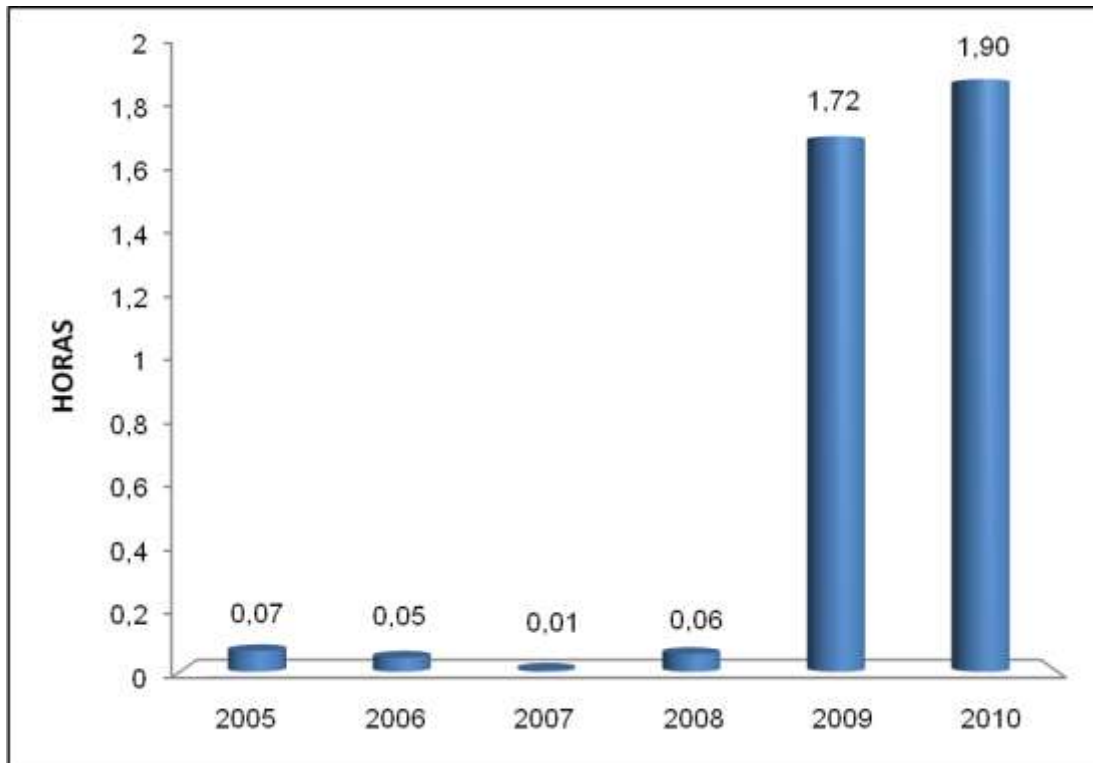




9.7 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO OCIOSO EN MUELLE POR MOTONAVE 2005-2010

GRUPO PORTUARIO S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	0,07
2006	0,05
2007	0,01
2008	0,06
2009	1,72
2010	1,90

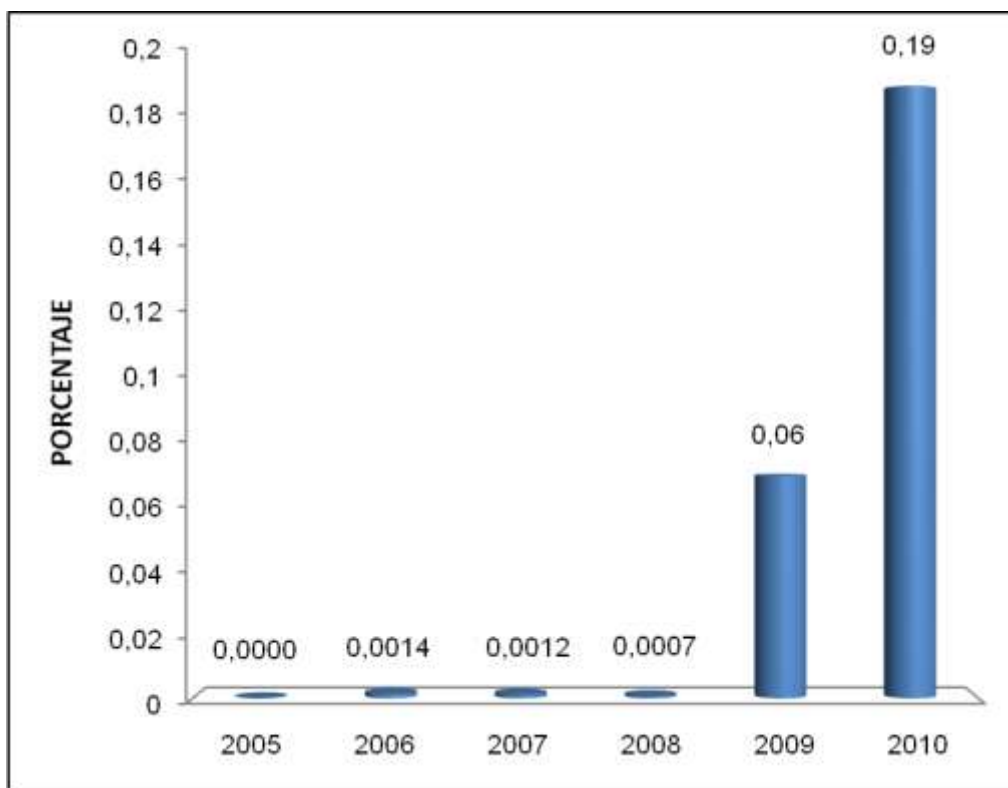




9.8 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSIÓN SOCIAL / INGRESOS 2005-2010

GRUPO PORTUARIO S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,0000
2006	0,0014
2007	0,0012
2008	0,0007
2009	0,06
2010	0,19

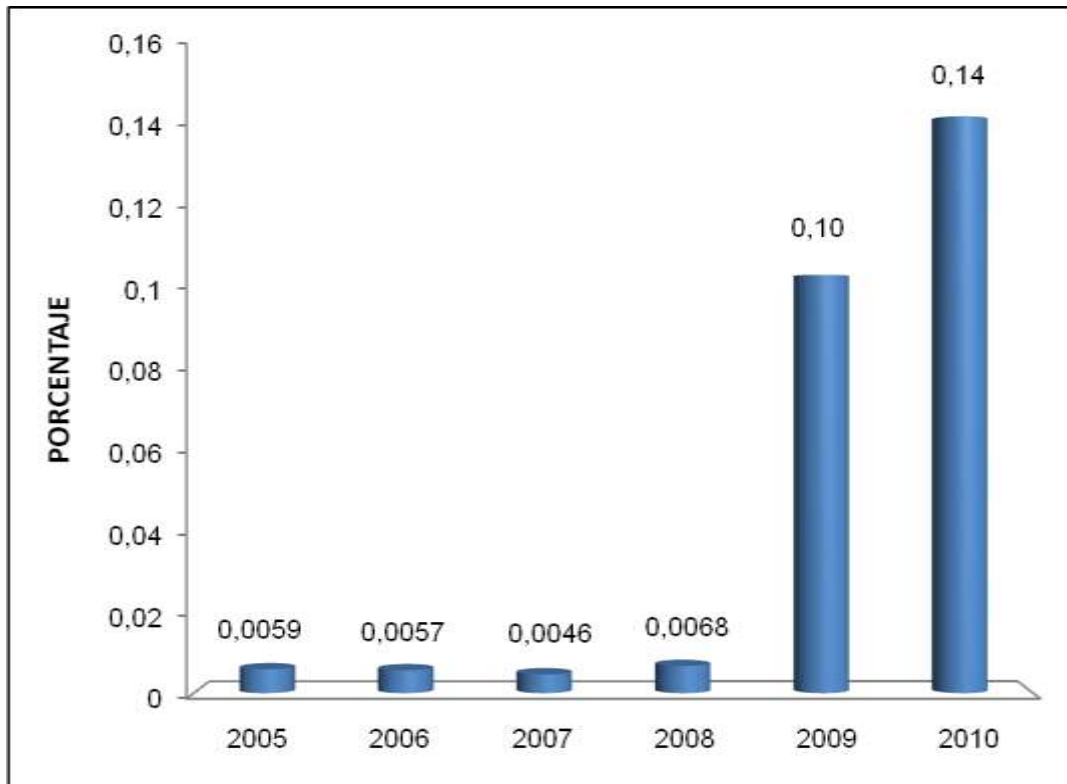




9.9 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSIÓN EN PROTECCIÓN AL MEDIO AMBIENTE / INGRESOS 2005-2010

GRUPO PORTUARIO S.A.

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,0059
2006	0,0057
2007	0,0046
2008	0,0068
2009	0,10
2010	0,14





CAPITULO 10

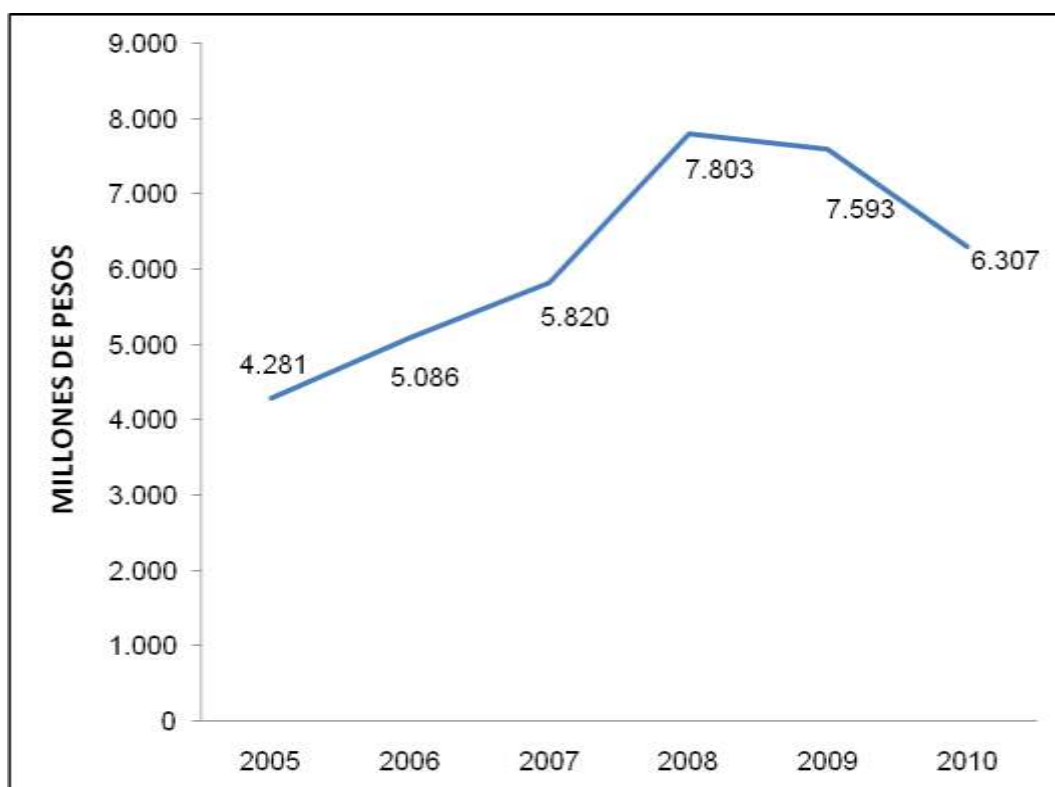
INDICADORES BSC SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA



10.1 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TOTAL EGRESOS SIN CONTRAPRESTACION Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	4.281
2006	5.086
2007	5.820
2008	7.803
2009	7.593
2010	6.307

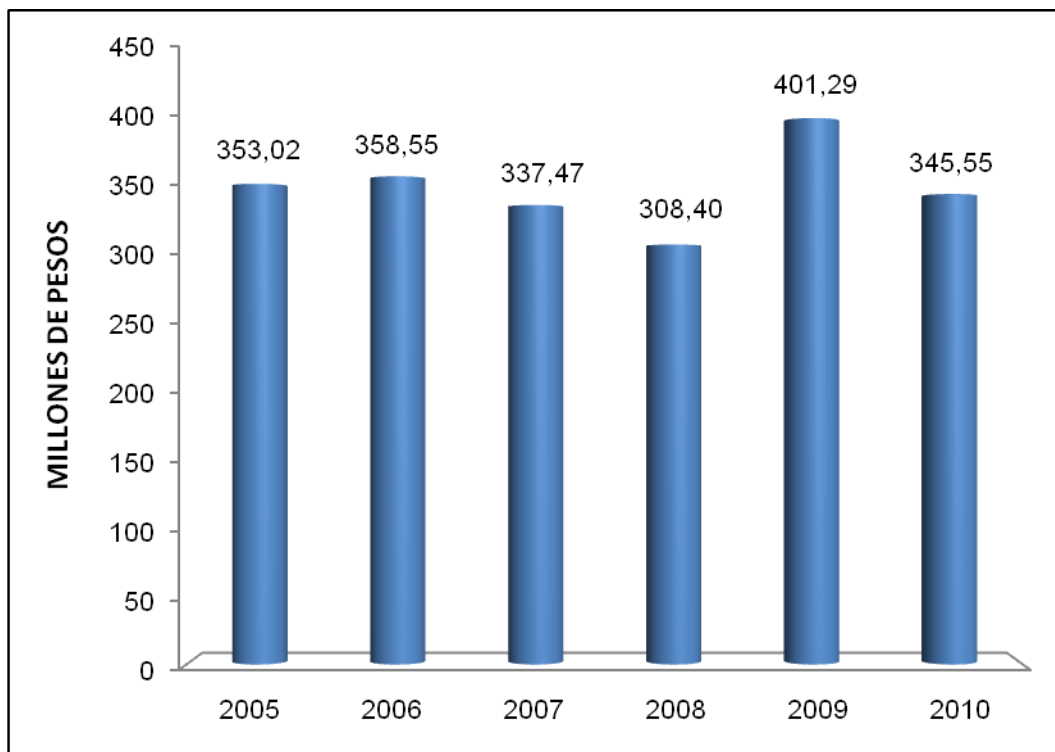




10.2 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: CONTRAPRESTACION SPT Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	353,02
2006	358,55
2007	337,47
2008	308,40
2009	401,29
2010	345,55

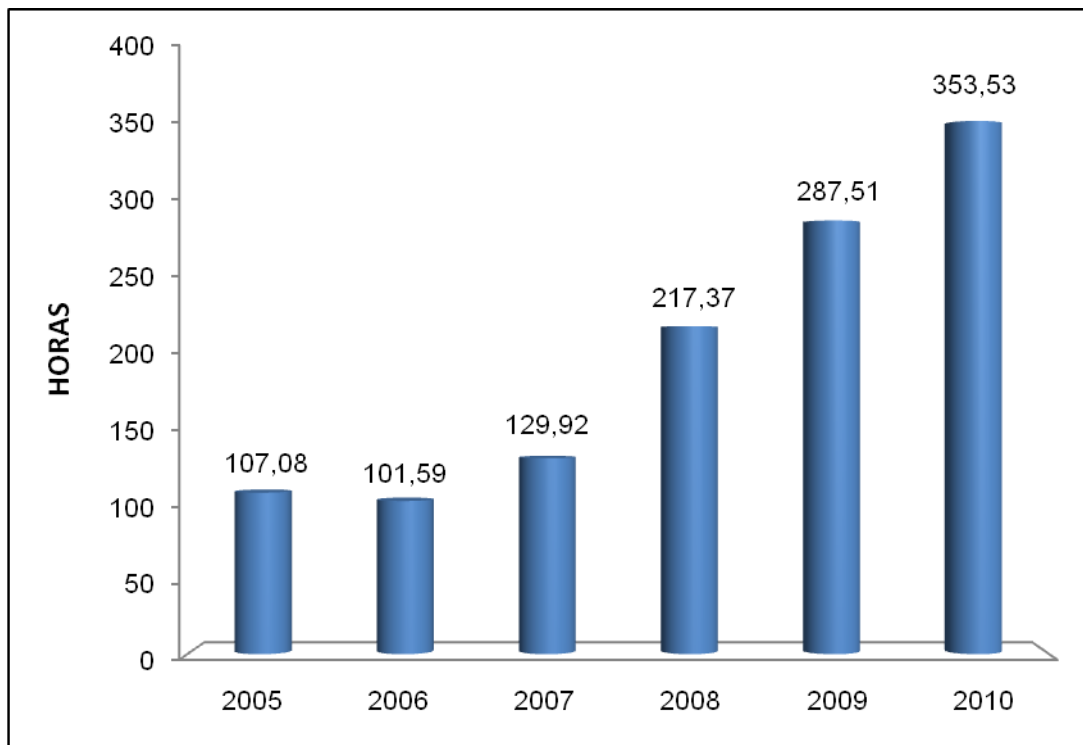




10.3 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO PROMEDIO DE RESPUESTA A RECLAMOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	107,08
2006	101,59
2007	129,92
2008	217,37
2009	287,51
2010	353,53

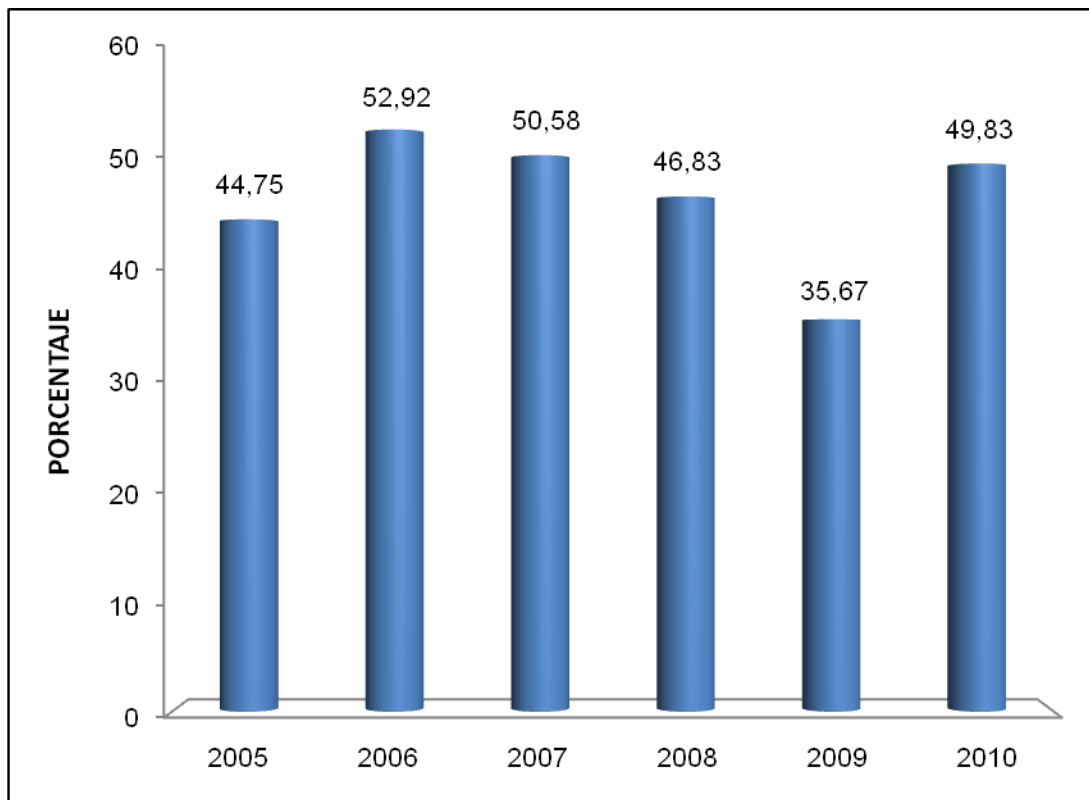




10.4 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: UTILIZACION DE MUELLES 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA

AÑO	PROMEDIO ANUAL / VALOR %
2005	44,75
2006	52,92
2007	50,58
2008	46,83
2009	35,67
2010	49,83

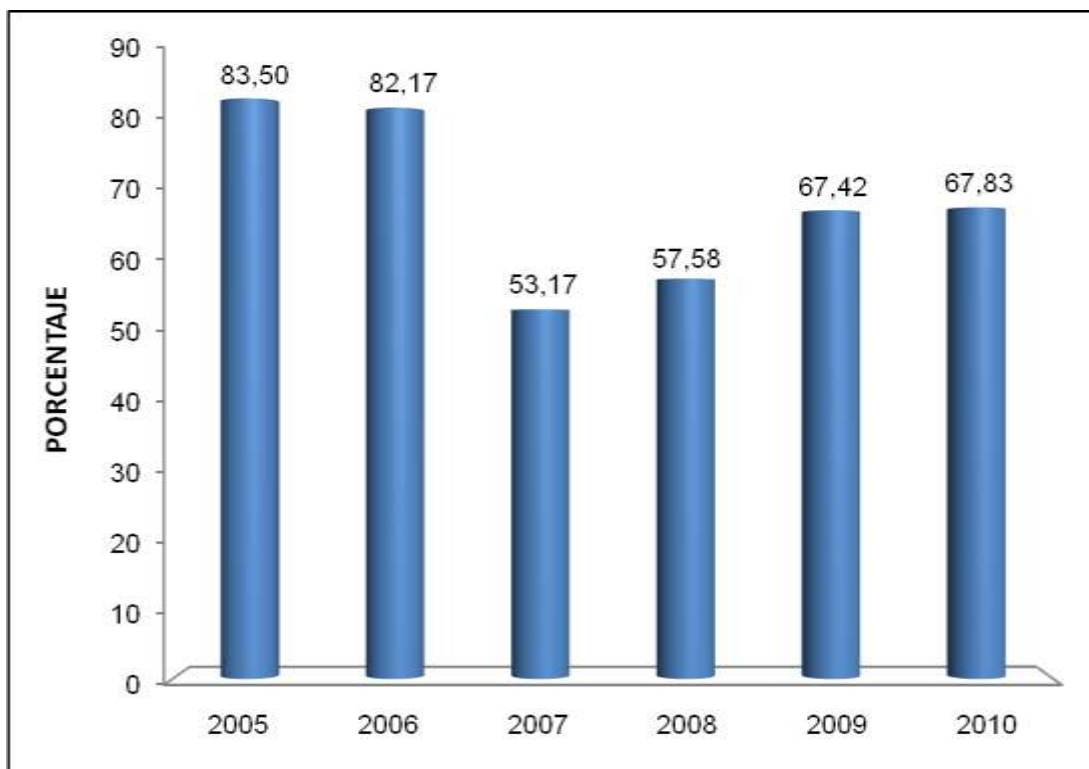




10.5 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE PATIOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA

AÑO	PROMEDIO ANUAL / VALOR %
2005	83,50
2006	82,17
2007	53,17
2008	57,58
2009	67,42
2010	67,83

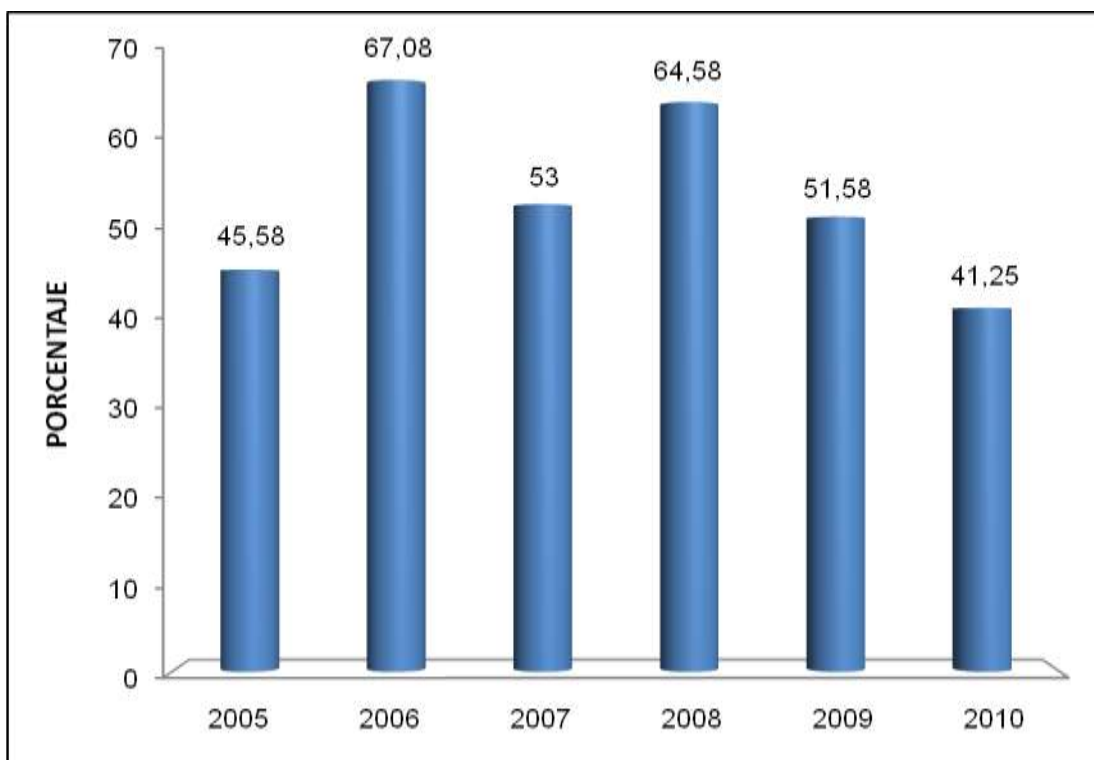




10.6 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE BODEGAS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA

AÑO	PROMEDIO ANUAL / VALOR %
2005	45,58
2006	67,08
2007	53
2008	64,58
2009	51,58
2010	41,25

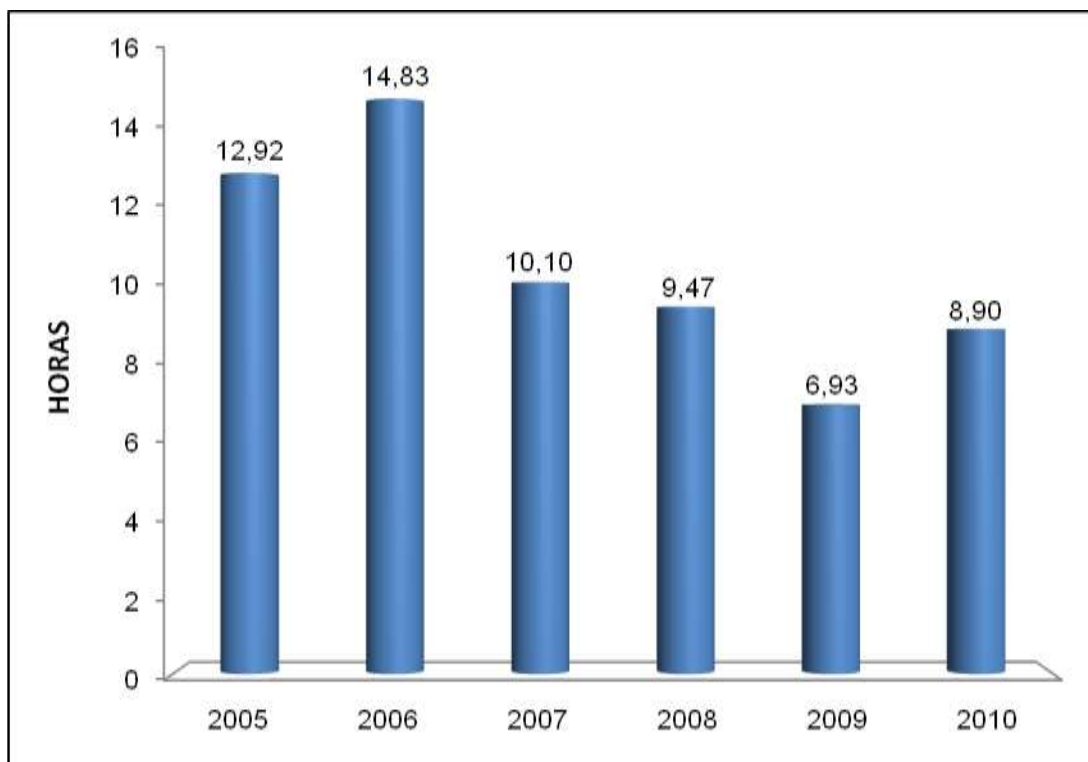




10.7 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO OCIOSO EN MUELLE POR MOTONAVE 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA

AÑO	PROMEDIO ANUAL /HORAS
2005	12,92
2006	14,83
2007	10,10
2008	9,47
2009	6,93
2010	8,90

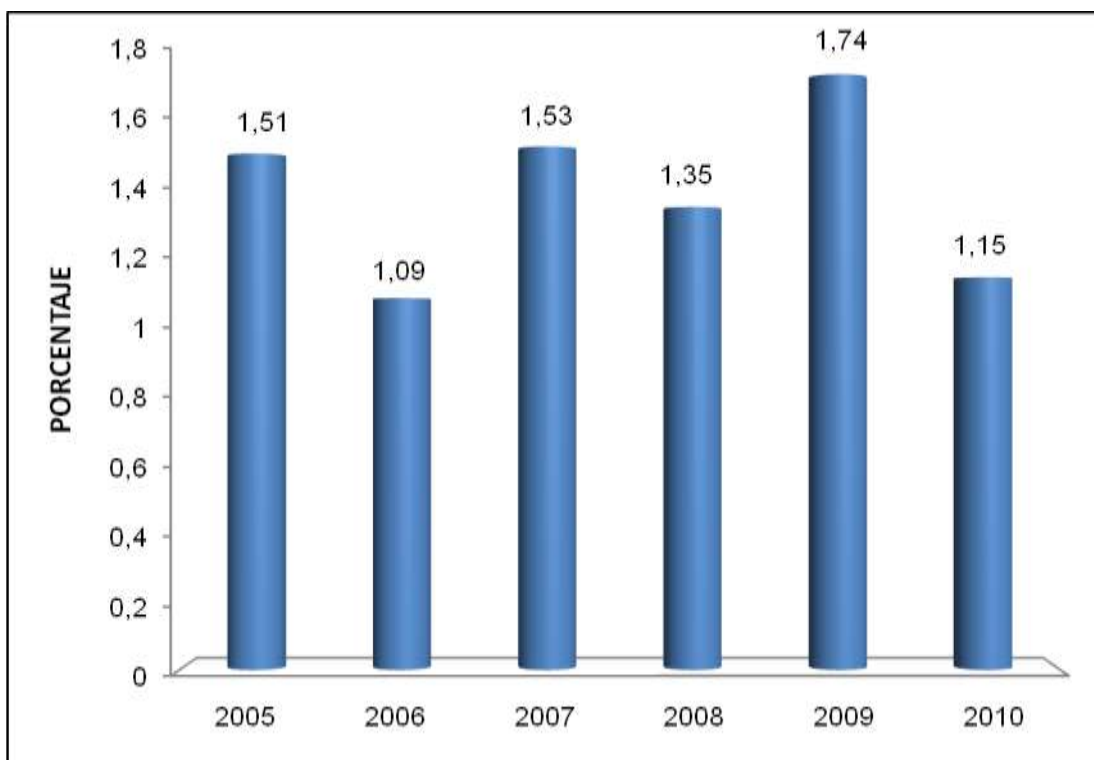




10.8 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION SOCIAL / INGRESOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	1,51
2006	1,09
2007	1,53
2008	1,35
2009	1,74
2010	1,15

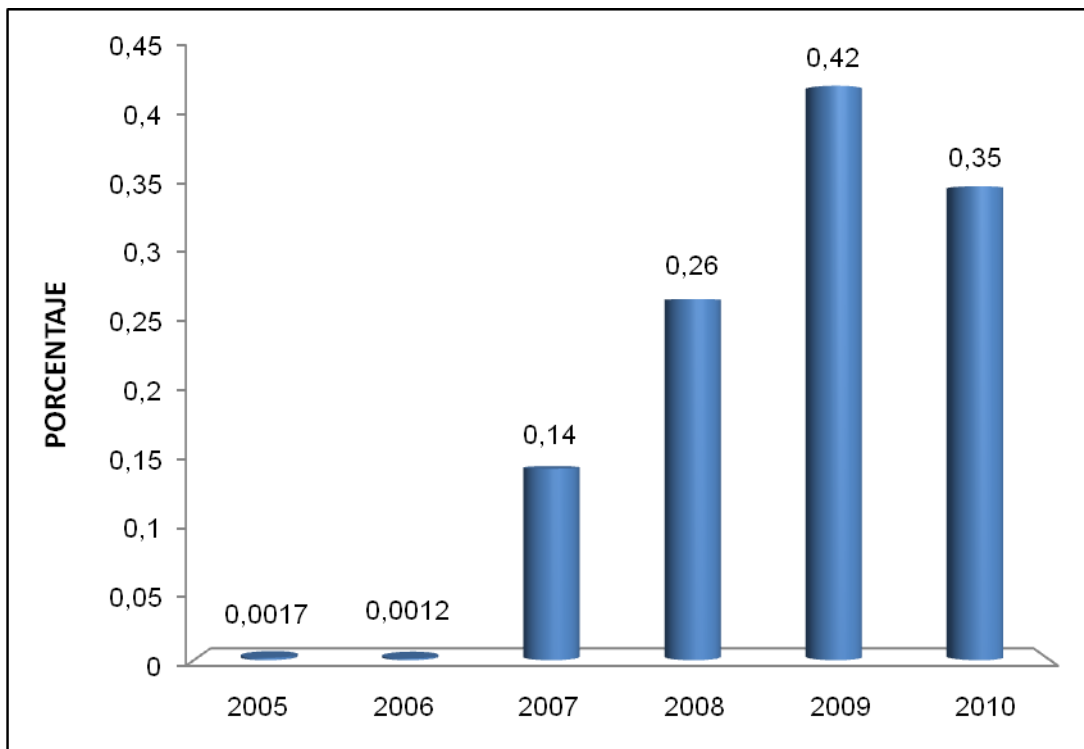




10.9 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION EN PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE / INGRESOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,0017
2006	0,0012
2007	0,14
2008	0,26
2009	0,42
2010	0,35





CAPITULO 11

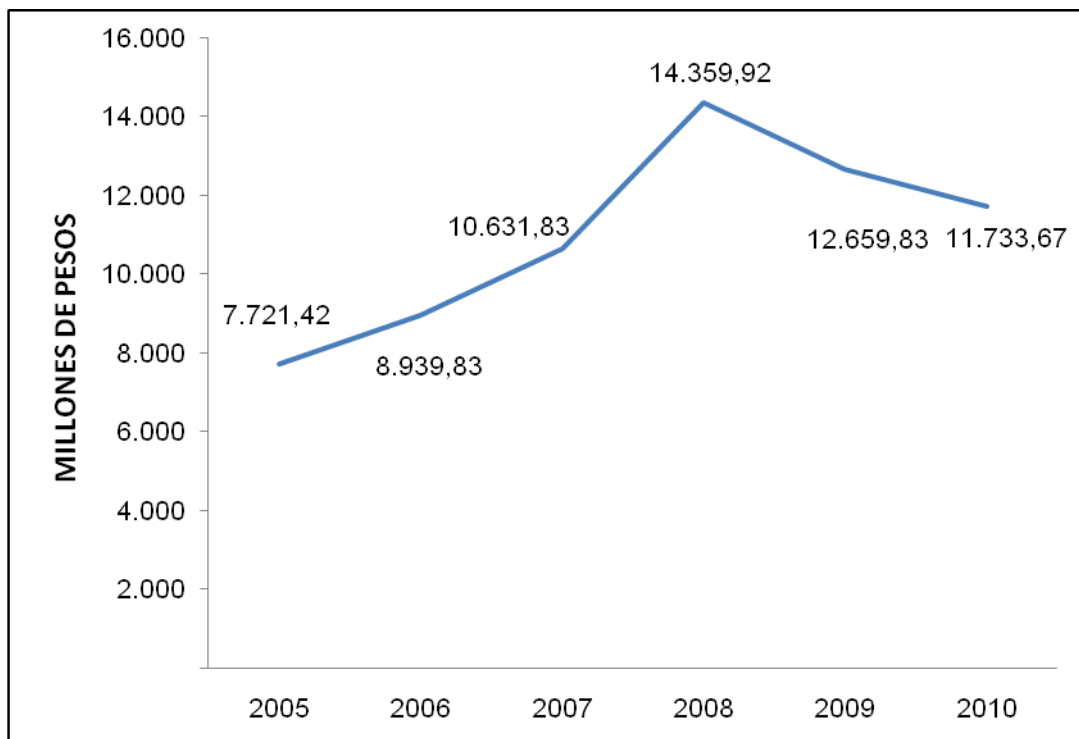
INDICADORES BSC SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA



11.1 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TOTAL EGRESOS SIN CONTRAPRESTACION Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	7.721,42
2006	8.939,83
2007	10.631,83
2008	14.359,92
2009	12.659,83
2010	11.733,67

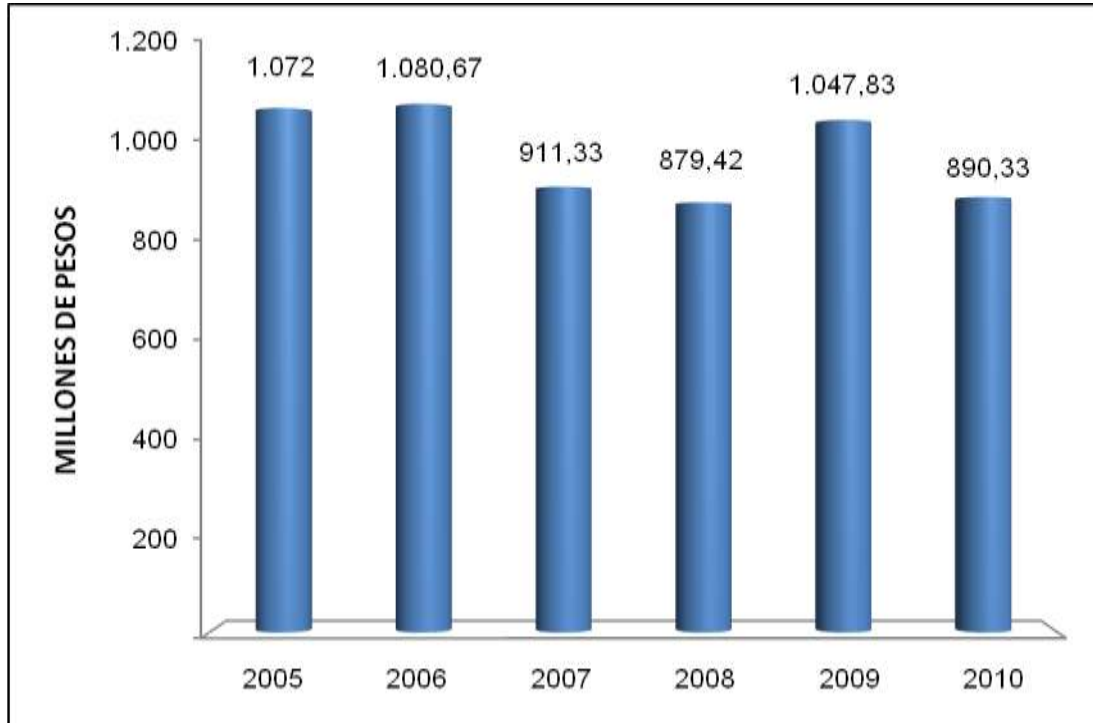




11.2 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: CONTRAPRESTACION SPT Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	1.072
2006	1.080,67
2007	911,33
2008	879,42
2009	1.047,83
2010	890,33

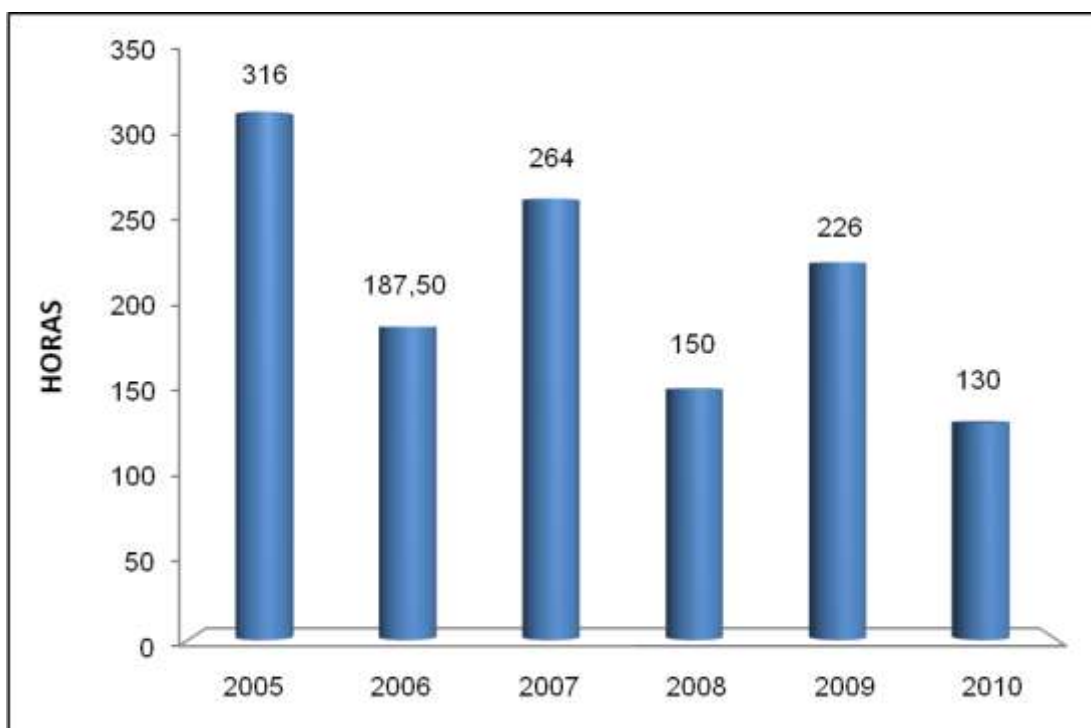




11.3 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO PROMEDIO DE RESPUESTA A RECLAMOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	316
2006	187,50
2007	264
2008	150
2009	226
2010	130

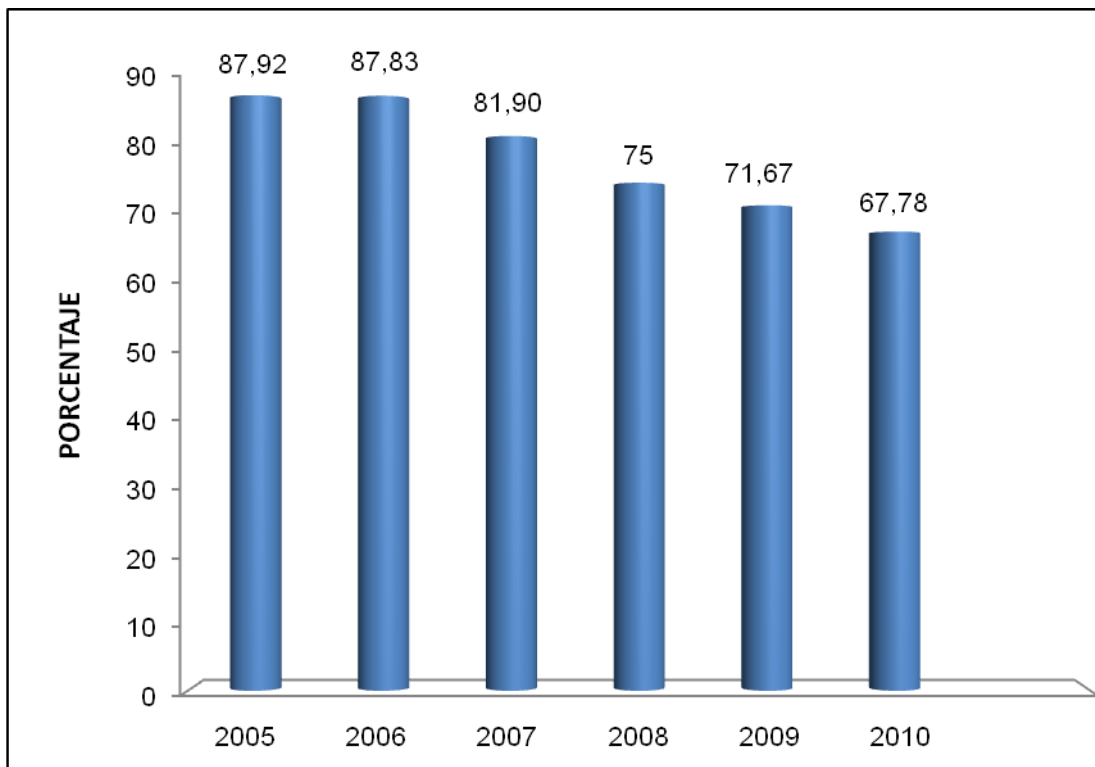




11.4 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: PERCEPCION DE SEGURIDAD 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	87,92
2006	87,83
2007	81,90
2008	75
2009	71,67
2010	67,78

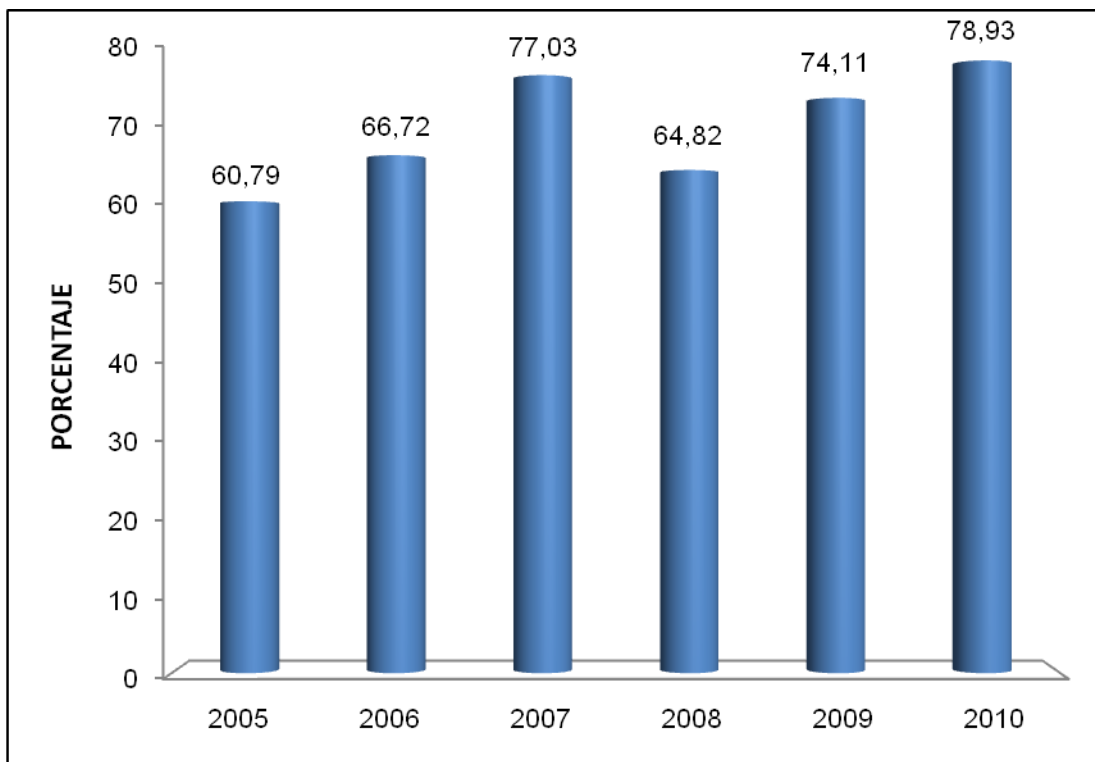




11.5 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: UTILIZACION DE MUELLES 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	60,79
2006	66,72
2007	77,03
2008	64,82
2009	74,11
2010	78,93

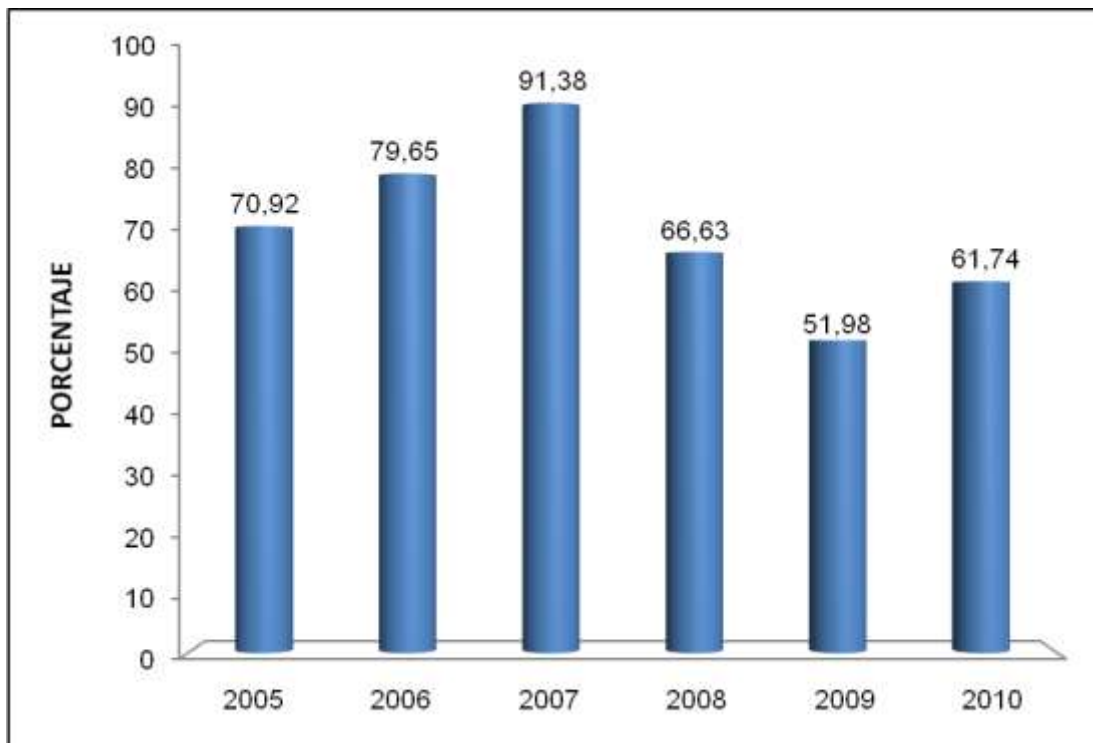




11.6 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE PATIOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	70,92
2006	79,65
2007	91,38
2008	66,63
2009	51,98
2010	61,74

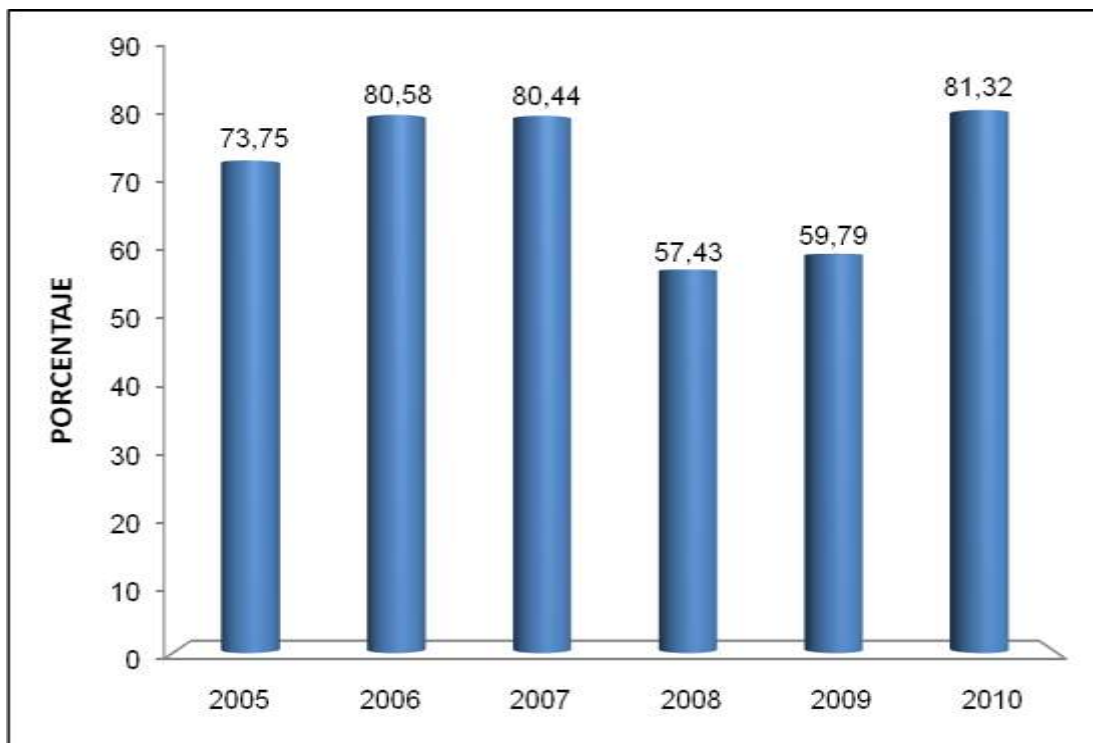




11.7 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE BODEGAS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	73,75
2006	80,58
2007	80,44
2008	57,43
2009	59,79
2010	81,32

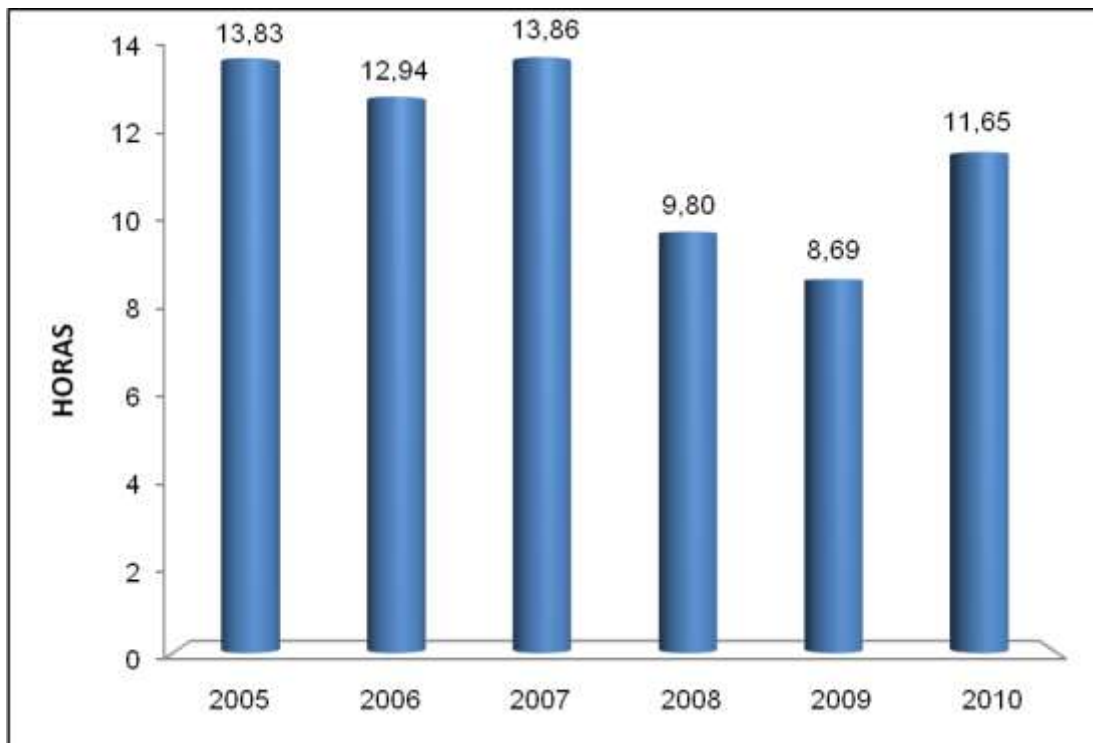




11.8 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO OCIOSO EN MUELLE POR MOTONAVE 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	13,83
2006	12,94
2007	13,86
2008	9,80
2009	8,69
2010	11,65

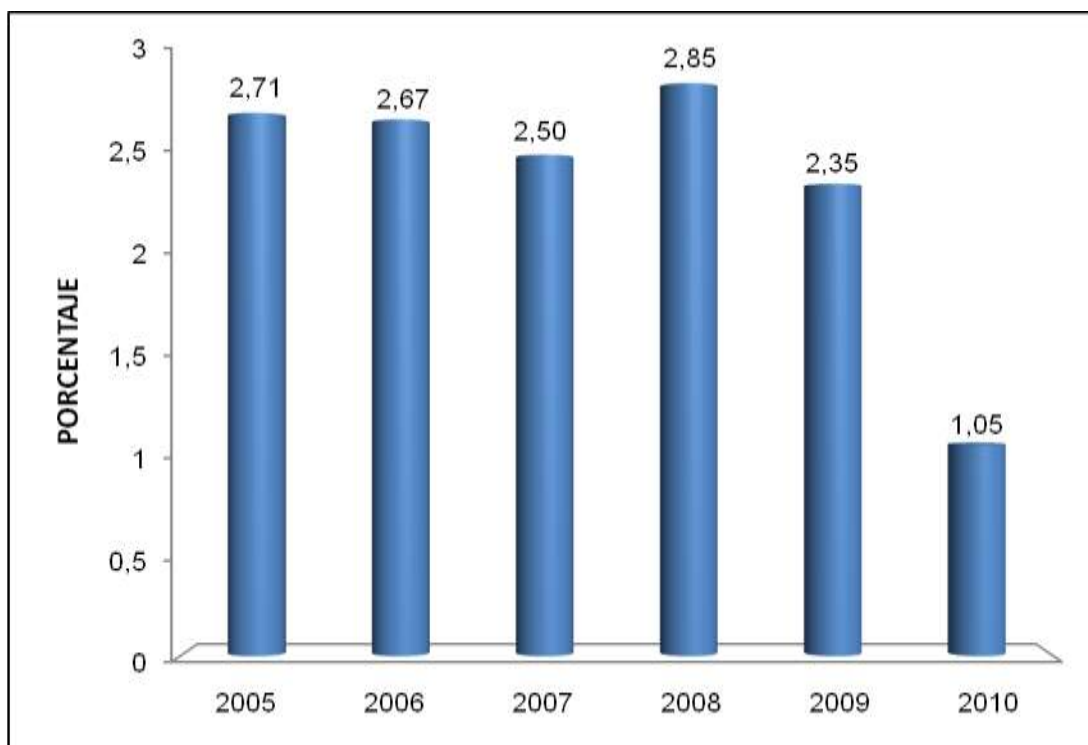




11.9 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION SOCIAL / INGRESOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	2,71
2006	2,67
2007	2,50
2008	2,85
2009	2,35
2010	1,05

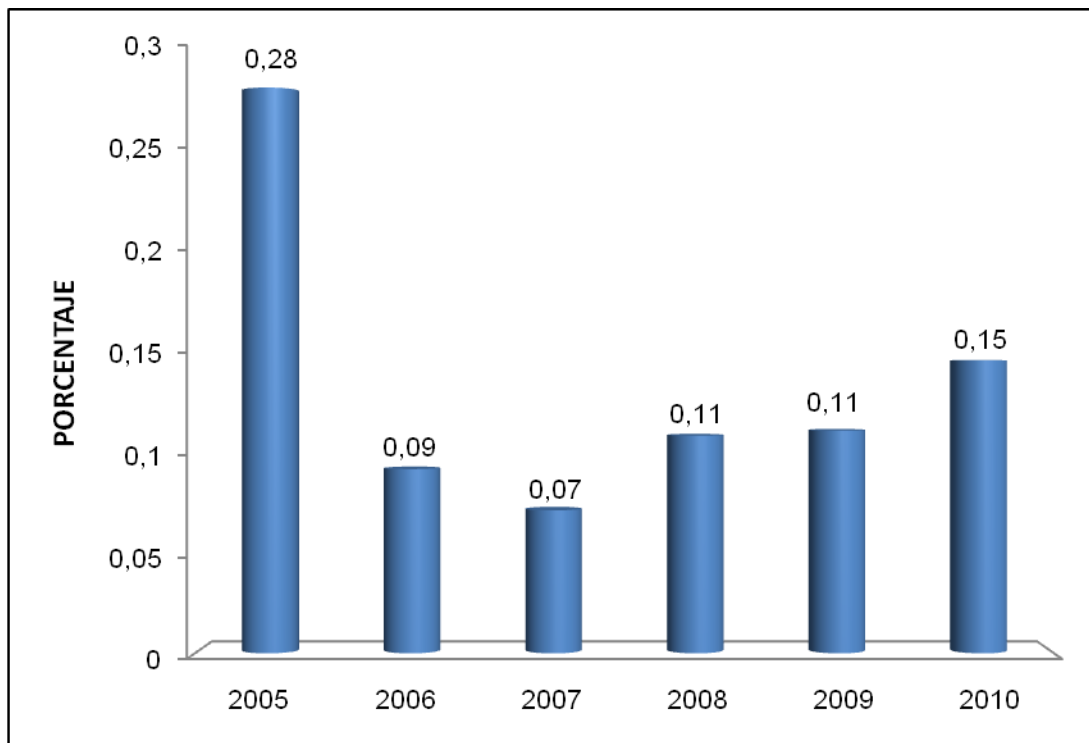




11.10 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION EN PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE / INGRESOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,28
2006	0,09
2007	0,07
2008	0,11
2009	0,11
2010	0,15





CAPITULO 12

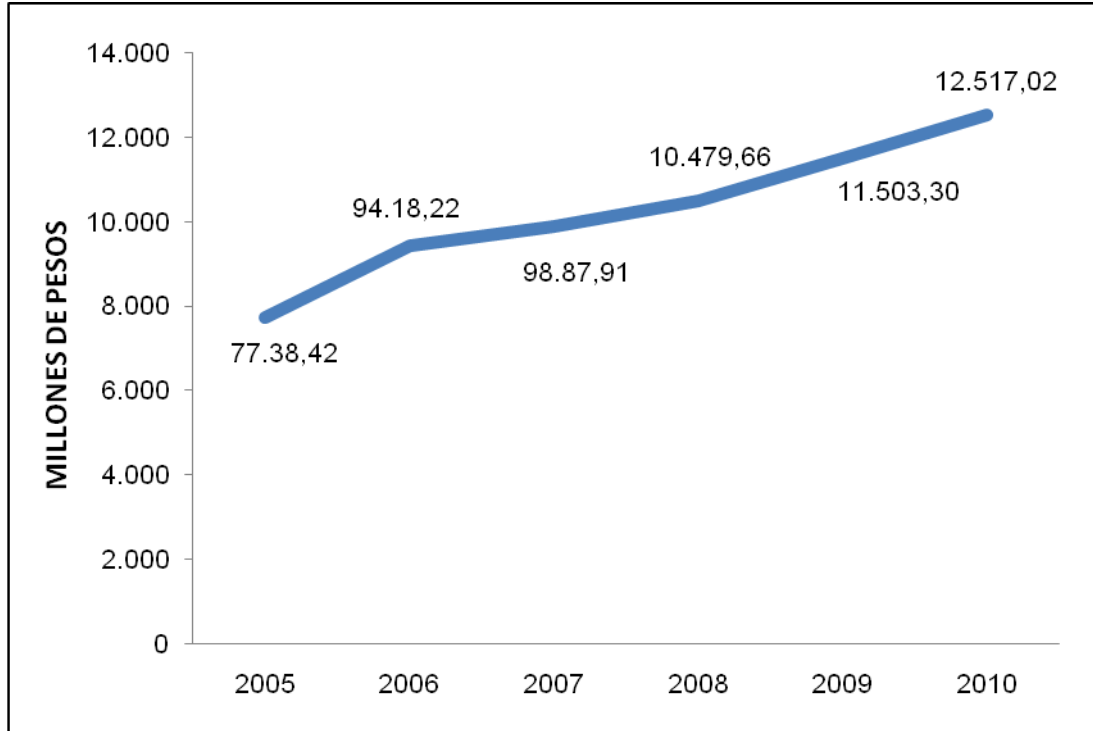
INDICADORES BSC SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA



12.1 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TOTAL EGRESOS SIN CONTRAPRESTACION Y TASA DE VIGLANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	7.738,42
2006	9.418,22
2007	9.887,91
2008	10.479,66
2009	11.503,30
2010	12.517,02

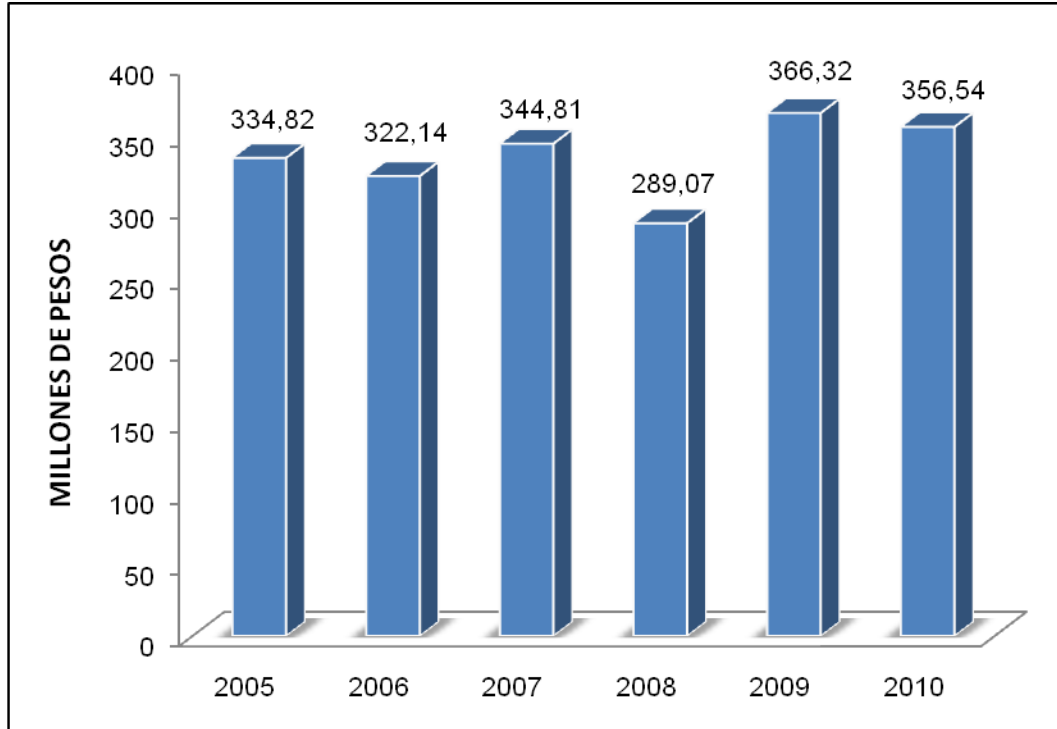




12.2 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: CONTRAPRESTACION SPT Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	334,82
2006	322,14
2007	344,81
2008	289,07
2009	366,32
2010	356,54

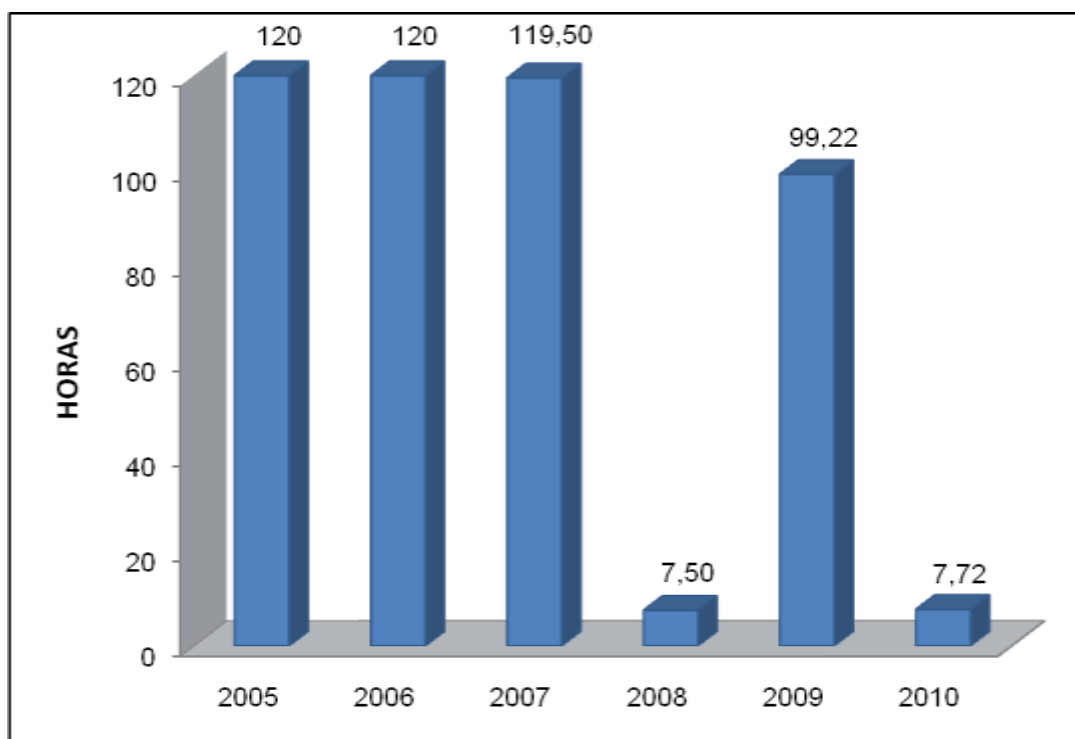




12.3 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO PROMEDIO DE RESPUESTA A RECLAMOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	120
2006	120
2007	119,50
2008	7,50
2009	99,22
2010	7,72

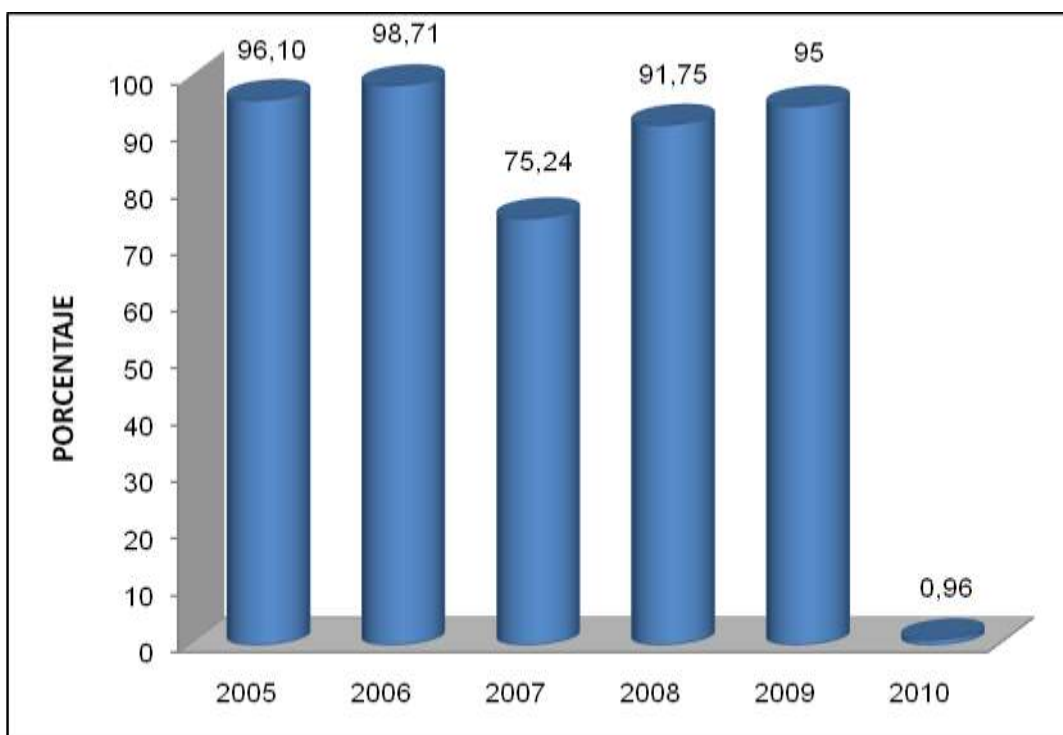




12.4 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: PERCEPCION DE SEGURIDAD 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	96,10
2006	98,71
2007	75,24
2008	91,75
2009	95
2010	0,96

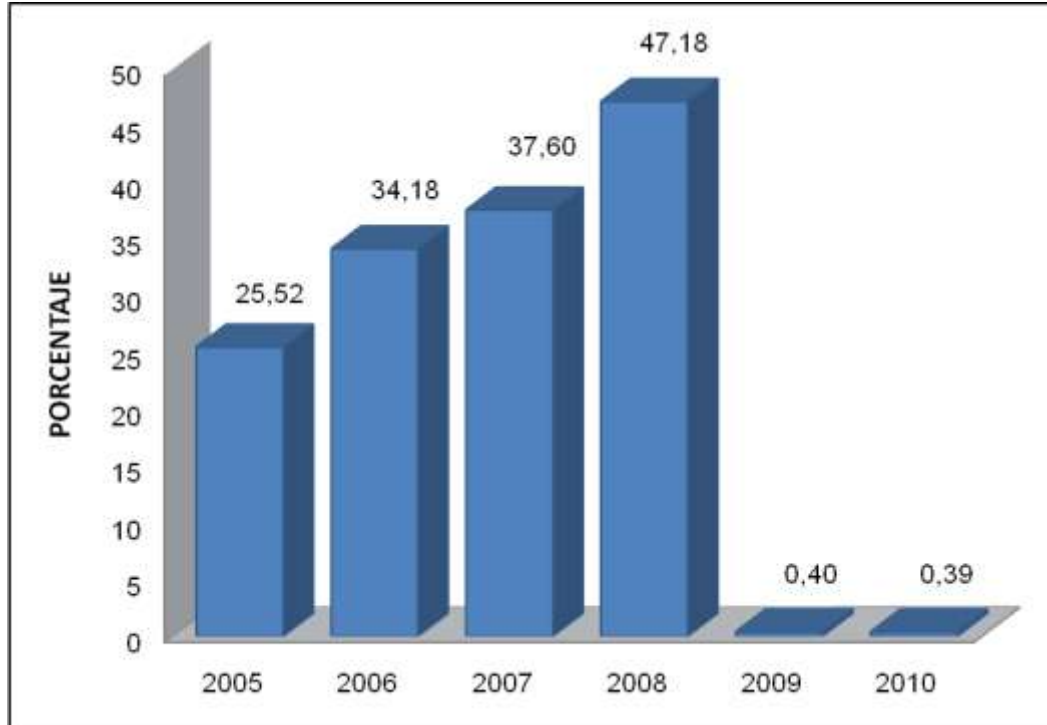




12.5 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: UTILIZACION DE MUELLES 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	25,52
2006	34,18
2007	37,60
2008	47,18
2009	0,40
2010	0,39

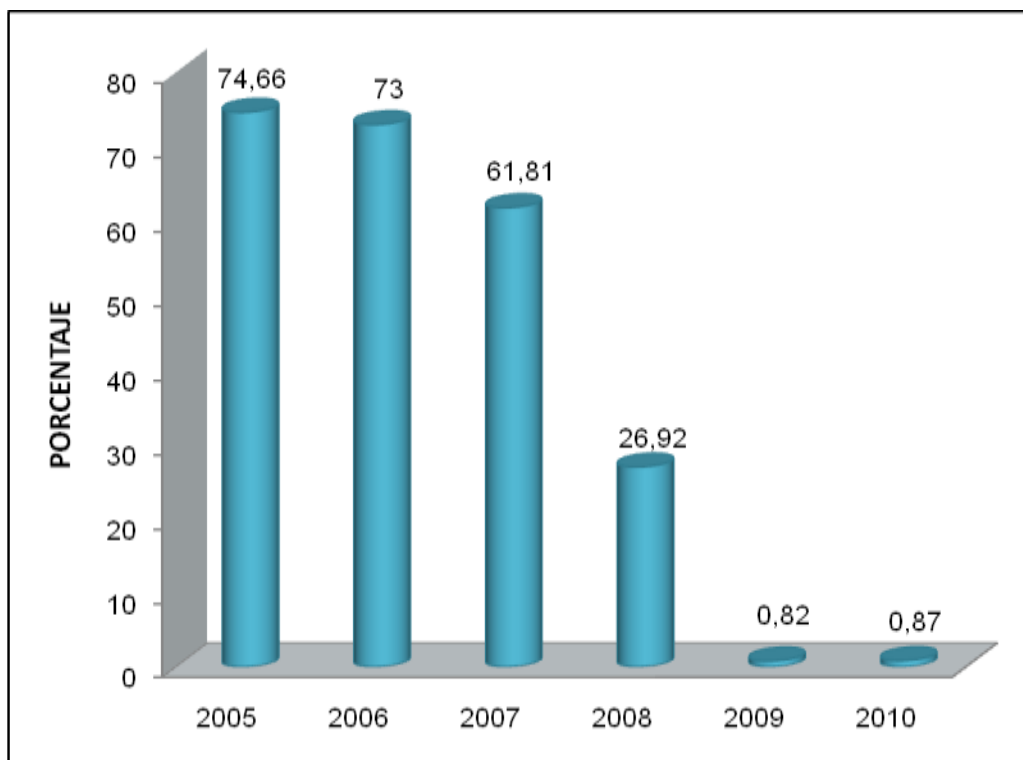




12.6 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE PATIOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	74,66
2006	73
2007	61,81
2008	26,92
2009	0,82
2010	0,87

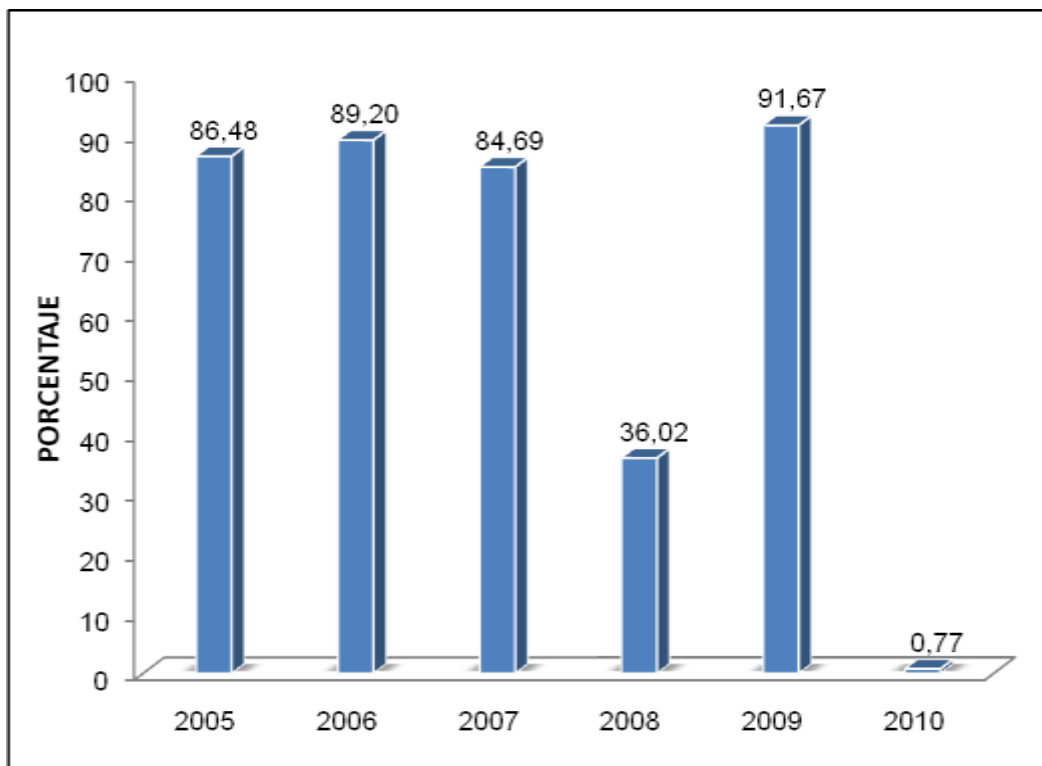




12.7 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE BODEGAS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	86,48
2006	89,20
2007	84,69
2008	36,02
2009	91,67
2010	0,77

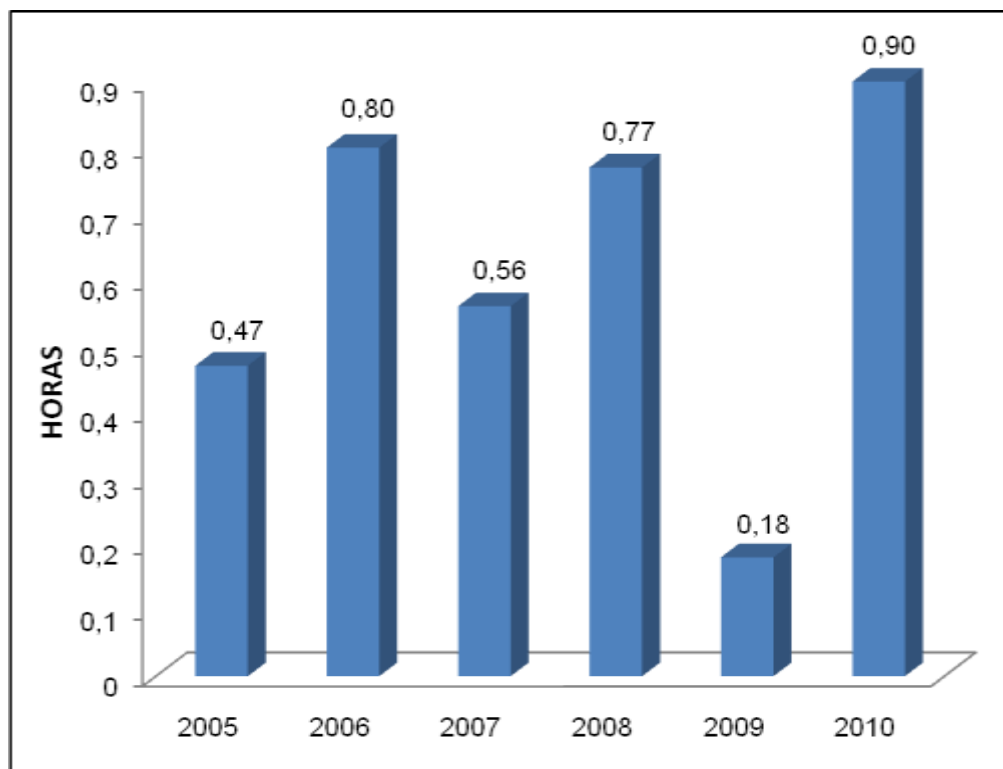




12.8 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO OCIOSO EN MUELLE POR MOTONAVE 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	0,47
2006	0,80
2007	0,56
2008	0,77
2009	0,18
2010	0,90

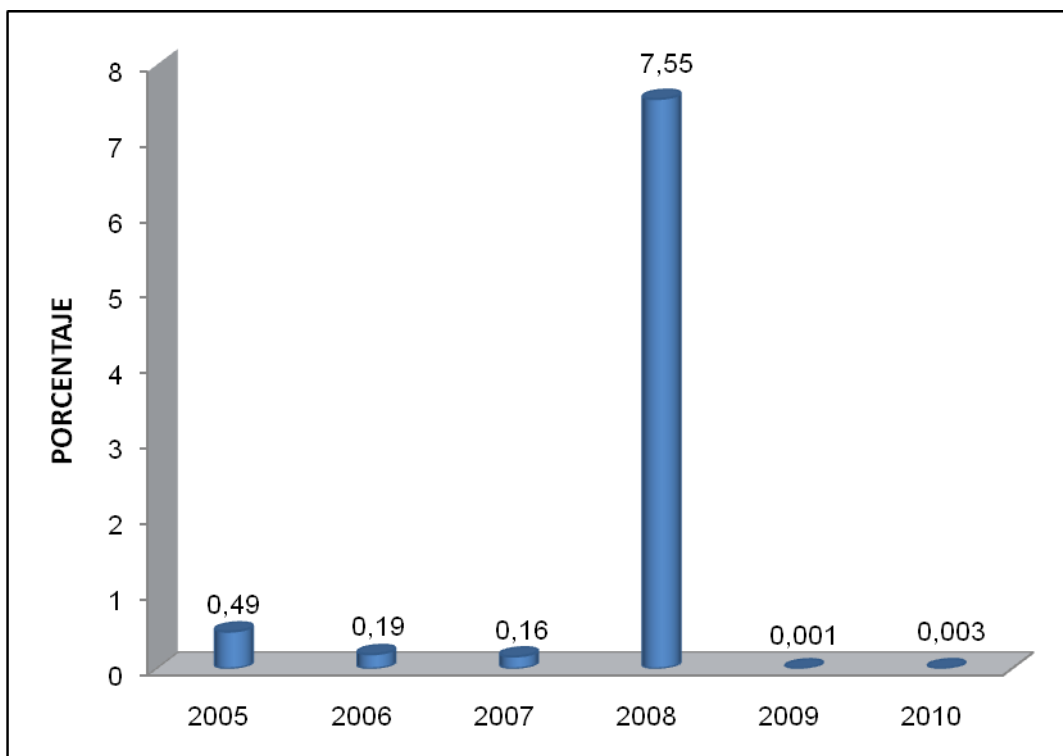




12.9 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION SOCIAL / INGRESOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,49
2006	0,19
2007	0,16
2008	7,55
2009	0,001
2010	0,003

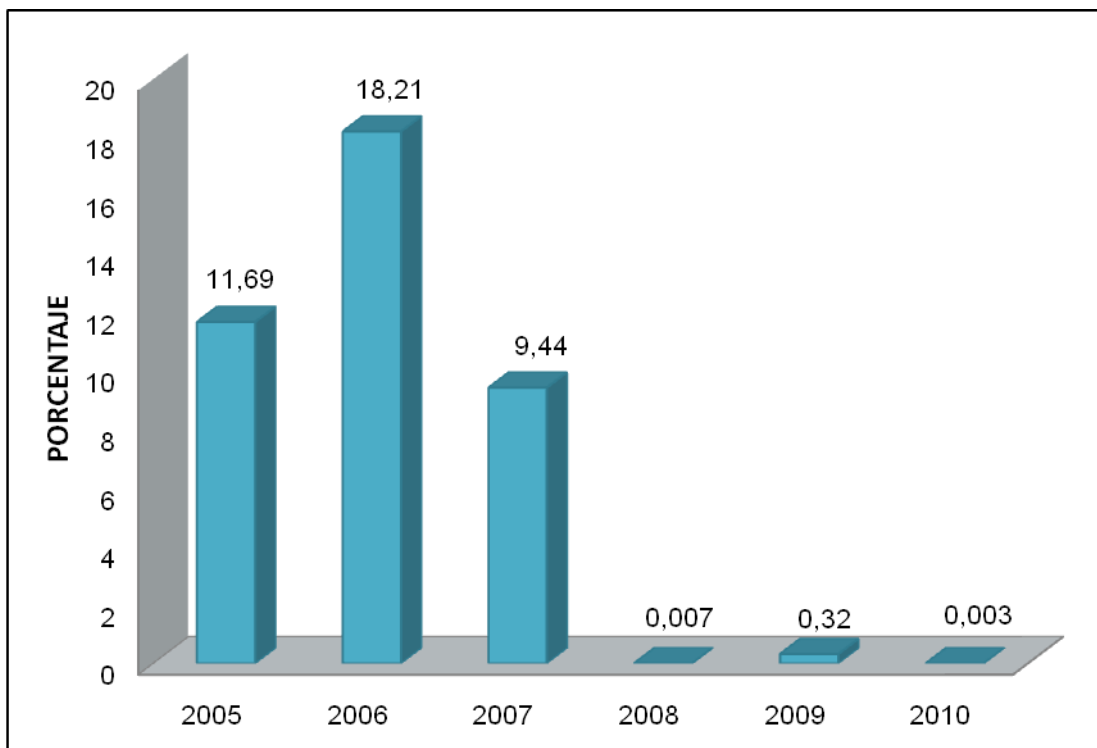




12.10 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION EN PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE / INGRESOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	11,69
2006	18,21
2007	9,44
2008	0,007
2009	0,32
2010	0,003





CAPITULO 13

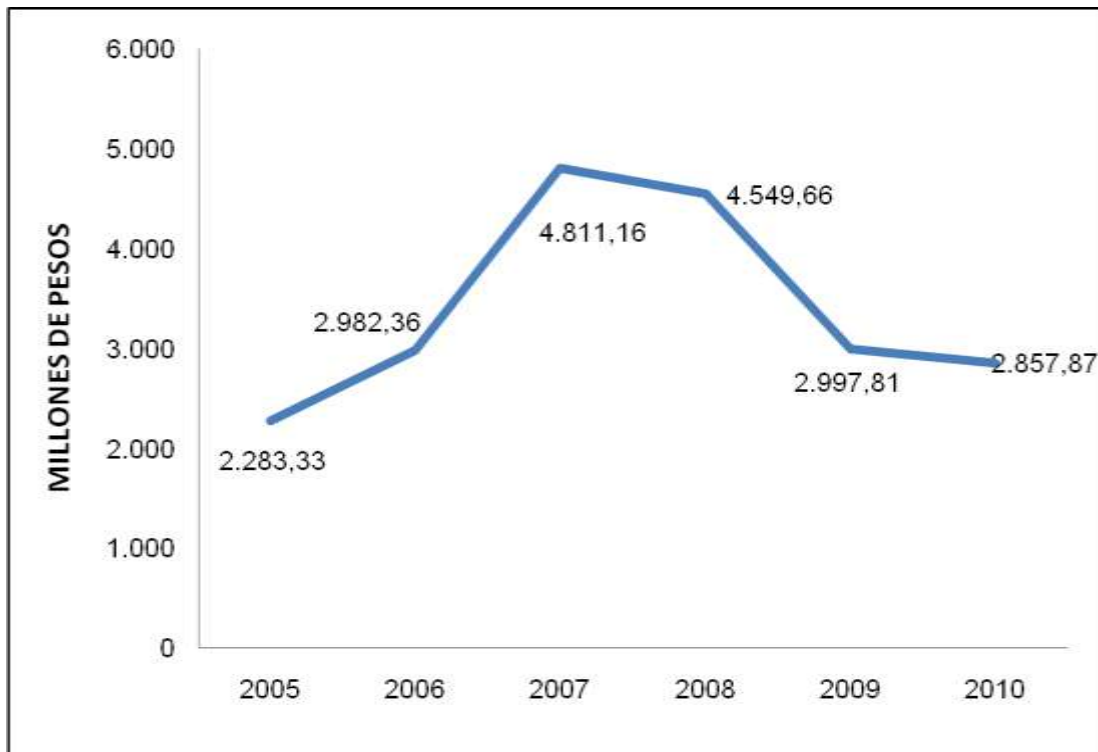
INDICADORES BSC SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA



13.1 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TOTAL EGRESOS SIN CONTRAPRESTACION Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	2.283,33
2006	2.982,36
2007	4.811,16
2008	4.549,66
2009	2.997,81
2010	2.857,87

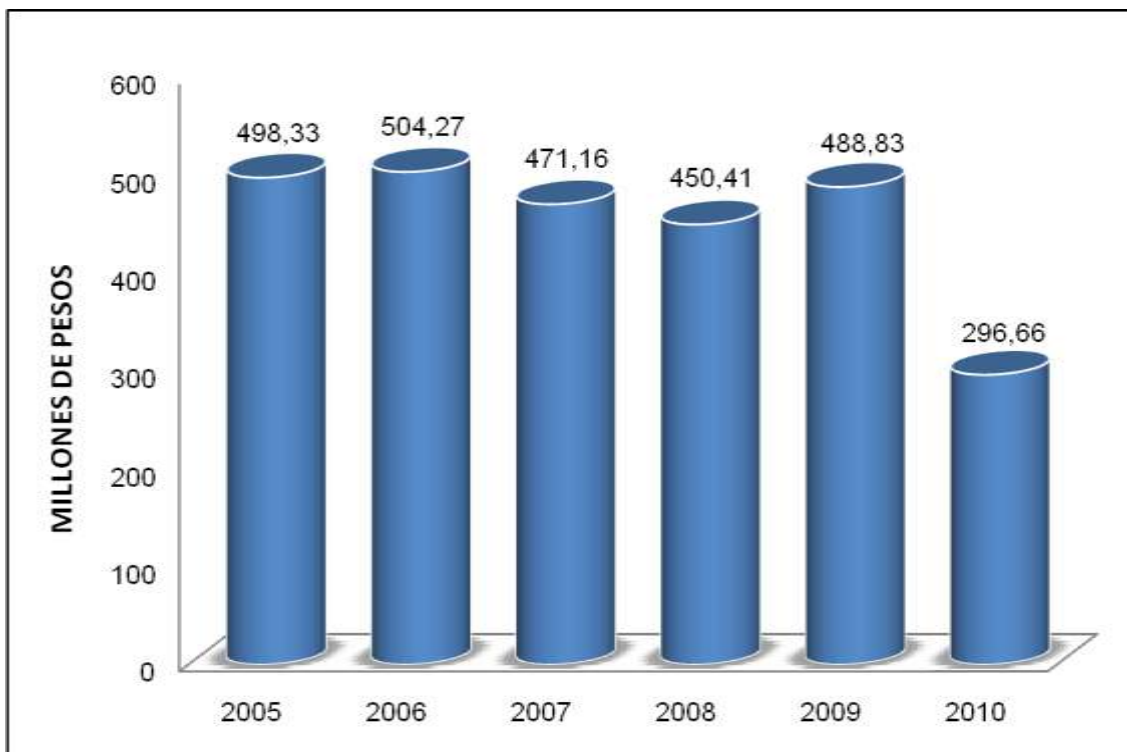




13.2 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: CONTRAPRESTACION SPT Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	498,33
2006	504,27
2007	471,16
2008	450,41
2009	488,83
2010	296,66

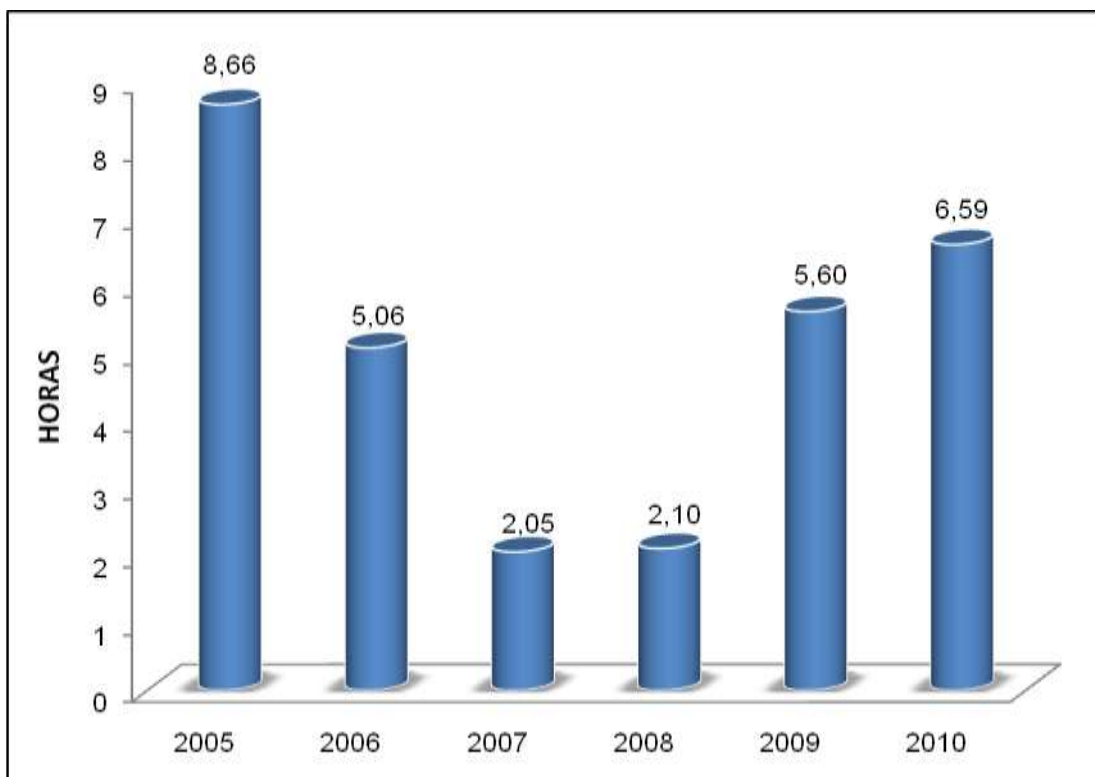




13.3 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO PROMEDIO DE RESPUESTA A RECLAMOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	8,66
2006	5,06
2007	2,05
2008	2,10
2009	5,60
2010	6,59

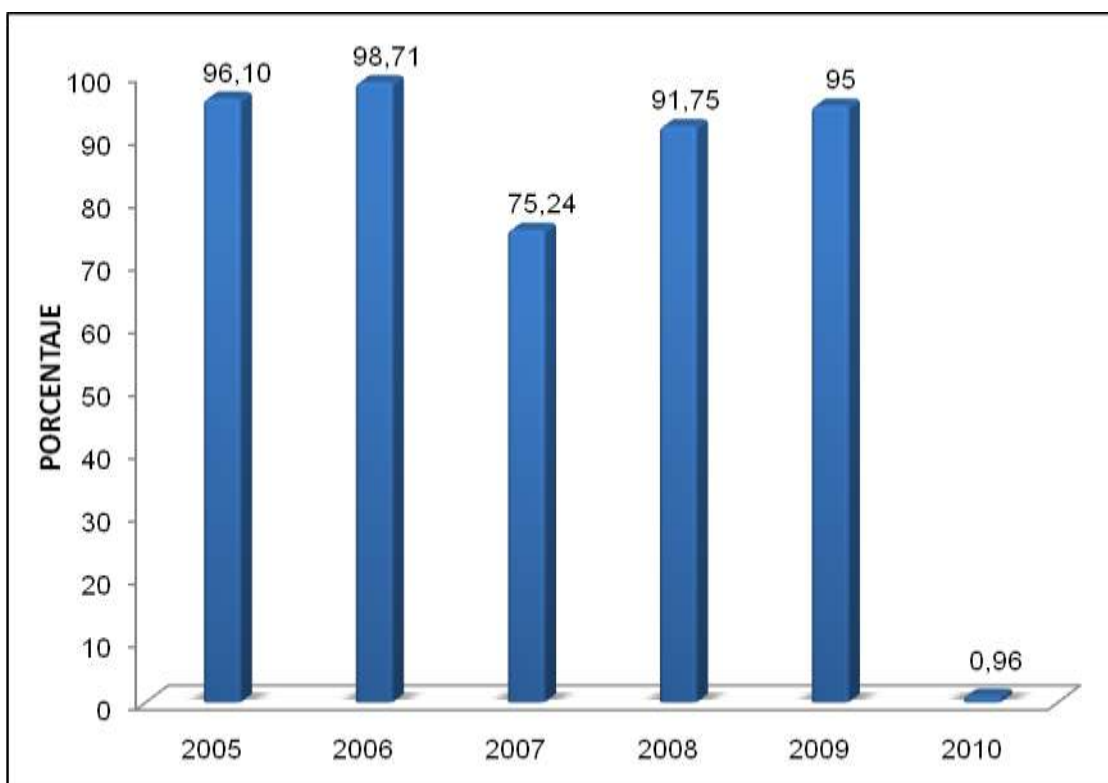




13.4 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: PERCEPCION DE SEGURIDAD 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	96,10
2006	98,71
2007	75,24
2008	91,75
2009	95
2010	0,96

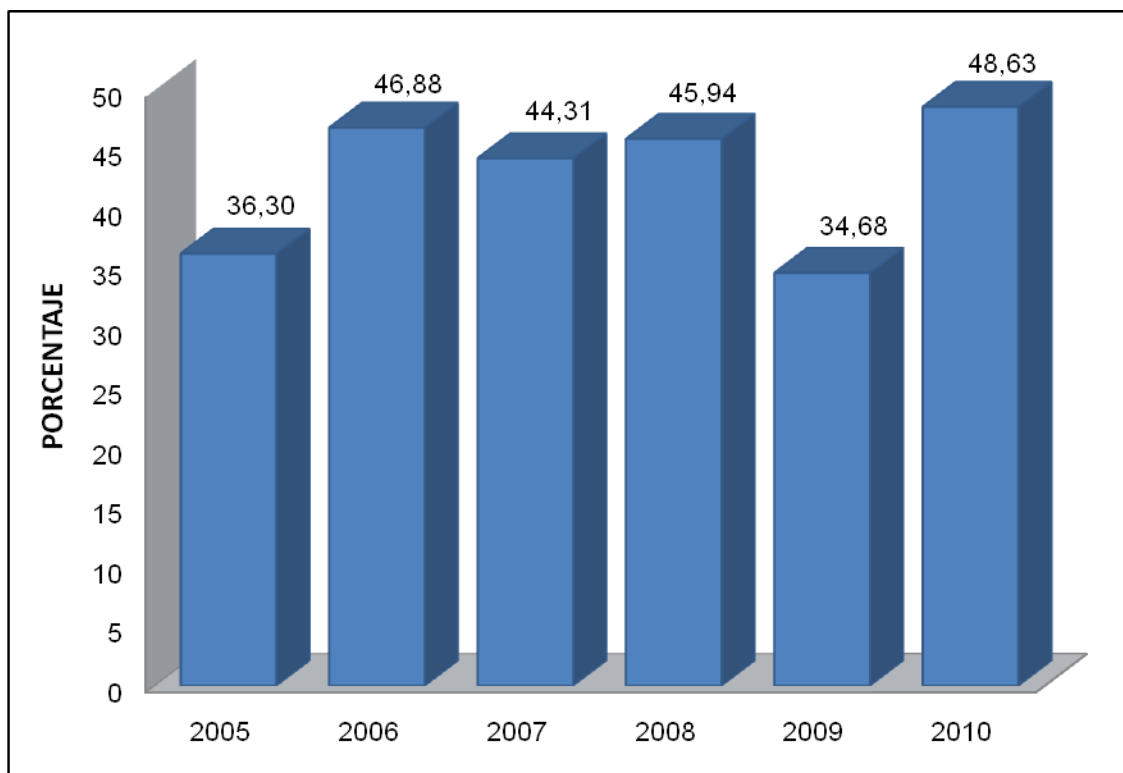




13.5 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: UTILIZACION DE MUELLES 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	36,30
2006	46,88
2007	44,31
2008	45,94
2009	34,68
2010	48,63

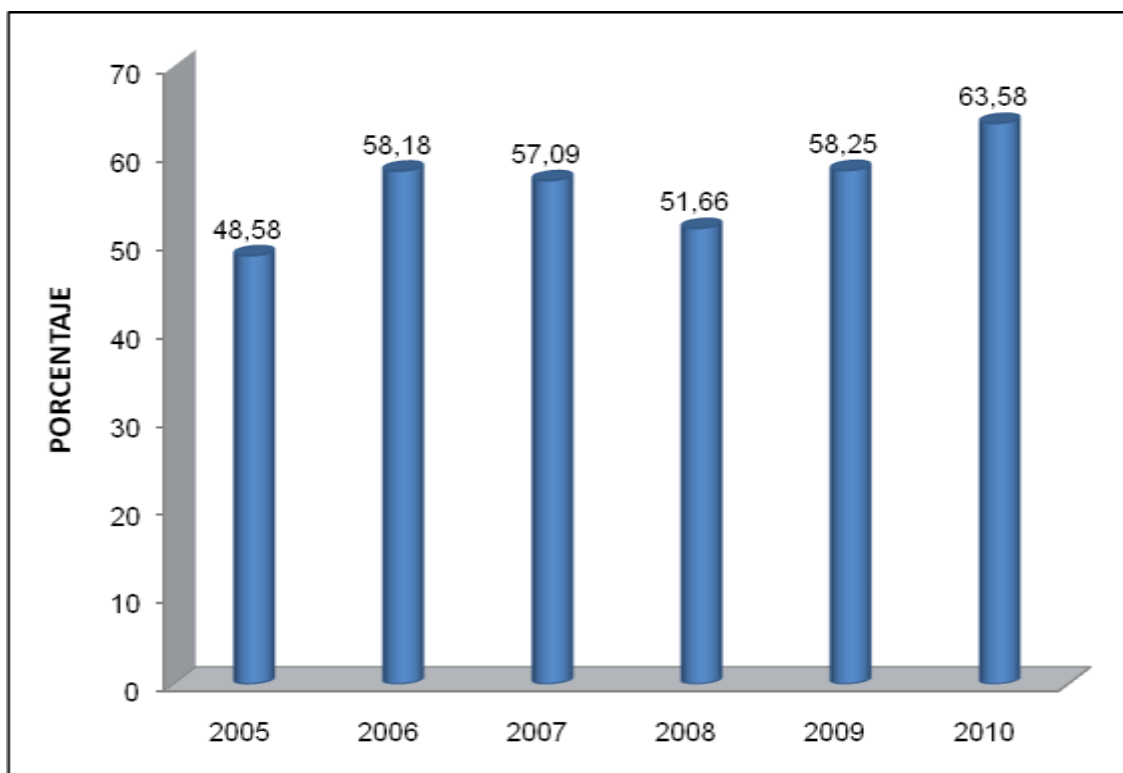




13.6 COMPORTAMIENTO DE INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE PATIOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	48,58
2006	58,18
2007	57,09
2008	51,66
2009	58,25
2010	63,58

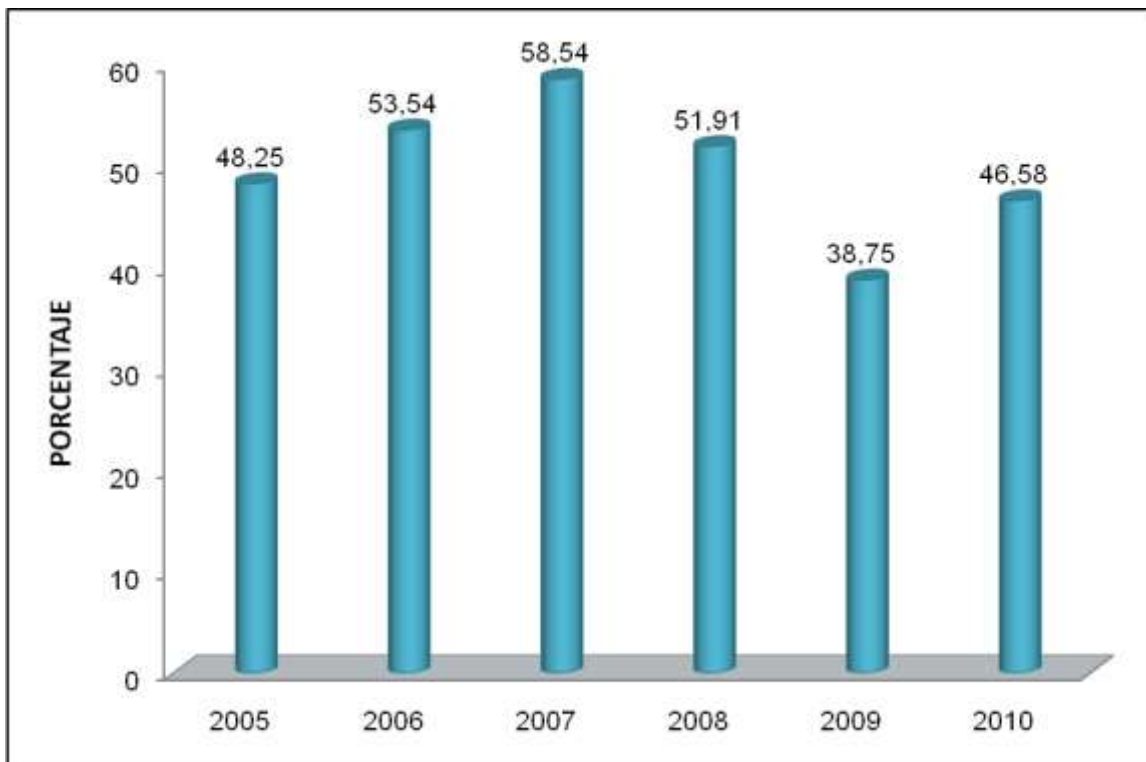




13.7 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE BODEGAS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	48,25
2006	53,54
2007	58,54
2008	51,91
2009	38,75
2010	46,58

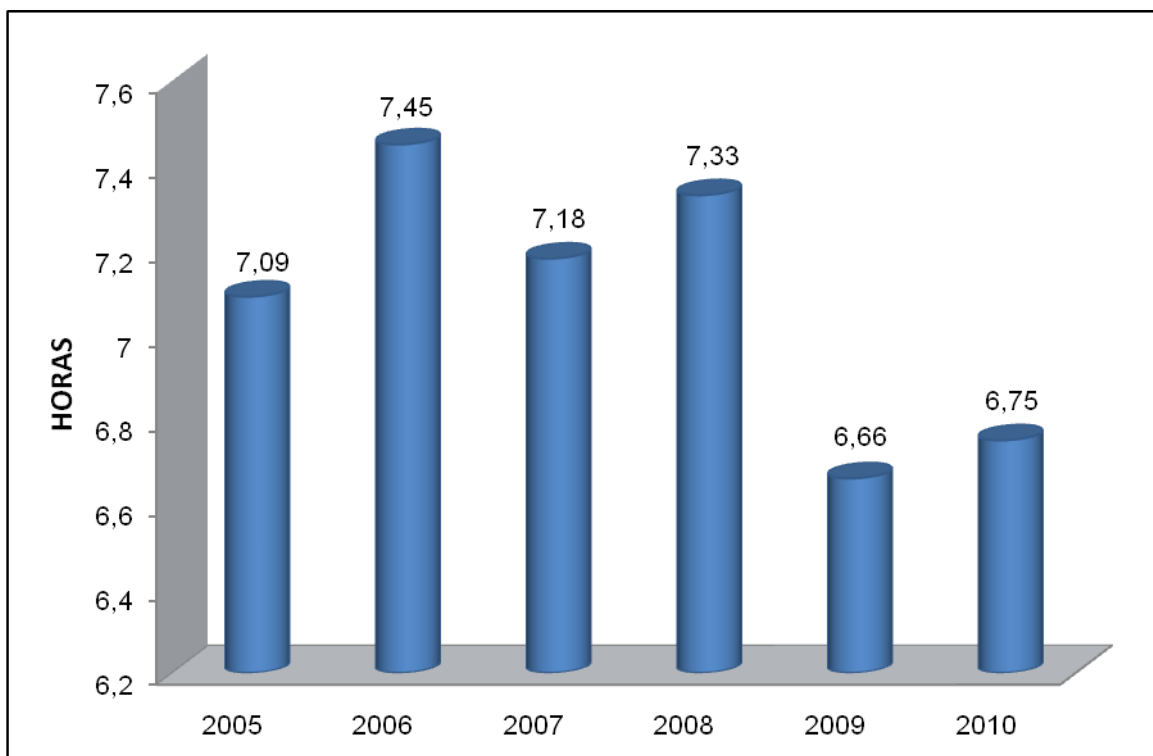




13.8 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO OCIOSO EN MUELLE POR MOTONAVE 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	7,09
2006	7,45
2007	7,18
2008	7,33
2009	6,66
2010	6,75

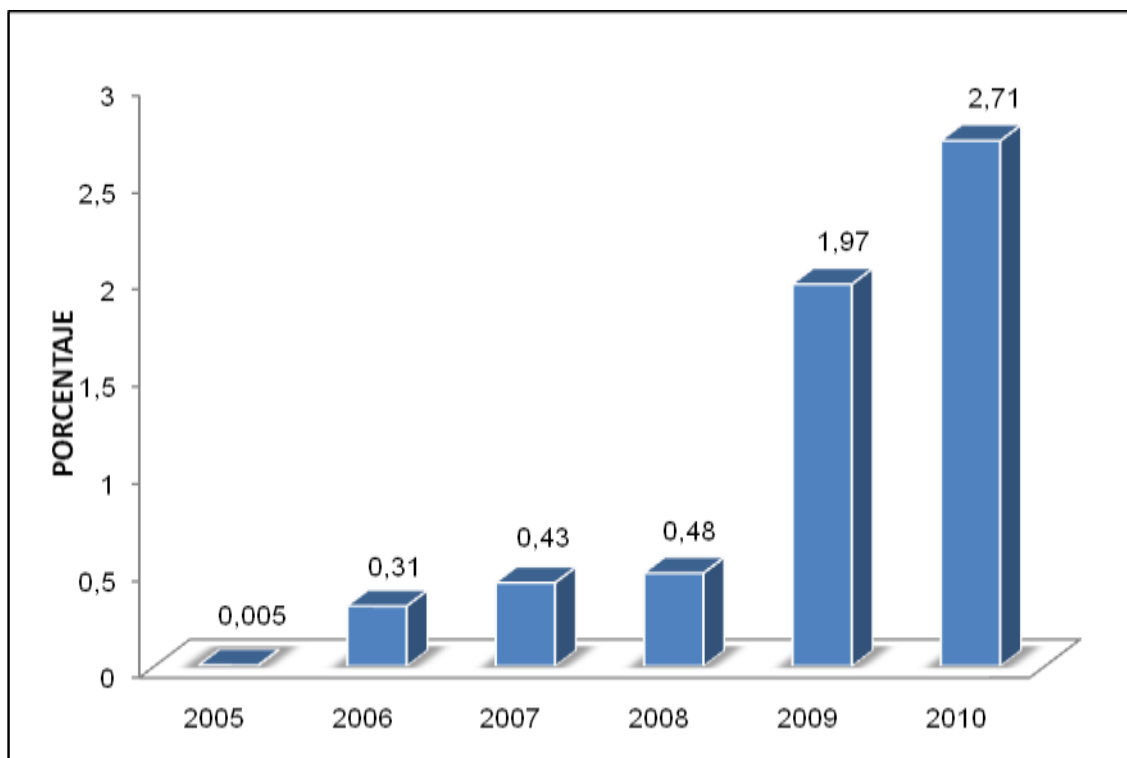




13.9 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION SOCIAL / INGRESOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,005
2006	0,31
2007	0,43
2008	0,48
2009	1,97
2010	2,71

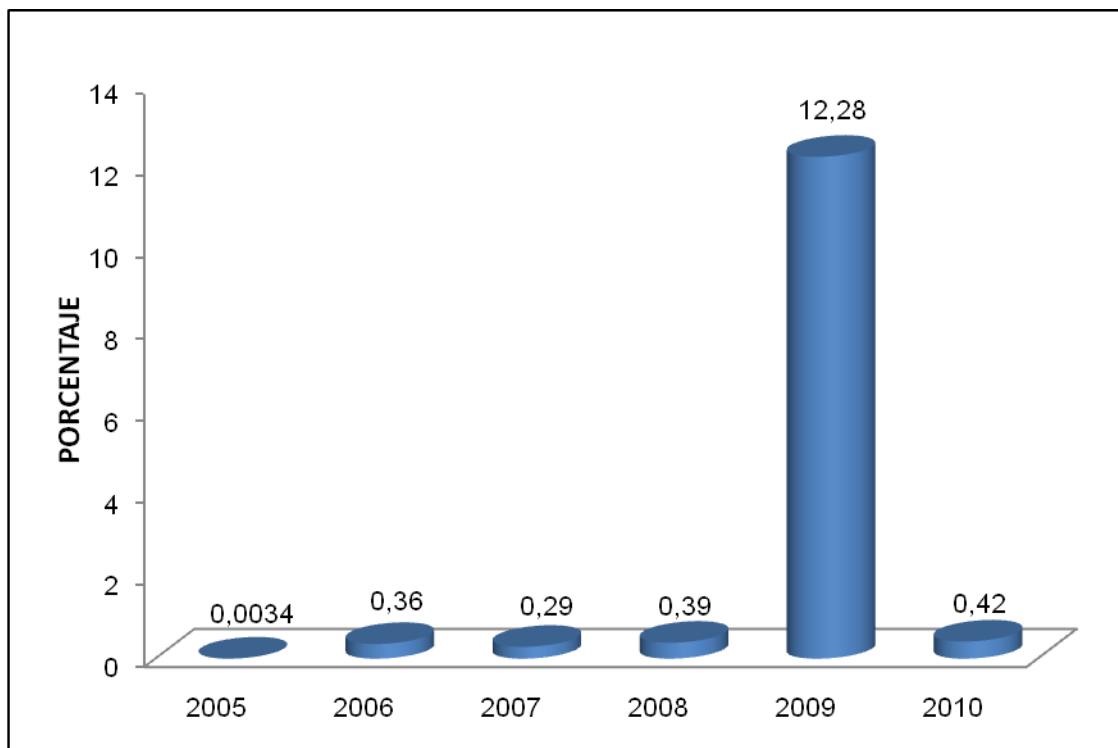




13.10 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION EN PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE SANTA MARTA

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,0034
2006	0,36
2007	0,29
2008	0,39
2009	12,28
2010	0,42





CAPITULO 14

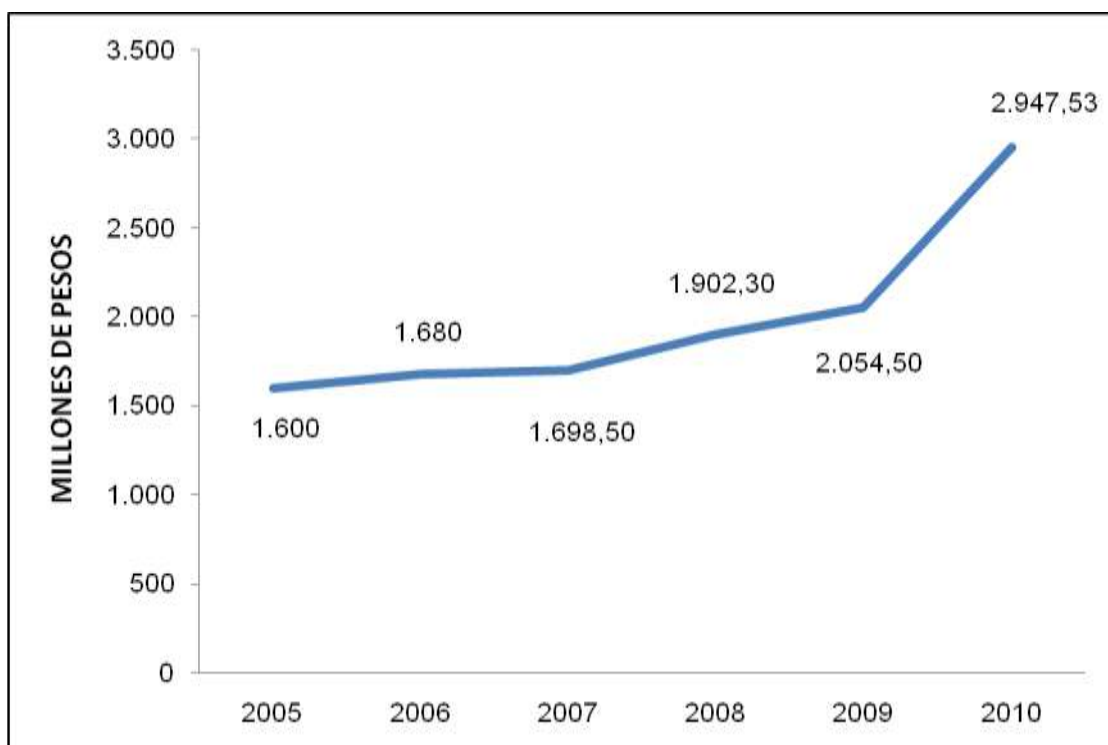
INDICADORES BSC SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE



14.1 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TOTAL EGRESOS SIN CONTRAPRESTACION Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	1.600
2006	1.680
2007	1.698,50
2008	1.902,30
2009	2.054,50
2010	2.947,53

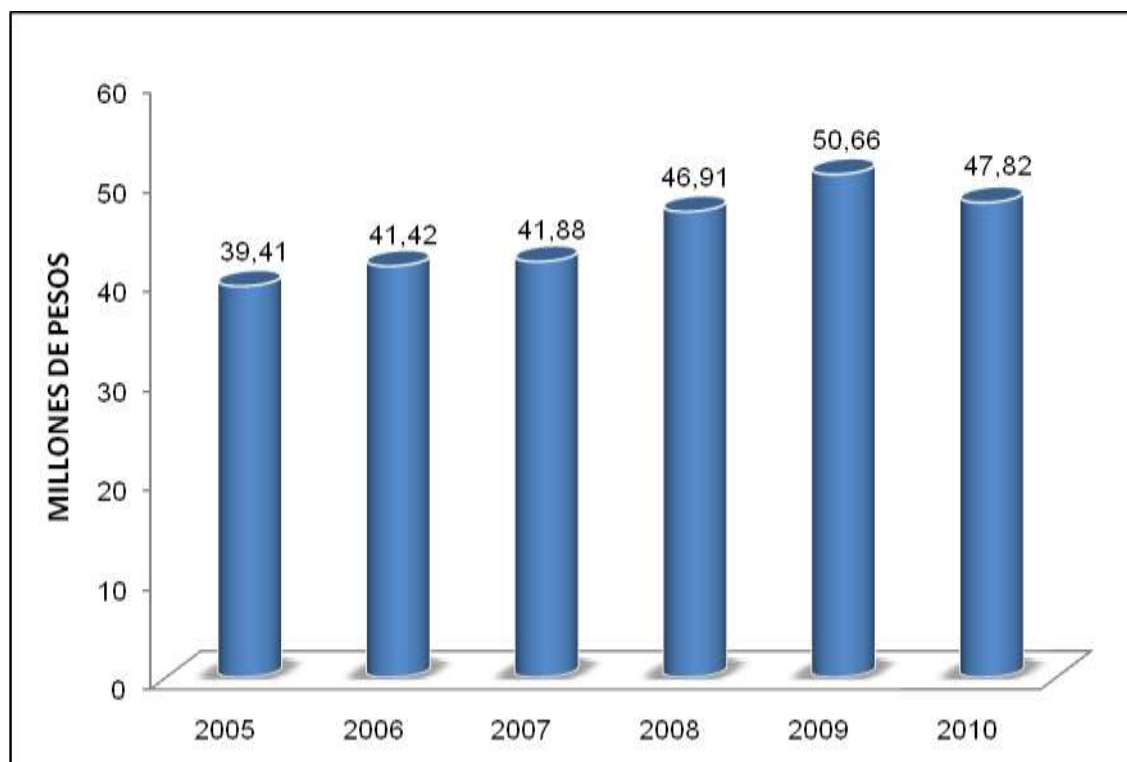




14.2 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: CONTRAPRESTACION SPT Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/ MILLONES DE PESOS
2005	39,41
2006	41,42
2007	41,88
2008	46,91
2009	50,66
2010	47,82

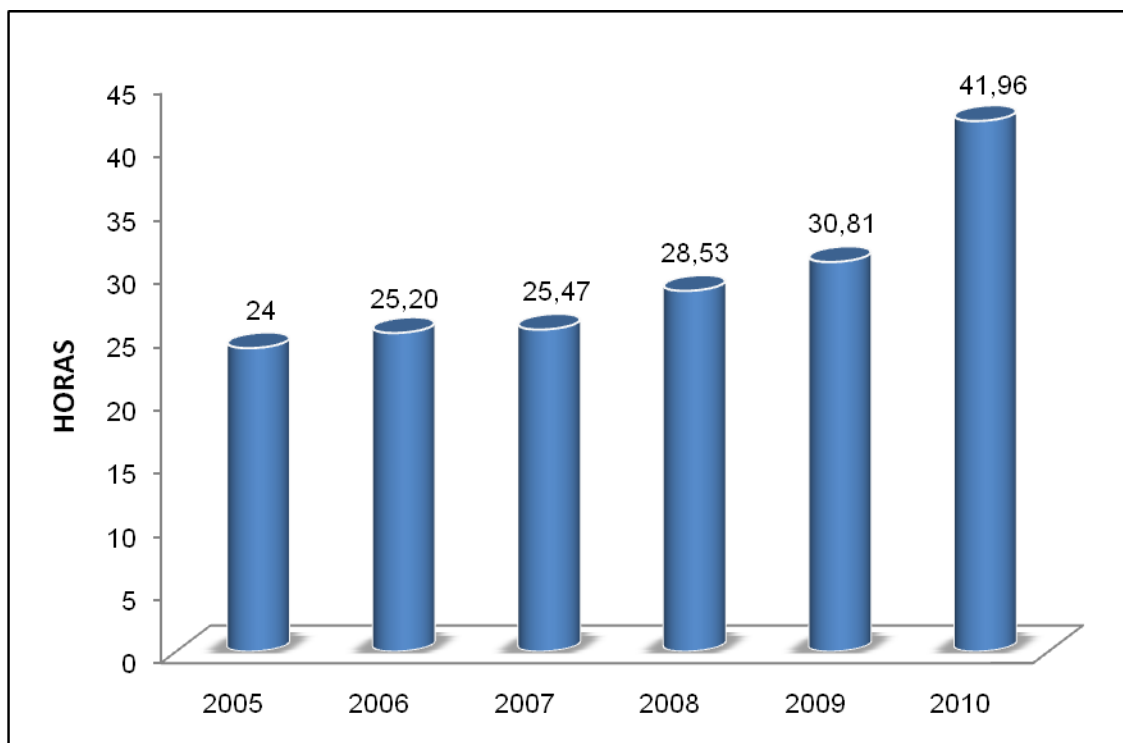




14.3 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO PROMEDIO DE RESPUESTA A RECLAMOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	24
2006	25,20
2007	25,47
2008	28,53
2009	30,81
2010	41,96

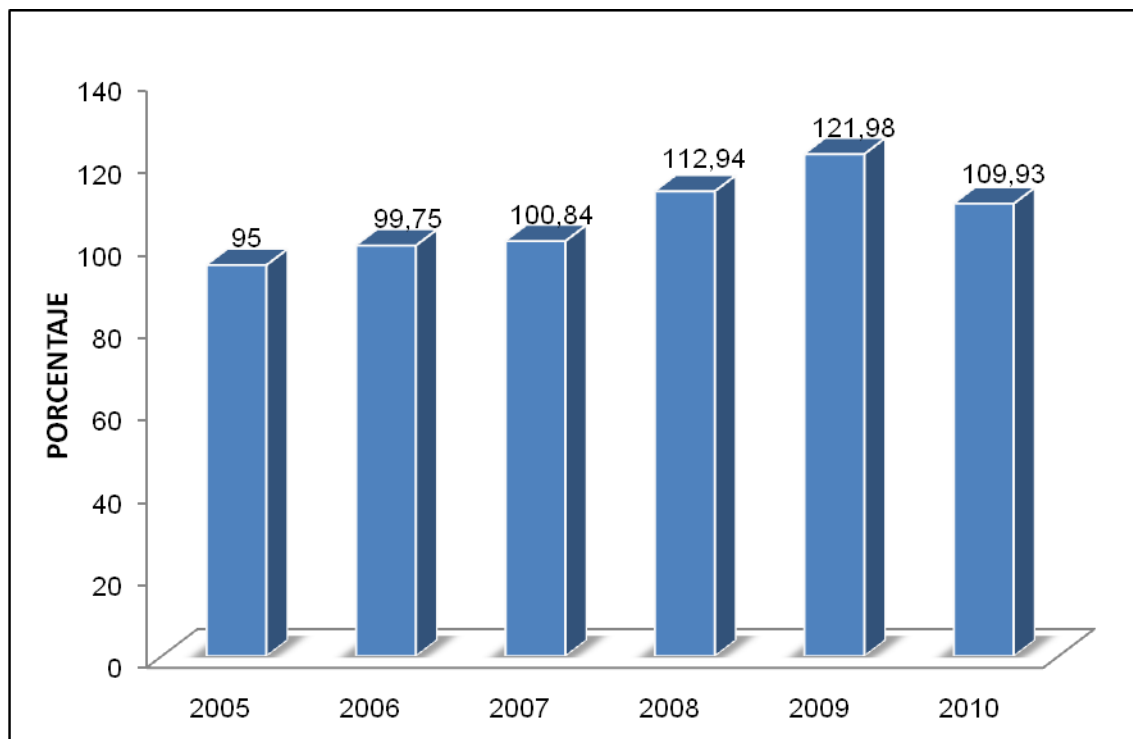




14.4 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: PERCEPCION DE SEGURIDAD 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	95
2006	99,75
2007	100,84
2008	112,94
2009	121,98
2010	109,93

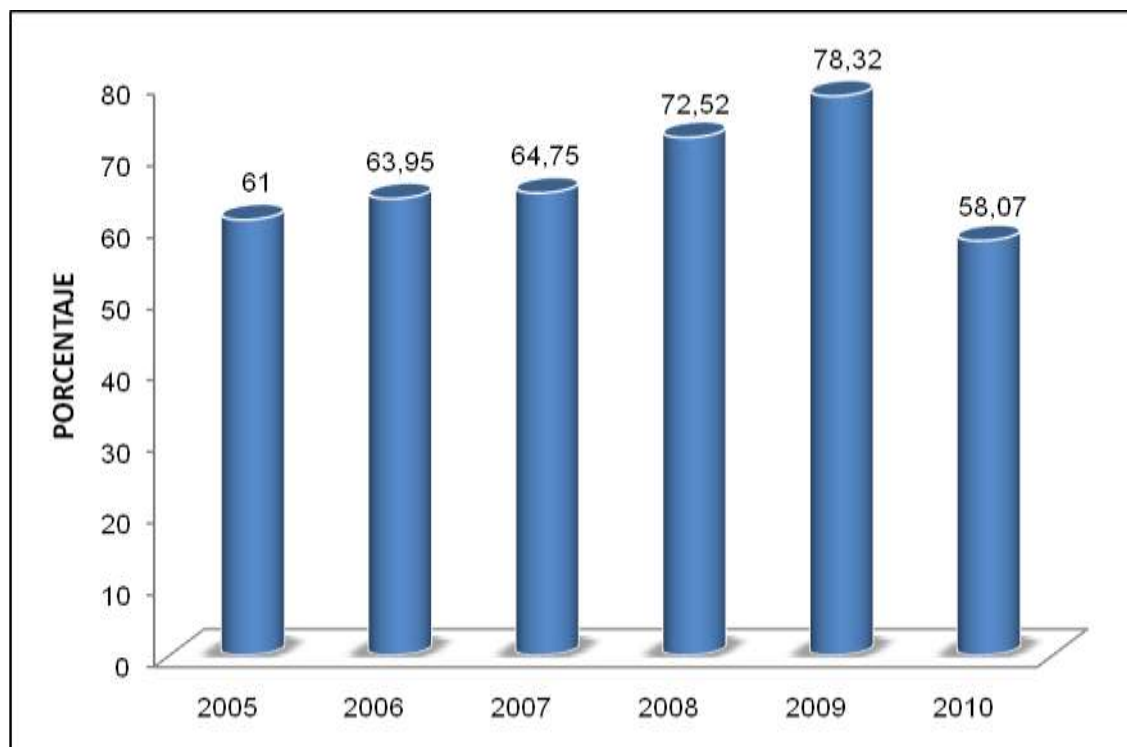




14.5 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: UTILIZACION DE MUELLES 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	61
2006	63,95
2007	64,75
2008	72,52
2009	78,32
2010	58,07

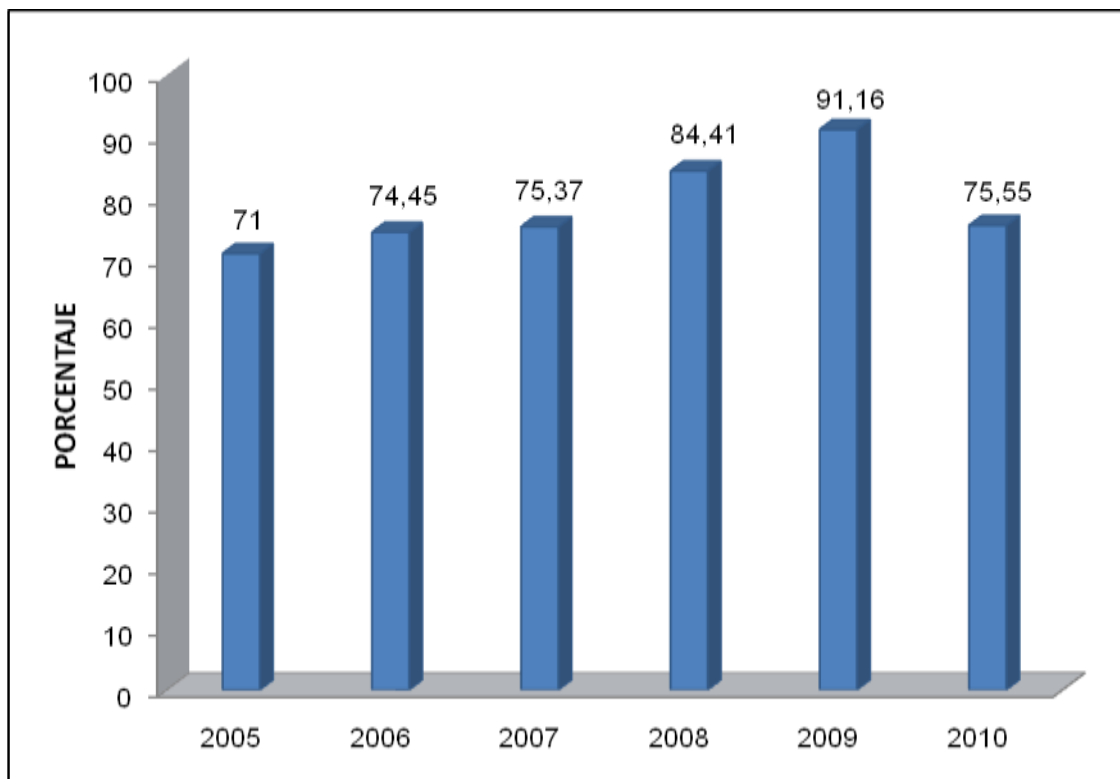




14.6 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE PATIOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	71
2006	74,45
2007	75,37
2008	84,41
2009	91,16
2010	75,55

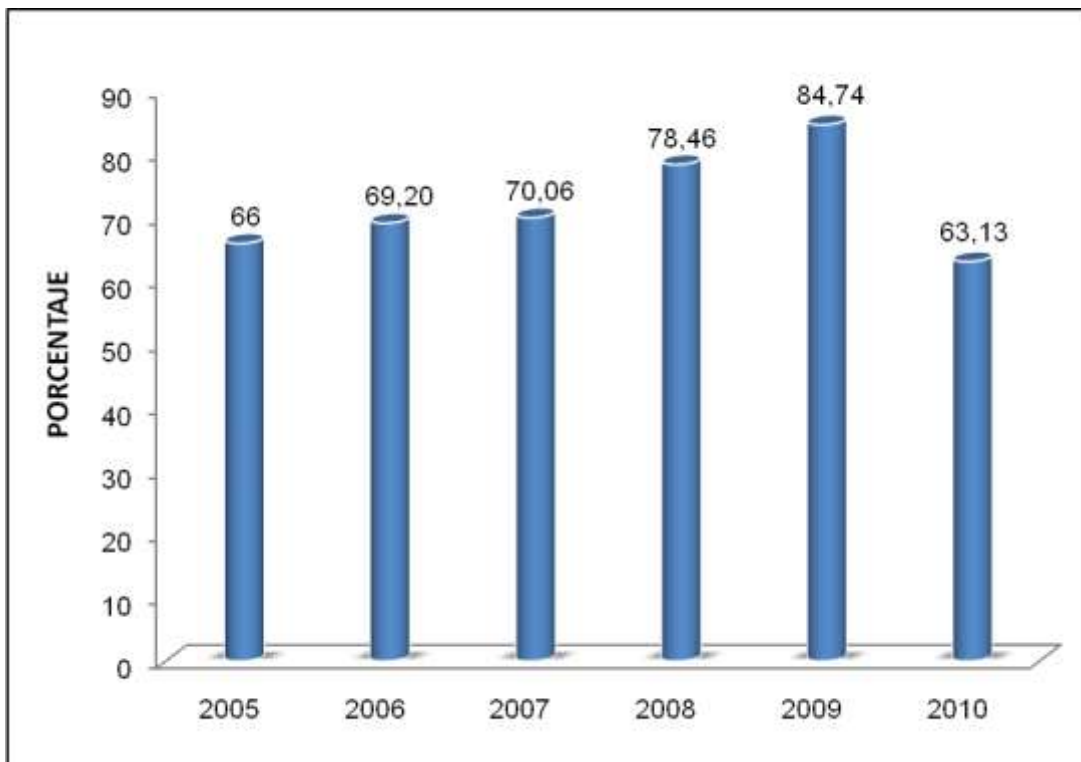




14.7 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE BODEGAS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	66
2006	69,20
2007	70,06
2008	78,46
2009	84,74
2010	63,13

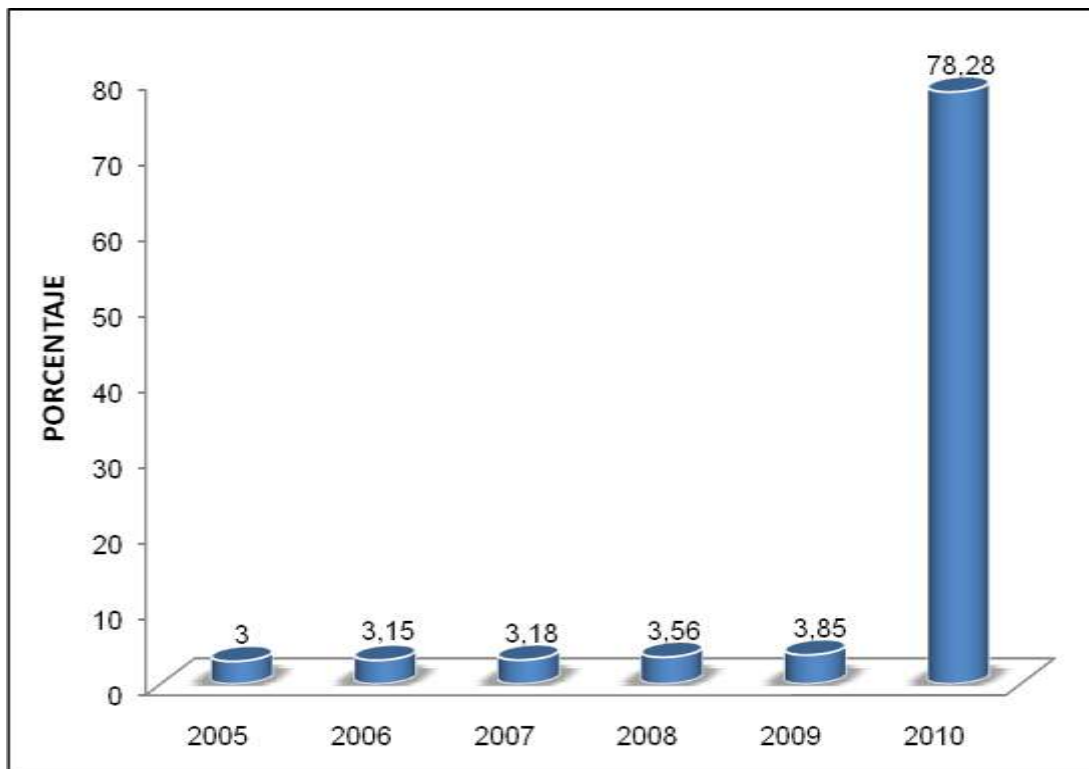




14.8 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO OCIOSO EN MUELLE POR MOTONAVE 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	3
2006	3,15
2007	3,18
2008	3,56
2009	3,85
2010	78,28

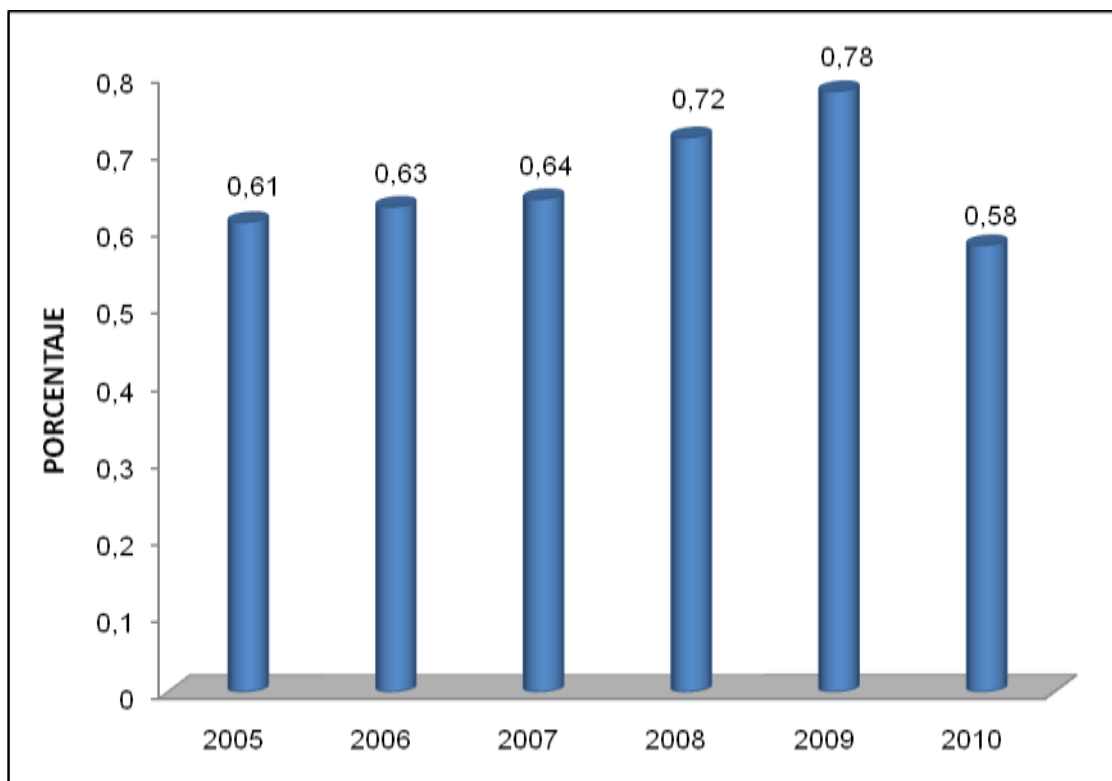




14.9 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION SOCIAL / INGRESOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	0,61
2006	0,63
2007	0,64
2008	0,72
2009	0,78
2010	0,58

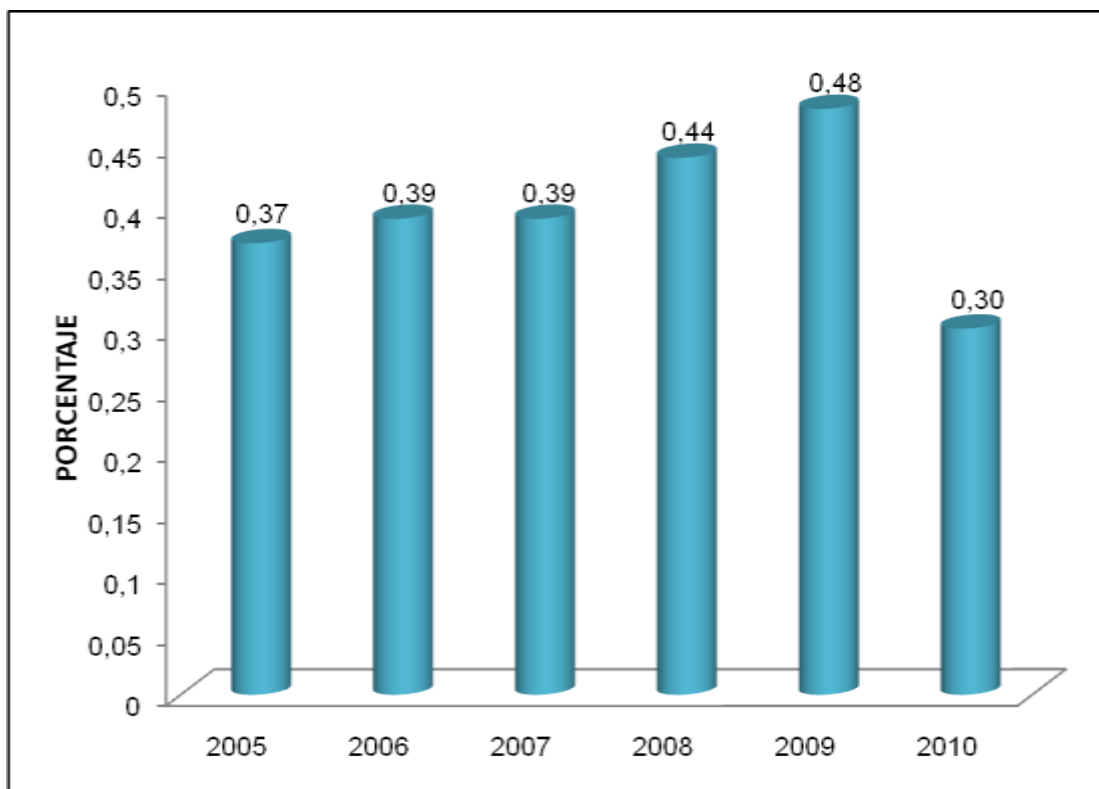




14.10 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: INVERSION EN PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE / INGRESOS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA MUELLES EL BOSQUE

AÑO	PROMEDIO ANUAL/ VALOR %
2005	0,37
2006	0,39
2007	0,39
2008	0,44
2009	0,48
2010	0,30





CAPITULO 15

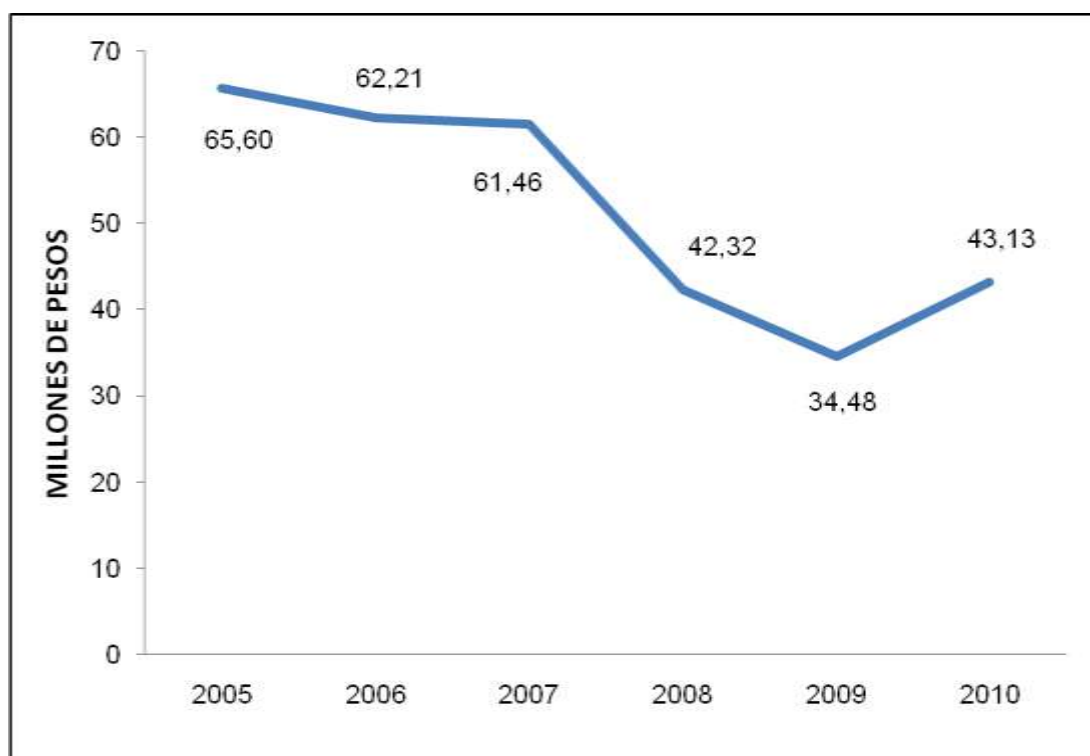
INDICADORES BSC SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE TUMACO



15.1 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TOTAL EGRESOS SIN CONTRAPRESTACION Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE TUMACO

AÑO	PROMEDIO ANUAL/MILLONES DE PESOS
2005	65,60
2006	62,21
2007	61,46
2008	42,32
2009	34,48
2010	43,13

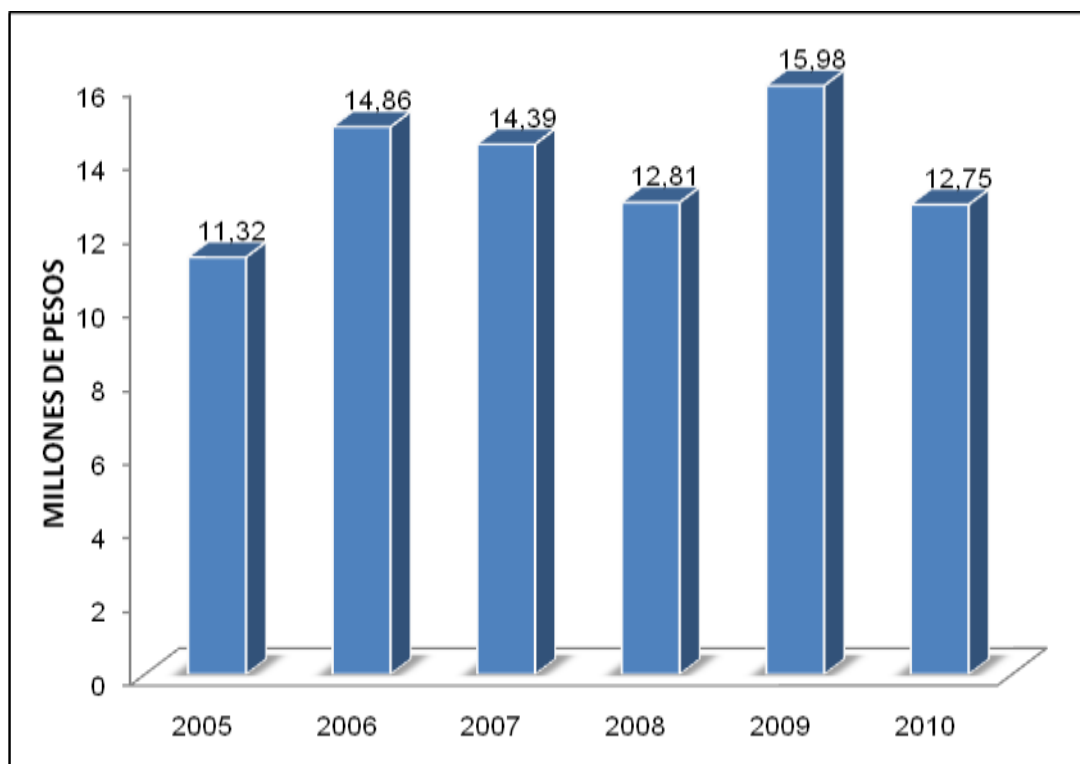




15.2 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: CONTRAPRESTACION SPT Y TASA DE VIGILANCIA 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE TUMACO

AÑO	PROMEDIO ANUAL/ MILLONES DE PESOS
2005	11,32
2006	14,86
2007	14,39
2008	12,81
2009	15,98
2010	12,75

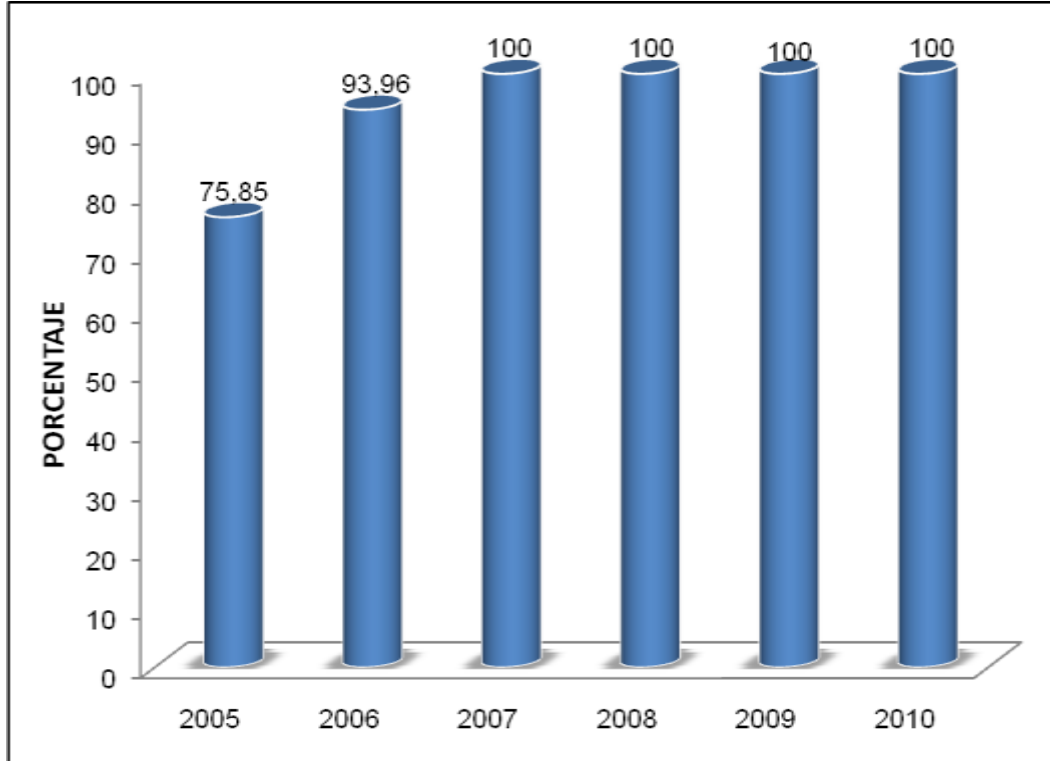




15.3 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: PERCEPCION DE SEGURIDAD 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE TUMACO

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	75,85
2006	93,96
2007	100
2008	100
2009	100
2010	100

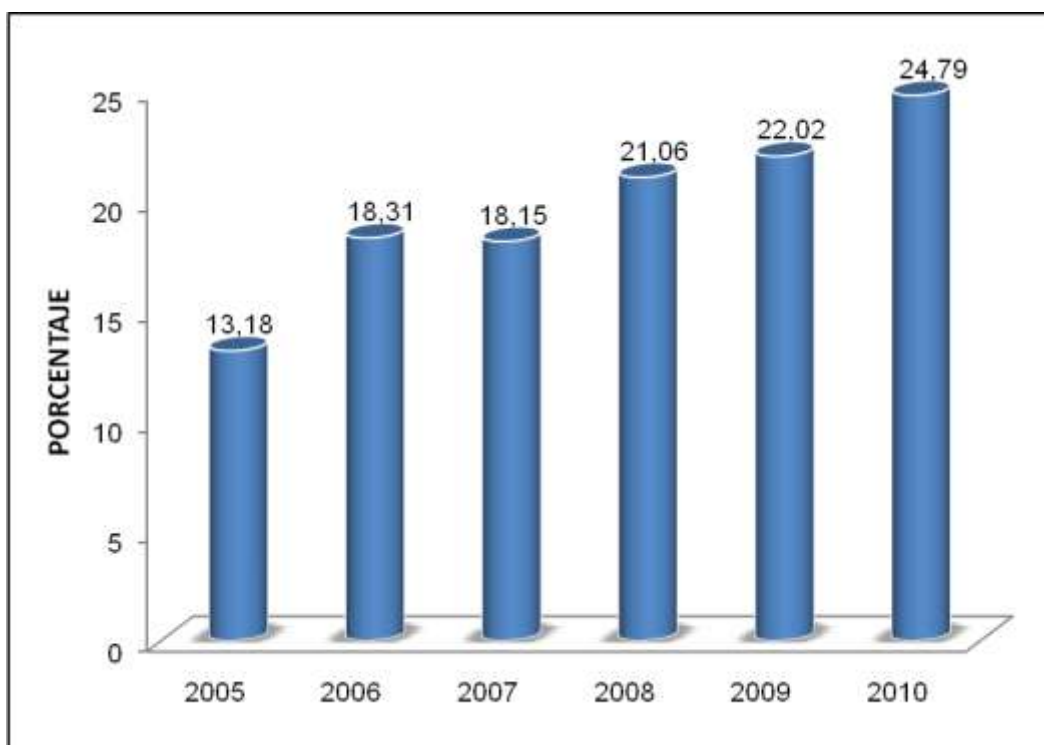




15.4 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: UTILIZACION DE MUELLES 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE TUMACO

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	13,18
2006	18,31
2007	18,15
2008	21,06
2009	22,02
2010	24,79

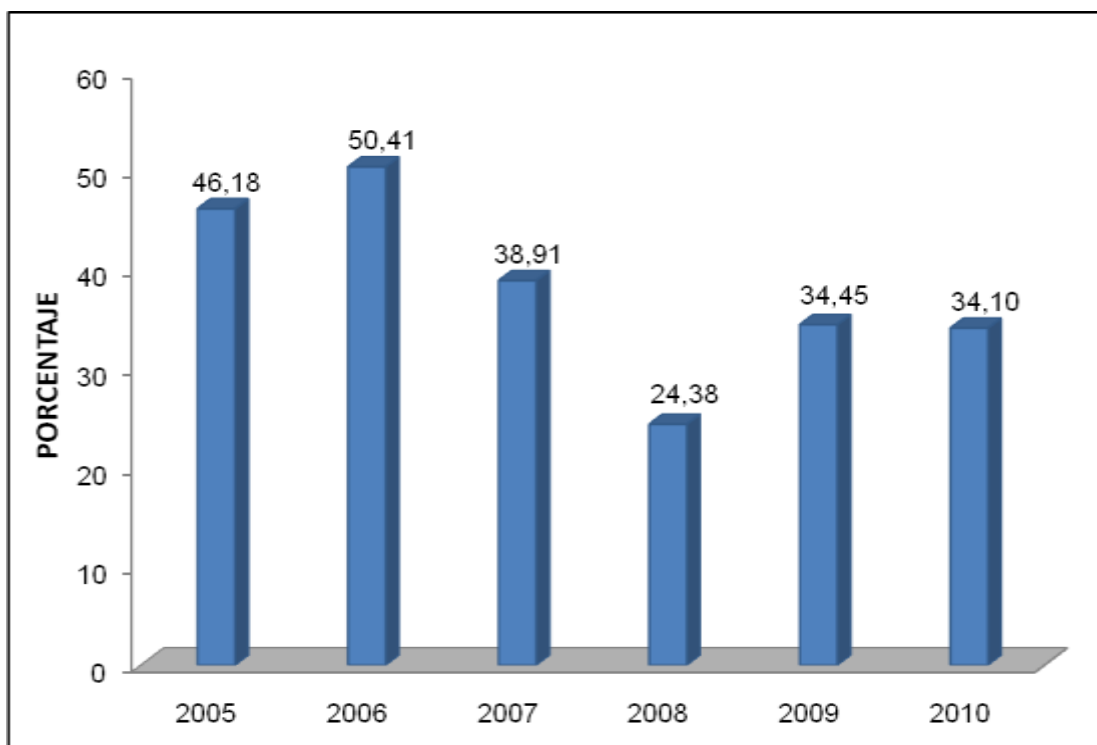




15.5 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: APROVECHAMIENTO DE BODEGAS 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE TUMACO

AÑO	PROMEDIO ANUAL/VALOR %
2005	46,18
2006	50,41
2007	38,91
2008	24,38
2009	34,45
2010	34,10





15.6 COMPORTAMIENTO INDICADOR BSC: TIEMPO OCIOSO EN MUELLE POR MOTONAVE 2005-2010

SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE TUMACO

AÑO	PROMEDIO ANUAL/HORAS
2005	12,32
2006	51,27
2007	148,55
2008	79,06
2009	29,81
2010	26,68

